



GRONINGEN SEAPORTS

Jaarverslag 2025

VOLLE KRACHT VOORUIT



INHOUD

2025 in cijfers	3
2025 in gebeurtenissen	4
Ons verhaal over 2025	9
Wie we zijn en wat we doen	12
Waar we nu staan	14
Deel I Bestuursverslag	15
Groningen Seaports als economische zone	16
Duurzaamheid - milieu	24
Sociaal	33
Onze havenfaciliteiten	41
Informatietechnologie en veiligheid	49
Financiën en risicomanagement	53
Corporate Governance	62
Deel II Jaarrekening	77
A. Balans	78
B. Winst-en-verliesrekening	79
C. Overzicht van het totaalresultaat 2025	80
D. Kasstroomoverzicht	81
E. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening	82
F. Toelichting op de balans	89
G. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	104
H. toelichting op de winst- en verliesrekening	106
I. Gebeurtenissen na balansdatum	116
J. Ondertekening van de jaarrekening	117
Deel III Overige gegevens	118
Groningen Seaports in het nieuws	119
A. Statutaire winstbestemmingsregeling	120
B. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	121
Colofon	125

2025 IN CIJFERS

TERREINUITGIFTE



ONDERERFPACHT

4,8
hectare

2025: **25,4**

VERKOOP

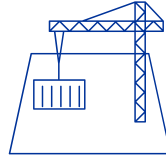
1,2
hectare

2024: **0,4**

LANGDURENDE VERHUUR

15,7
hectare

GOEDERENOVERSLAG



15,7
miljoen ton

+15% t.o.v. 2024

WERKGELEGENHEID



DIRECT

7.595
personen (2024)

2023: **7.730**

INDIRECT

6.508
personen (2024)

2023: **6.853**

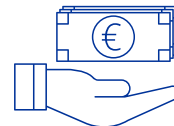
MEDEWERKERS



108 (104,5 fte)

2024: **104** (100,2 fte)

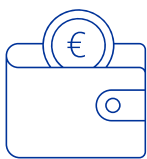
RESULTAAT NA BELASTINGEN



€ 2.582.000

2024: **€ -1.955.000**

OPBRENGST



€ 52.100.000

2024: **€ 47.010.000**

INVESTERINGEN



€ 17.188.000

2024: **€16.114.000**

DIVERSITEIT



VROUWEN

31%

2024: **29%**

VROUWEN IN SENIORFUNCTIES

20%

2024: **15%**

CO₂ UITSTOOT BEHEERGEBIED



7,0
Mton (2024)

2023: **7,7 Mton**

2025 IN GEBEURTENISSEN



1 MAART

NIEUWE CITY HUB IN GRONINGEN GEOPEND

Groningen Seaports huurt het pand aan de Brugstraat 2 in de binnenstad van Groningen. Hier vestigen we onze nieuwe City Hub waarmee de wereld van de Groninger zeehavens dichterbij de stad willen brengen. Zo kunnen we aan studenten, jonge professionals, bedrijven en organisaties laten zien welke mogelijkheden daar liggen om te werken aan een groene toekomst.



5 MAART

BUSS TERMINAL BREIDT OPSLAG EN KADE UIT

Buss Terminal Eemshaven breidt uit met ongeveer 15 hectare opslagruimte voor zware ladingen en een kadeaansluiting van 200 meter aan de Beatrixhaven. Met deze uitbreiding versterkt de Eemshaven zijn positie als logistiek knooppunt voor de offshore-windsector.



18 MAART

CEO CAS KÖNIG KONDIGT VERTREK AAN

Het wordt bekend dat CEO Cas König na 7,5 jaar vertrekt om vanaf 1 juni leiding te gaan geven aan North Sea Port. König zelf kijkt met warme gevoelens terug op zijn tijd bij Groningen Seaports en is optimistisch over de toekomst: "Met de juiste investeringen en met de gelden voor Nij Begun, hebben de havens een fantastisch perspectief om de Groningers langdurig de brede welvaart te bieden."



14 JULI

GROTE INVESTERINGEN DATACENTERS EEMSHAVEN AANGEKONDIGD

Datacenterbedrijf QTS gaat € 1,4 miljard investeren in een nieuw hyperscale datacenter in de Eemshaven, waarmee het zijn bestaande capaciteit verdubbelt. Ook Google breidt in 2025 zijn datacenteractiviteiten in de Eemshaven flink uit. Onderdeel van deze uitbreiding is de aanleg van een ondergrondse, twee kilometer lange 220.000 volt-verbinding door TenneT.



14 JULI

BART JAN HOEVERS NIEUWE CEO GRONINGEN SEAPORTS

Groningen Seaports kondigt aan dat Bart Jan Hoevers op 1 oktober aantreedt als CEO. Hoevers komt over van Gasunie waar hij sinds 2017 lid was van de raad van bestuur en CEO van Gasunie Transport Services. Daarvoor werkte Hoevers onder meer bij De Nederlandsche Bank en het ministerie van Financiën.



14 JULI

CFO VERTREK EN INTERIM- BESTUUR BENOEMD

Tegelijk met deze aankondiging wordt bekendgemaakt dat CFO Harold Sanders op 1 september zal vertrekken naar Royal NNZ Group. Om de continuïteit in het bestuur van Groningen Seaports te waarborgen wordt Harmen Peters aangesteld als interim-bestuurder.



28 AUGUSTUS

EEMSHAVEN BASIS VOOR NIEUWE WINDPARKEN

Vattenfall kiest de Eemshaven als uitvalsbasis voor de bouw en het onderhoud van offshore windparken Nordlicht 1 en 2. Het sluit daarvoor een contract met EMS Maritime Offshore, dat investeert in nieuwe, duurzame bedrijfsfaciliteiten die worden verhuurd aan Vattenfall. Met een capaciteit van 980 MW wordt Nordlicht 1 het grootste offshore windproject in Duitsland.



2 SEPTEMBER

MARINE OEFENT BESCHERMING HAVENINFRASTRUCTUUR

Onder de naam Sandy Coast oefende de Koninklijke Marine, samen met de marines van België en Estland, in het beschermen van onze havens en de vitale infrastructuur die daar aanwezig is. Met name de Eemshaven is van strategisch belang voor de aanvoer en productie van energie en de doorvoer van NAVO-materieel.



12 SEPTEMBER

ONDERZOEK VEERVERBINDING EEMSHAVEN-ARENDAL GESTART

Groningen Seaports gaat de haalbaarheid van een nieuwe veerverbinding met het Noorse Arendal onderzoeken. Daarvoor tekenden we, samen met de provincie Groningen, de gemeente Het Hogeland en rederij Njordic Ferry Lines, een intentieverklaring. Het onderzoek richt zich op de voordelen voor Groningen en de financiering van een vaste aanlegplaats.



20 SEPTEMBER

VRIJWILLIGERS RUIMEN HAVEN DELFZIJL OP

Ruim 150 vrijwilligers hebben zich tijdens de World Cleanup Day 2025 ingezet om het havengebied van Delfzijl schoon te maken van zwerfafval. Zij verzamelden zwerfafval dat werd opgehaald door afvalverwerker Bek & Verburg.



3 OKTOBER

WATERSTOFPLATFORM PHYNIX ARRIVEERT EEMSHAVEN

De BaseLoad Power Hub, inmiddels omgedoopt tot Phynix, arriveert vanuit Italië in de Eemshaven. Dit innovatieve platform voor offshore productie en opslag van waterstof is door Crosswind (een joint venture van Shell en Eneco) overgedragen aan DOT (Delft Offshore Turbine). DOT gaat het platform inzetten voor verder onderzoek naar en de ontwikkeling van waterstofproductie. Hiermee is een nieuwe mijlpaal bereikt in de Nederlandse energietransitie en voor de ontwikkeling van Groningen Hydrogen Valley.



1 DECEMBER

CIRCTEC FABRIEK AUTOBANDENRECYCLING VOLTOOID

Circotec heeft, in nauwe samenwerking met Groningen Seaports, de bouw van zijn fabriek op Chemie Park Delfzijl voltooid. Op termijn zullen hier ongeveer 4 miljoen autobanden per jaar worden verwerkt tot nieuwe brandstoffen en grondstoffen. Wij hebben Circotec onder meer ondersteund door in 2025 een persluchtleiding naar deze locatie aan te leggen.



EIND 2025

VOLTOOID EQUINOR EN LINDE SCHRAPPEN HUN PLANNEN VOOR EEN BLAUWE- WATERSTOFFABRIEK IN DE EEMSHAVEN.

Deze fabriek zou jaarlijks ruim 200.000 ton waterstof gaan produceren uit aardgas waarbij het vrijkomende CO₂ zou worden opgeslagen onder de Noorse kust. Door een combinatie van commerciële, beleidsmatige en financiële factoren bestond er voor beide bedrijven niet langer een rendabele businesscase voor waterstof in Nederland.



22 DECEMBER

NIEUWE BEDRIJVEN BREIDEN UIT IN EEMSHAVEN

Q3 Noord B.V., gespecialiseerd in zwaar en bijzonder transport, vestigt zich in de Eemshaven. Van daaruit levert het bedrijf transportmaterieel en op- en overslagdiensten voor de aanleg van windparken op zee. Eind december besloot ook kabelproducent TKF zijn aanwezigheid in de Eemshaven uit te breiden met een perceel van ruim twee hectare dat grenst aan zijn bestaande locatie.

ONS VERHAAL OVER 2025

De resultaten van Groningen Seaports over 2025 zijn positief te noemen. Nadat we in 2024 een nettoresultaat van € 1,9 miljoen negatief boekten (vooral vanwege een incidentele kostenpost), kwam de winst over 2025 uit op € 2,6 miljoen. De omzet groeide naar € 52,1 miljoen, een stijging van bijna 11 procent. De goederenoverslag bereikte in 2025 een record van 15,7 miljoen ton, met name dankzij de overslag van LNG. Deze ladingstroom is inmiddels goed voor ongeveer een derde van de totale overslag in onze havens.

De ontwikkelingen in de havengebieden gingen het afgelopen jaar onverminderd door. In zowel Delfzijl als de Eemshaven zijn diverse nieuwe bedrijven begonnen met bouwen, maar ook verschillende zittende bedrijven hebben hun terreinen uitgebreid. We zijn ons ervan bewust dat het succes van de havens wordt bepaald door het succes van de bedrijven die hier zitten. Het is daarom goed om te zien dat zij zich blijven ontwikkelen. En hoewel 2025 voor offshore wind, in ieder geval in Nederland, een moeilijk jaar was, heeft de Eemshaven zijn positie in deze sector verder versterkt. Dat blijkt onder meer uit het feit dat één op de vijf windparken op de Noordzee vanuit de Eemshaven is aangelegd en dat meerdere windparken van daaruit worden onderhouden.

In 2025 hebben we gesprekken gevoerd met de provincie Groningen, gemeente Het Hogeland en rederij Njordic Ferry Lines over een mogelijke nieuwe veerverbinding tussen de Eemshaven en het Noorse Arendal. Dit heeft geleid tot een gezamenlijke intentieverklaring waarin partijen hebben afgesproken de economische voordelen en de financiële haalbaarheid van deze verbinding nader te onderzoeken. Voor Groningen Seaports is toekenning van middelen uit Nij Begun daarin randvoorwaardelijk. Naar verwachting zal in de eerste helft van 2026 een definitief besluit worden genomen over de bouw van een vaste aanlegplaats voor deze veerverbinding.

Ondanks deze positieve resultaten en ontwikkelingen was 2025 ook opnieuw een jaar van uitdagende omstandigheden. Hoge energieprijzen en netcongestie, moeizame en langdurige processen voor het verkrijgen van financiering en vergunningen, evenals politieke spanningen en onzekerheden hebben het vestigings- en investeringsklimaat ook in onze regio verder onder druk gezet. Hierdoor stellen bedrijven die zich op onze terreinen willen vestigen of uitbreiden hun besluiten uit, of zien zelfs helemaal af van hun plannen. Die ontwikkeling had in 2024 al een merkbare impact op onze resultaten en was ook in 2025 voelbaar.

Onze organisatie

2025 was voor Groningen Seaports ook het jaar waarin een directiewissel plaatsvond. In maart maakte Cas König, na 7,5 jaar CEO te zijn geweest, zijn vertrek per 1 juni bekend. Ook CFO Harold Sanders nam afscheid, hij vertrok per 1 augustus. Vanwege het vertrek van beide directieleden is in juli Harmen Peters als interim-bestuurder aangesteld, om de periode tot het aantreden van een nieuwe CFO te overbruggen. In juli werd ook de benoeming van Bart Jan Hoever tot nieuwe CEO aangekondigd. Hij is op 1 oktober begonnen in die functie en was daarvoor lid van de raad van bestuur van Gasunie en CEO van Gasunie Transport Services. Het werven van een nieuwe CFO is inmiddels begonnen.

Bij ons aantreden als bestuurders hebben we zowel intern als met behulp van een externe adviseur een organisatiescan uit laten voeren. Doel daarvan is een gezamenlijk beeld te creëren van waar we als organisatie goed in zijn en waar we nog aanpassingen of verbeteringen te maken hebben. De concrete uitwerking daarvan zal grotendeels in 2026 plaatsvinden. Vanwege de sterke veranderde omgeving vereist ook de strategie een herijking, en een vertaling daarvan in concrete doelen die op kortere termijn gerealiseerd kunnen worden. De gedachte daarbij is meer aandacht en sturing te kunnen geven aan een beperkt aantal doelen, doelen waar Groningen Seaports daadwerkelijk invloed op uit kan oefenen en een leidende of doorslaggevende rol kan vervullen in de realisatie ervan.

Integrale veiligheid

Een van de strategische thema's waar we dit jaar hard aan hebben gewerkt en waar we ook in 2026 volop aandacht voor zullen hebben is de integrale veiligheid van onze beheersgebieden, inclusief de kritieke infrastructuur en de essentiële economische activiteiten die daarin plaatsvinden. De geopolitieke ontwikkelingen in 2025 hebben duidelijk gemaakt dat Europa, Nederland en ook Groningen Seaports opnieuw moeten nadenken over zaken als strategische autonomie, weerbaarheid en cyberveiligheid. We zullen bijvoorbeeld een antwoord moeten hebben op de dreiging die uitgaat van drones, op verzoeken van Defensie of van defensie-gerelateerde industrie, en op de vraag of in onze havens niet alleen voor olie maar ook voor andere grondstoffen een strategische voorraad aangelegd moet worden. Onze vaardigheden in crisismanagement zullen we op een maximaal niveau moeten brengen.

In dit kader past ook Sandy Coast, de oefening die de Koninklijke Marine, samen met de zeestrijdkrachten van België en Estland en in afstemming met politie en Kustwacht, in 2025 heeft gehouden. Tijdens deze oefening is met onder meer onbemande onderwatervoertuigen en verkenningsvliegtuigen, mijnenjagers, duikteams en explosievenruimers getraind op het beschermen van onze havens en de onderzeese data- en energiekabels die daar aan land komen.

Onze omgeving

In 2024 hebben we een start gemaakt met de implementatie van Strategisch Omgevingsmanagement (SOM), in 2025 zijn we doorgegaan met de verdere inbedding daarvan in onze organisatie. Dit hebben we onder meer gedaan door een SOM-proces te ontwikkelen dat specifiek geschikt is voor Groningen Seaports en te zorgen dat dit aansluit op andere relevante processen. Ook hebben we medewerkers getraind in het gebruik van de SOM-methodiek en hebben we dit toegepast op verschillende dossiers.

Sinds ons aantreden hebben we meerdere ontmoetingen met inwoners van omliggende dorpen gehad om rechtstreeks van hen te horen wat onze aanwezigheid voor hen betekent. Ons streven is te komen van een 'vergunde toekomst' - waarin onze aanwezigheid onder voorwaarden wordt gedoogd - naar een 'gegunde toekomst', waarin omwonenden en andere stakeholders ons succes gunnen omdat ze ervaren dat dat ook voor hen positieve gevolgen heeft.

Een belangrijke stap daarin is de huur in 2025 en de opening begin 2026 van de Groningen Seaports City Hub aan de Brugstraat in de binnenstad van Groningen. De afstand tussen de Grote Markt in Groningen en onze havens is kleiner dan die tussen de Coolingsingel en de Maasvlakte. In kilometers althans, in de beleving van veel Groningers bevinden onze havens zich veel verder weg. Met de Groningen Seaports City Hub willen we ze juist dichterbij brengen en ze presenteren als een uitstekende locatie voor duurzame en innovatieve economische initiatieven en die aantrekkelijk is voor potentiële medewerkers en studenten.

Vooruitblik

Het succes van Groningen Seaports is onlosmakelijk verbonden met het succes van onze klanten: bedrijven en organisaties die zich op onze terreinen willen vestigen en daar willen innoveren, uitbreiden en groeien. Wij zetten ons in om hen daarbij optimaal te ondersteunen. Waar mogelijk zetten we onze kennis, expertise en middelen in en benutten we ons netwerk om partijen in de regio met elkaar te verbinden.

Een van de belangrijke thema's in het Groningse haven- en industriecomplex is de ontwikkeling van de Oostpolder. Hiervoor is het Provinciaal Inpassingsplan vastgesteld. Hiermee ontstaat ook langzamerhand zicht op een toekomstige ontwikkeling en exploitatie van het gebied, waarvoor nog afspraken gemaakt moeten worden over de rol en verantwoordelijkheden van Groningen Seaports. Het ligt voor de hand dat wij daarbij eenzelfde rol voorzien als voor de Eemshaven zelf, om zo op een krachtige wijze invulling te geven aan een goed geïntegreerde gebiedsontwikkeling. In 2026 zal de rol van Groningen Seaports hopelijk bepaald zijn.

De uitdagingen waar we voor staan zijn namelijk te groot en te complex voor individuele bedrijven, organisaties of regio's. Juist in deze roerige en onzekere tijden is er behoefte aan duidelijkheid en stabiliteit. Dit is dan ook een pleidooi voor een meer standvastig en voorspelbaar politiek beleid dat leidt tot stabiele en betrouwbare regelgeving. Dat geeft onze klanten het vertrouwen om duurzame én rendabele verdienmodellen in de energie-, grondstof- en materiaaltransities te ontwikkelen en deze op lange termijn te behouden.

Dankwoord

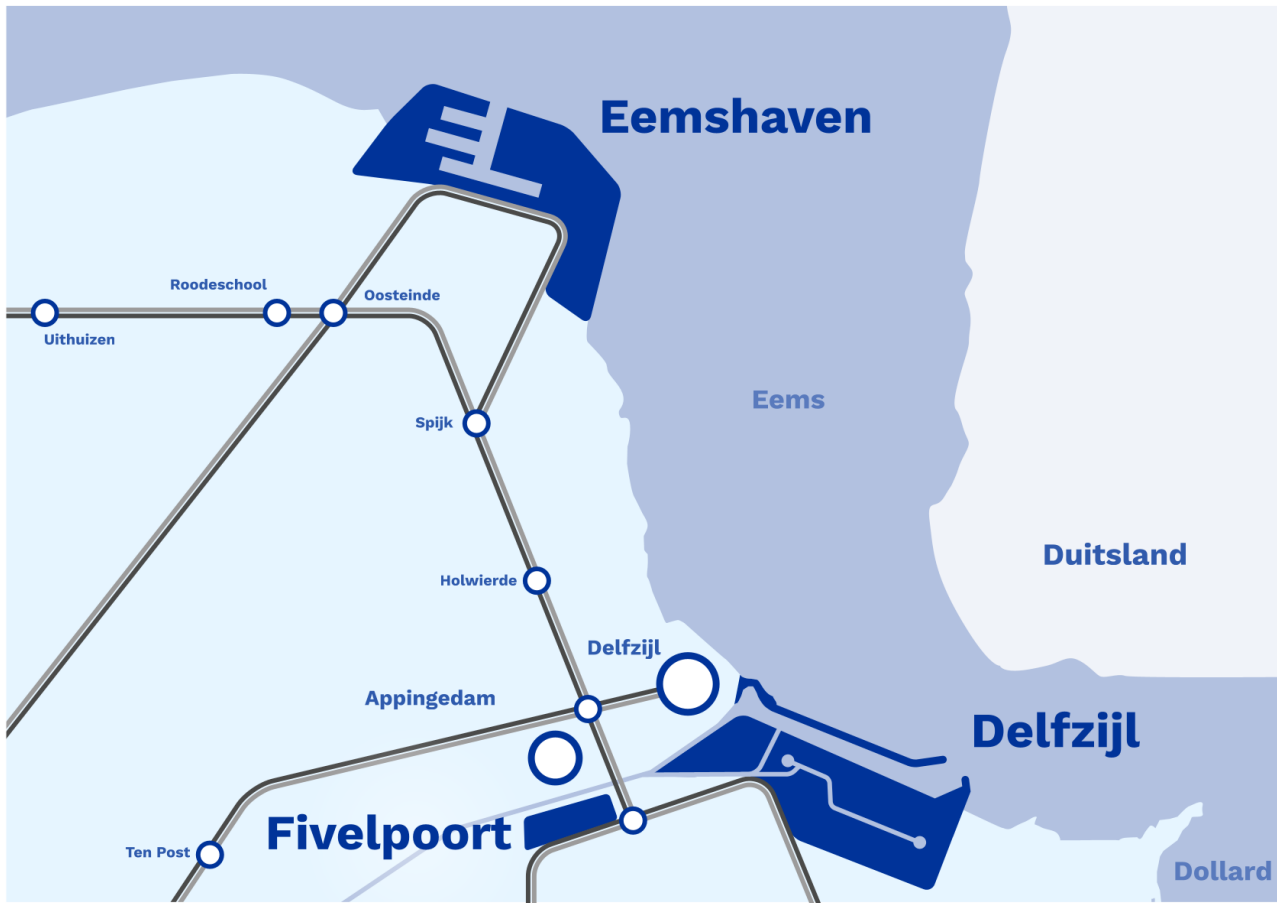
We zijn de medewerkers, klanten en stakeholders van Groningen Seaports dankbaar voor hun inzet en betrokkenheid in 2025, een jaar dat vanwege de ontwikkelingen zowel intern als extern behoorlijk uitdagend was. Toch hebben we ook in 2025 het beste in zowel onze organisatie als mensen naar boven gehaald.

Bart Jan Hoevers, CEO

Harmen Peters, interim-bestuurder

WIE WE ZIJN EN WAT WE DOEN

Groningen Seaports N.V. (hierna: Groningen Seaports) is de beheerder, commerciële exploitant en ontwikkelaar van de industriegebieden van de Eemshaven en de haven van Delfzijl. Daaronder vallen ook de binnenhavens Farmsumerhaven en Oosterhornhaven, evenals de bedrijventerreinen Fivelpoort, Farmsumerpoort, De Delta, Weiwerd en MKB Park Eemshaven, en Groningen Railport in Veendam.



De ligging van de beheersgebieden van Groningen Seaports

Groningen Seaports zet in op de twee sterke clusters met de proposities energie (en energie gerelateerd) circulaire industrie en biobased chemie. We zorgen voor geschikte kavels en een goede infrastructuur om de uitwisseling van energie, grondstoffen en reststromen te faciliteren. Tevens beheren we een aantal terreinen bestemd voor mkb-ondernemingen. Tot slot faciliteren we de complete havendienstverlening, van de logistieke diensten tot de uitgifte, het onderhoud en de ontwikkeling van havens, kades en terreinen in beide havengebieden.

Bijzonder is dat ons beheersgebied voor een deel grenst aan Werelderfgoed Waddenzee en het Eems-Dollard-estuarium. Vanwege de unieke ligging van het gebied, de natuurlijke leefomgeving én het economisch belang ervan voor Noord-Nederland, heeft Groningen Seaports een bijzondere verantwoordelijkheid.

Organisatie

Groningen Seaports werkt met ruim honderd medewerkers aan een duurzame, economische en maatschappelijke ontwikkeling van de regio. Groningen Seaports kent een tweehoofdige directie, bestaande uit een CEO en een CFO. De dagelijkse gang van zaken ligt in handen van de directie met ondersteuning van (de leden van) het Leiderschapsteam (LT).

Missie, visie, strategie

Groningen Seaports heeft zich de loop der jaren ontwikkeld van een lokale en regionale speler in Noord-Nederland tot een organisatie die nationaal en internationaal opereert. Vanwege de vele ontwikkelingen bij en rondom Groningen Seaports hebben we de missie van Groningen Seaports in 2022 aangepast. Zo is Groningen Seaports niet alleen verantwoordelijk voor de economische ontwikkeling van de havens en aangrenzende industrieterreinen, maar ook voor het leveren van een bijdrage aan de brede welvaart in deze gebieden.

Missie

Groningen Seaports creëert op verantwoorde en duurzame wijze clusters en partnerschappen op de proposities 'circulair', 'biobased chemie' en 'energie(gerelateerd)', om daarmee voor (toekomstige) klanten en andere belanghebbenden werkgelegenheid, waarde en leefbaarheid te realiseren binnen zijn beheersgebied en in Noord-Nederland.

Visie

In 2030 is de Eemsdelta het belangrijkste groene haven- en industriegebied van Noord-Nederland. De energie- en datasector in de Eemshaven is van internationaal belang. De chemie- en recyclingindustrie in Delfzijl is volledig biobased. Door de krachtige verbinding van Energy- en Dataport Eemshaven met het biobased chemie- en recyclecluster in Delfzijl, wordt samen één efficiënt en concurrerend groen havencomplex gevormd.

Strategie

Groningen Seaports heeft in het bedrijfsplan voor de periode 2025-2029 de volgende drie hoofddoelen geformuleerd:

1. Managen van de groei, door:
 - uitbreiding van terrein te realiseren;
 - de beschikbaarheid van terreinen en havencapaciteit te realiseren;
 - de aanwezigheid van voldoende arbeidspotentieel te realiseren.

2. Versterken van het vestigingsklimaat, door:
 - bij te dragen aan passende wet- en regelgeving en de beschikbaarheid van middelen;
 - duurzame waardeketens voor energie en grondstoffen te realiseren;
 - het verbeteren van de infrastructurele ontsluiting.

3. Organiseren van een toekomstbestendig en robuust bedrijf, door:
 - het duidelijk positioneren van Groningen Seaports in zijn omgeving;
 - doelmatig en doelgericht te werken;
 - het verbeteren van onze havens door deze schoner en veiliger te maken.

Begin 2026 is het traject om te komen tot een geactualiseerde strategie opgestart.

WAAR WE NU STAAN

Groningen Seaports heeft zich in de afgelopen decennia ontwikkeld van een havenbedrijf tot een economische zone met havenfaciliteiten. We zijn een groeiende organisatie met een groene visie op energie, biobased chemie en circulaire economie. Groningen Seaports pakt waar het kan zijn rol in de wereldwijde transitie naar duurzame energie, bijvoorbeeld met de uitbreiding van de groene energie-infrastructuur. De hoeveelheid elektriciteit die in de Eemshaven wordt geproduceerd of aan land komt, staat inmiddels gelijk aan ongeveer een derde van het elektriciteitsgebruik in Nederland. 15% van alle in Nederland geproduceerde chemische producten komt uit onze regio.

Ook in 2025 waren er diverse externe ontwikkelingen die hun weerslag hadden op de activiteiten van Groningen Seaports. We gaan in op de twee belangrijkste.

Geopolitieke spanningen

De geopolitieke spanningen als gevolg van de oorlogen in Oekraïne en het Midden-Oosten zijn in 2025 onverminderd spannend en uitdagend. Er is dreiging van gesloten grenzen en handelsbelemmeringen. In een sterk internationaal verweven land als Nederland kan onrust elders leiden tot inflatie, lagere economische groei en dalende koopkracht. Bovendien investeren bedrijven in onzekere tijden minder en bestaat het risico van onrust op de financiële markten.

Voor Groningen Seaports zorgen deze ontwikkelingen niet alleen voor vertraging bij gronduitgiftes, maar hebben ze ook een duidelijke impact op de Eemshaven. Niet alleen vanwege het grote aandeel energie (drie centrales, drie zeekabels, wind- en zonne-energie, LNG-terminal) en datakabels dat zich daar bevindt, maar ook doordat de Eemshaven fungeert als een van de drie corridorhavens van Defensie en als doorvoerhaven voor NAVO-partners.

Deze positie maakt dat Groningen Seaports in brede zin meer prioriteit geeft aan weerbaarheid en veiligheid. Tegelijkertijd bieden internationale ontwikkelingen niet alleen uitdagingen, maar ook kansen. Denk aan nieuwe mogelijkheden op het gebied van defensie en samenwerking die onze regio verder kunnen versterken.

Verslechterend investeringsklimaat

We merken dat de industrie het nog altijd moeilijk heeft, met name de energie-intensieve bedrijven. Dit is het gevolg van hoge energieprijzen, de oplopende rente- en bouwkosten en de uitdagingen rondom het krijgen van vergunningen. Mede daarom stellen nieuwe bedrijven hun definitieve investeringsbeslissing uit. Dit is niet alleen een trend in onze havengebieden, maar in heel Nederland en zelfs daarbuiten. We hebben veel terreinen in reservering gegeven, maar niet al die reserveringen zijn het afgelopen jaar omgezet naar een daadwerkelijke gronduitgifte. Daarom onderschrijven we het rapport van Peter Wennink, waarin hij de noodzaak beschrijft om nationaal en regionaal door te pakken op het gebied van investeringen en besluitvorming. Wij hebben in onze regio de ruimte om de noodzakelijke investeringen te realiseren.

Deel I

BESTUURSVERSLAG



GRONINGEN SEAPORTS ALS ECONOMISCHE ZONE

Door vooraf te investeren in beschikbare terreinen en haven- en infrastructurele voorzieningen, willen wij bedrijven optimaal faciliteren om succesvol en duurzaam te ondernemen. Ook ambieert Groningen Seaports een leidende positie in het scheppen van optimale en duurzame faciliteiten om de havens en gevestigde bedrijven te laten groeien. De bedrijven op onze locaties in de Eemshaven en Delfzijl bieden inmiddels werkgelegenheid aan ruim 14.000 mensen, waarvan ongeveer 7.600 direct en 6.500 indirect. Samen met overheden, economische en maatschappelijke partners creëren wij de succesvoorwaarden en zorgen wij voor groei ruimte.

KERNCIJFERS

AANTAL KLANTEN



TOTAAL

196

2024: 203

DELFIJL

106

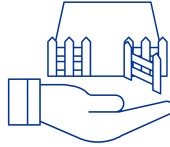
2024: 106

EEMSHAVEN

73

2024: 82

TERREINUITGIFTE (HECTARE)



ONDERERFPACHT

4,8

2024: 25,4

VERKOOP

1,2

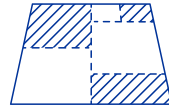
2024: 0,4

LANGDURENDE VERHUUR

15,7

2024: 0

GRONDVOORRAAD (HECTARE)



UIT TE GEVEN GRONDEN

477

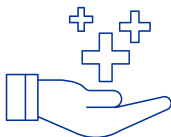
2024: 471

WAARVAN GERESERVEERD

140

2024: 100

TOEGEVOEGDE WAARDE (MILJARD)



DIRECT

€ 1,90
(2024)

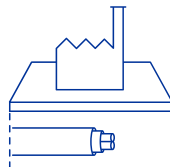
2023: € 1,91

INDIRECT

€ 1,16
(2024)

2023: € 1,09

UTILITEITEN (KABELS EN LEIDINGEN)



IN EIGENDOM, BEHEER EN ONDERHOUD

394 KM

2023: 376 KM

WERKGELEGENHEID (AANTAL PERSONEN)



DIRECT

7.595
(2024)

2023: 7.730

INDIRECT

6.508
(2024)

2023: 6.853

We zorgen voor beschikbare terreinen

Een van onze belangrijkste taken is het zorgen voor een goed vestigingsklimaat voor nieuwe bedrijven. Dat varieert van zorgen voor beschikbare terreinen tot een goede infrastructuur en passend utiliteitsnetwerk. Ook begeleiden we bedrijven bij vergunningetrajecten.

Terreinuitgifte

Bedrijven die zich vestigen in de havens van Groningen Seaports kunnen terrein in ondererfpacht afnemen, en slechts in uitzonderingssituaties ook in koop (voor specifieke mkb-locaties). Dit geeft een stabiele kasstroom en zorgt ervoor dat Groningen Seaports ook op de lange termijn het beheer kan blijven uitvoeren en regie houdt over zijn terreinen en infrastructuur. In 2025 werd 21,7 hectare terrein uitgegeven. De uitgiftes gingen naar zowel bestaande als nieuwe bedrijven en initiatieven. Met een aantal bedrijven werd een (tijdelijke) huurovereenkomst gesloten voor terreinen. Ultimo 2025 bedroeg de netto grondvoorraad in de haven van Delfzijl en de Eemshaven 477 hectare, verspreid over diverse terreinen. Voor zowel potentiële als bestaande klanten is daarvan circa 140 hectare gereserveerd.



In 2025 hebben we intensieve gesprekken gevoerd met netbeheerders TenneT en Enexis over mogelijkheden om de capaciteit van de stroomvoorziening in ons beheersgebied uit te breiden. Het gaat hierbij om de aanleg van een 220 kV- / 110 kV-hoogspanningsstation en een 20 kV-middenspanningsstation nabij Chemie Park Delfzijl, en een verbinding met het bestaande hoogspanningsstation in Weiwerd. Op de beoogde locatie voor de nieuwe stations bevindt zich nu het zonnepark Sunports Delfzijl; voor de aanleg moet dat worden verplaatst. Intern heeft Groningen Seaports het formele besluit genomen om TenneT en Enexis volop te willen ondersteunen bij hun uitbreidingsplannen. Naar verwachting zal dit leiden tot de verkoop aan TenneT van een terrein van 30 hectare in Farmsum. TenneT neemt daarnaast een terrein in de Eemshaven in erfpacht voor aanlanding van stroom van windparken op zee met een vermogen van 4,7 GW.

In 2025 hebben de volgende transacties plaatsgevonden:

Verkoop

- HyEnergy TransStore: op 0,7 hectare op De Delta bij Delfzijl ontwikkelt HyEnergy TransStore een locatie voor het tanken van groene waterstof in tubetrailers. De door Nobian geproduceerde waterstof zal via een directe waterstofleiding (SoluForce) worden getransporteerd naar de waterstofterminal van HyEnergyTransStore.
- Merema Transport: de specialist in koel- en vriestransporten kocht 0,1 hectare aan op Fivelpoort.
- Marinus: 0,3 hectare op Fivelpoort voor de vestiging van een industriële bakkerij.
- MK Spaces: 0,1 hectare voor een bedrijfsverzamelgebouw op Fivelpoort.

Erfpacht

- Q3 Noord B.V. vestigt zich op een perceel van 2,3 hectare in de Eemshaven. Van daaruit levert het bedrijf zwaar transportmaterieel en op- en overslagdiensten voor met name de aanleg van windparken op zee.
- Kabelproducent TKF breidt zijn aanwezigheid in de Eemshaven uit met een perceel van 2,5 hectare dat grenst aan de bestaande locatie.

Langdurige verhuur

- Buss Terminal Eemshaven vergroot zijn aanwezigheid in de Eemshaven met een terrein van 15,7 hectare. De uitbreiding omvat de toevoeging van ongeveer 15 hectare opslagruimte voor zware ladingen en een kadeaansluiting van 200 meter aan de Beatrixhaven.

Investeringsen

Heveskes

Het Heveskes-terrein van 45 hectare ligt tussen het bestaande chemiepark van Delfzijl en het voormalige Aldel-terrein. Het terrein is bestemd voor verdere invulling van het biobased chemiecluster. Tussen het Heveskes-terrein en het Chemiepark vindt een integratie plaats op gebied van havenfaciliteiten, logistiek, dienstverlening en uitwisseling van producten.

Groningen Seaports heeft in 2025 ruim € 1,7 miljoen geïnvesteerd in de ontwikkeling van het Heveskes-terrein. De totale investering van Groningen Seaports op dat terrein bedraagt tot nu toe € 21 miljoen op een geplande investering van zo'n € 38 miljoen.

In 2025 is gestart met de voorbereiding van de aanleg van tijdelijke faciliteiten voor Avantium. De aanleg van weginfrastructuur is voortgezet met de bouw van de tweede toegangsweg over het voormalig Aldel-terrein. Ook is de engineering van de jetty (een drijvende steiger) en het kabel- en leidingtracé voor SkyNRG voortgezet. Verder zijn werkzaamheden voor de ophoging van terreinen uitgevoerd.

Circulands (voorheen Oosterhorn-Zuid)

In 2024 heeft Groningen Seaports het gebied Oosterhorn-Zuid in Delfzijl omgedoopt tot Circulands. Toegang tot schone energie maakt Circulands tot een duurzaam en circulair industriepark, opgebouwd met gerecyclede materialen en ontworpen met veel groen. Circulands biedt bedrijven de kans om volledig circulair te opereren en is een voorbeeld van een industriepark van de toekomst. Bedrijven die zich hier in de toekomst gaan vestigen, zijn actief in de circulaire industrie en groene chemie en zullen reststromen zoals e-waste, plastics en windturbinebladen gaan hergebruiken. Een pijpleidinginfrastructuur zorgt voor de uitwisseling van reststromen, zoals gassen en warmte, die weer grondstoffen worden voor andere bedrijven.

Groningen Seaports heeft in 2025 € 4,2 miljoen geïnvesteerd in de ontwikkeling van bouw- en industrieterreinen aan de Oosterhorn. Daarmee is nu in totaal € 26,5 miljoen geïnvesteerd in de ontwikkeling van het Circulands-terrein, op een geplande totale investering van circa € 43 miljoen. We hebben onder meer onderzoek gedaan ten behoeve van de aanleg van stoomverbindingen en een waterstofconnectie en we zijn gestart met de bouw van een persluchtnet. Met het oog op de beoogde ontwikkeling hebben we verschillende werkzaamheden verricht om kabels en leidingen aan te leggen.

De zuidelijk van het Oosterhornkanaal gelegen nog te ontwikkelen terreinen zijn verder gereed gemaakt voor uitgifte door middel van ophogingen en bodemonderzoeken. De aanleg van een duiker onder het Oosterhornkanaal die de noordkant en de zuidkant met elkaar verbindt is afgerond.

Voor het ophogen van fase 3, de oostelijk gelegen 100 hectare, is een bouwteam opgestart zodat met de uitgifte hiervan kan worden begonnen. Onder de Kloosterlaan door zijn kabels en leidingen aangelegd om de deelgebieden aan elkaar te koppelen. SFP en Cirtec hebben de bouw van hun fabrieken zo goed als afgerond.

Het Aldel-terrein

Op een circa 10 hectare groot deel van het voormalige Aldel-terrein is GIGA Storage in 2025 begonnen met de bouw van batterijpark Leopard. Het resterende deel van ongeveer 32 hectare is in 2025 bovengronds leeg gemaakt. We hebben de bodemverontreiniging laten onderzoeken en een voorziening voor de bodemsanering genomen. Groningen Seaports is in 2025 de facto eigenaar geworden van het terrein, conform eerder gemaakte afspraken daarover met de curator (het terrein wordt begin 2026 ook juridisch geleverd aan Groningen Seaports). In 2025 hebben we vergevorderde gesprekken gevoerd met bedrijven die plannen hebben zich op dit terrein te vestigen.



Industriële dienstverlening

Voor industriële dienstverleners is in beide havens en op de bedrijventerreinen Fivelpoort, Farmsumerpoort, De Delta, MKB Park Eemshaven en Weiwerd volop kans om business te genereren. Dat geldt ook voor hun toeleveranciers en het midden- en kleinbedrijf. Om hen te ondersteunen en aan te moedigen trekken de afdeling economische zaken van de gemeente Eemsdelta, de gemeente Het Hogeland, NOM N.V., de Netherlands Foreign Investment Agency, Economic Board Groningen/GroBusiness en Groningen Seaports samen op.

We zorgen voor een goede infrastructuur

We vinden de bereikbaarheid van onze havens belangrijk, zowel over water, als over de weg, per spoor en door de lucht. Onze havens liggen strategisch gezien zeer gunstig voor met name Noordwest-Europa.

Utiliteiten

De beschikbaarheid van industriële utiliteiten en faciliteiten, zoals water, stoom, (groene) elektriciteit, technische gassen, lucht, data en (rest)stoffen, wordt steeds belangrijker als vestigingsfactor. Daarom investeert Groningen Seaports in verbindingen tussen verschillende partijen.

In 2025 is de bundelboring onder het Oosterhornkanaal succesvol afgerond. Deze ondergrondse gestuurde boring is uitgevoerd om de kabels en leidingen van de noordzijde van het Oosterhornkanaal door te trekken naar de zuidzijde. Met de afronding van de boring is een belangrijke stap gezet in de aanleg van nieuwe infrastructuur in het havengebied in Delfzijl.

In oktober 2025 is een uitbreiding van het persluchtstelsel op Oosterhorn Zuid (Circulands) opgeleverd om Cirttec te kunnen voorzien van perslucht. De uitbreiding is zo gedimensioneerd dat deze in de toekomst makkelijk kan worden doorgelegd en andere bedrijven eveneens kunnen worden aangesloten.

Kickstartleiding

In november 2024 heeft Groningen Seaports (onder voorwaarden) een Europese subsidie van ruim € 4,4 miljoen toegezegd gekregen als bijdrage aan de aanleg van de Kickstartleiding. Dit is een lagedruk-waterstofleiding die niet alleen aanzienlijk sneller aangelegd kan worden door een slimme aanlegtechniek, maar door gebruik van een kunststof SoluForce leiding ook het behoud van een hoge zuiverheid van waterstof als pluspunt heeft. De Kickstartleiding moet groene waterstof van de Eemshaven naar het industriecluster in Delfzijl gaan transporteren.

In september 2025 vonden er grondwerkzaamheden plaats aan de Kloosterlaan, van die omstandigheden hebben we gebruik gemaakt om alvast 400 meter van de SoluForce-leiding aan te leggen.

Logistiek en bereikbaarheid

Groningen Seaports zorgt voor de aanleg van infrastructuur en faciliteiten om bedrijven in de haven te faciliteren.

Over het water

De veerdienst AG Ems heeft in 2025 385.000 passagiers via de Eemshaven van en naar Borkum vervoerd. Dit is een lichte daling (2%) ten opzichte van het voorgaande jaar.

Over de weg

Een sterke infrastructuur is de ruggengraat van onze havens. De verdubbeling van de Rijksweg N33 richting Eemshaven blijft van groot belang voor een betere doorstroming, verkeersveiligheid en het versterken van het goederenvervoer. In 2025 is het MIRT-onderzoek voor N33 Noord in afronding. Dit onderzoek richt zich op slimme, duurzame en klimaatbestendige oplossingen voor de knelpunten op het traject, in nauwe samenwerking met de regio en stakeholders zoals Groningen Seaports. Voor N33 Midden bereiden Rijk en regio een doorstart voor, mede dankzij het programma Nij Begun. Deze investeringen zijn cruciaal om de havens economisch sterk en internationaal aantrekkelijk te houden.

Door de lucht

In 2025 vonden in totaal 46 (heli)vluchten plaats vanaf heli- en droneport Eemshaven. Dat zijn er 20 meer dan in 2024, een stijging die vooral te maken heeft met een speciale trainingsweek (hoisting) in 2025.

Per spoor

Het vervoer per spoor was in 2025 lager dan in de jaren ervoor. Deze afname komt vooral doordat het vervoer van de afvalstroom van Subcoal Productions Farmsum naar Oostenrijk niet langer met SPF-wagons gebeurt, dit vanwege een verhoging van het spoortarief.

DB Cargo heeft zijn dienstverlening richting Delfzijl eind december 2024 afgeschaald vanwege bezuinigingen en omdat het spoorgoederenvervoer van en naar onze regio steeds verder afneemt. Het wegvallen van deze dienstverlening vinden wij een zorgelijke ontwikkeling voor de ontsluiting per spoor van onze havens. Het heeft er bijvoorbeeld toe geleid dat Delamine, de producent van ethyleenamines op Chemie Park Delfzijl, zich in 2025 genoodzaakt zag een eigen 'rangeerloc' aan te schaffen.



Het vervoer van militair materieel van en naar de Eemshaven was in 2025 in omvang vergelijkbaar met dat in voorgaande jaren. ProRail heeft op verzoek van Defensie geïnformeerd naar mogelijkheden voor een extra opstelspoor in de Eemshaven. Een dergelijk spoor kan eventueel ook gebruikt worden voor niet-militair spoorvervoer.

Groningen Seaports zou graag zien dat het spoor in onze regio hetzelfde beveiligingssysteem krijgt als in de rest van Nederland zodat locomotiefwissels niet meer nodig zijn. De installatie van dit beveiligingssysteem (ERTMS) is voor de noordelijke lijnen voorzien in 2032.

Offshore Wind

In 2025 zijn 116 fundaties voor windturbines op zee via de Eemshaven verladen. Het betrof de windparken Thor (Denemarken) en Nordseecluster A (Duitsland).

Proeftuin voor creatie en ambitie

Mede door het aanbod van pilot- en demofaciliteiten leent het havengebied van Delfzijl en de Eemshaven zich goed voor innovatieve bedrijven in de opschalingsfase. Dit past bij onze ambitie om nieuwe bedrijvigheid en economische groei te creëren en het vestigingsklimaat in de havens te verbeteren. Innovatie, demo's, start-ups en scale-ups zorgen voor dynamiek en trekken talentvolle mensen aan.

Voor scale-ups heeft Groningen Seaports het Chemport Innovation Center (CIC) opgezet, waar zij een ruimte kunnen huren om op een veilige, snelle en efficiënte wijze hun innovaties te testen in de demonstratiefase.

Na UPPACT en Exxfire in 2024 vestigden zich in 2025 twee nieuwe bedrijven op het CIC. Butter Bridge bouwt een pilotfabriek waarin het een elektrische smeltoven wil testen. Het doel is om daarmee kritieke grondstoffen zoals koper, cobalt, nikkel en vanadium terug te winnen uit industriële bijproducten en reststromen. Graphenix Development B.V. (GDI) richt zich op de productie van geavanceerde silicium anodes voor batterijen. Beide bedrijven kregen in 2025 een subsidie van € 50 duizend toegekend van de provincie Groningen.

Inmiddels maakt Groningen Seaports ook deel uit van de Portlands Campus, de kennis- en innovatiecampus in de Eemsregio. Hier werken bedrijven uit de maritieme sector en de energie- en chemiesectoren samen met kennisinstellingen van voortgezet onderwijs tot universiteit en met overheden. Samen werken zij aan oplossingen voor economische, technologische en maatschappelijke vraagstukken op het gebied van circulariteit, digitalisering en duurzaamheid. De Portlands Campus biedt leerlingen, studenten en professionals de kans om hun talenten te ontwikkelen en daarmee bij te dragen aan een duurzame groei van onze regio.





DUURZAAMHEID - MILIEU

Bij Groningen Seaports zijn we ons ervan bewust dat een groot deel van ons beheersgebied grenst aan UNESCO Werelderfgoed Waddenzee en het Eems-Dollard-estuarium. De ligging aan deze unieke en ook kwetsbare natuurgebieden brengt voor ons een grote maatschappelijke verantwoordelijkheid met zich mee. We realiseren ons dat duurzaamheid in brede zin een uitgangspunt moet zijn voor onze activiteiten en toekomstplannen. Alleen zo behouden we ons bestaansrecht en kunnen we op lange termijn een gezond bedrijf blijven.

Indeling

In het jaarverslag 2024 gaven we aan dat we over boekjaar 2025 naar verwachting zouden rapporteren volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Deze Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportage is dit jaar echter herzien. Groningen Seaports hoeft daardoor niet langer te voldoen aan de voorschriften van de CSRD.

Voor dit jaarverslag maken we wel gebruik van de opzet die oorspronkelijk voor de CSRD-rapportage was voorzien. In dit hoofdstuk gaan we beknopt in op de vijf duurzaamheidsthema's binnen het domein 'Environmental' die voor Groningen Seaports het meest relevant zijn: 1) klimaatverandering; 2) verontreiniging; 3) water; 4) biodiversiteit en ecosystemen; en 5) materiaalgebruik en circulaire economie.

In hoofdstuk 4 komen de relevante thema's binnen het domein 'Social' aan de orde en in hoofdstuk 8 richten we ons op het domein 'Governance'.

Naast dit jaarverslag heeft Groningen Seaports over 2025 een ESG-jaarverslag gepubliceerd waarin we uitvoeriger ingaan op de verschillende duurzaamheidsthema's.¹

[1] www.groningen-seaports.com/duurzaamheid

Klimaatverandering

Klimaattransitieplannen

In Om onze klimaatambities te concretiseren hebben we klimaattransitieplannen opgesteld voor vier segmenten van Groningen Seaports: 1) Technology; 2) Facilities, Marketing en IT; 3) Scheepvaart; en 4) Industrie. Deze transitieplannen (die nader worden beschreven in ons ESG-jaarverslag) vormen vanaf nu een leidraad voor de verdere uitvoering van ons klimaatbeleid.

In onze klimaattransitieplannen maken we nadrukkelijk onderscheid tussen het CO₂-neutraal maken van onze eigen operatie en het stimuleren van de keten. Dit laatste doen we door aannemers en andere partners te faciliteren in hun duurzaamheidstransitie en te onderzoeken hoe wij daar als haven een actieve bijdrage aan kunnen leveren. We blijven bijvoorbeeld onze offshore-windpropositie ontwikkelen en we dragen bij aan een CO₂-neutraal energiesysteem door te investeren in de aanleg van infrastructuur zoals de aanleg van de Kickstartleiding voor waterstof.

Groningen Seaports als groene-energiehub

Vergroening van energie en grondstoffen is essentieel voor een duurzame toekomst van de industrie in onze beheersgebieden om te voldoen aan de doelstellingen van het klimaatakkoord. De Eemshaven is een energieknooppunt van nationaal en internationaal belang met elektriciteitscentrales, wind- en zonneparken én met verbindingen naar alle

windstreken. Zo komen hier de onderzeese hoogspanningskabels uit Denemarken en Noorwegen en aansluitingen van windparken op de Noordzee aan land. Door de komst van de LNG-terminal in 2022 is deze knooppuntpositie nog verder uitgegroeid.

Kerncijfers

	2022	2023	2024	2025
Walstroomgebruik (MWh)			985	931
CO ₂ -uitstoot beheersgebied (Mton)	10,2	7,7	7	
Opgesteld vermogen duurzame energie in de havens (MW)	2.505	2.523	2.523	2.527

Walstroomgebruik

Het walstroomgebruik wordt pas sinds 2024 betrouwbaar gemeten, daarom zijn voor 2022 en 2023 geen cijfers vermeld.

CO₂ uitstoot beheersgebied

In 2024 (het laatste jaar waarvoor deze gegevens beschikbaar zijn) is de CO₂-uitstoot in onze beheersgebieden met 0,7 Mton afgenomen ten opzichte van 2023.

Duurzame opgestelde energie

Door deel te nemen aan projecten op het gebied van zonne- en windenergie draagt Groningen Seaports actief bij aan de verduurzaming van de energieproductie. Op het bedrijventerrein van Farmsum heeft Eneco in 2025 een windturbine met een vermogen van 4,5 MW geplaatst. Het opgestelde duurzaam vermogen in de beheersgebieden van Groningen Seaports is daarmee licht toegenomen.

Duurzame energie in beheersgebied GSP	Aantal MW 2024	Aantal MW 2025
Onshore		
Windparken	376	381
Zonneparken	96	96
Bio energiecentrale	50	50
Offshore		
Windparken	600	600
COBRA (DK) en NorNed (N)	1.400	1.400
Totaal	2.523	2.527

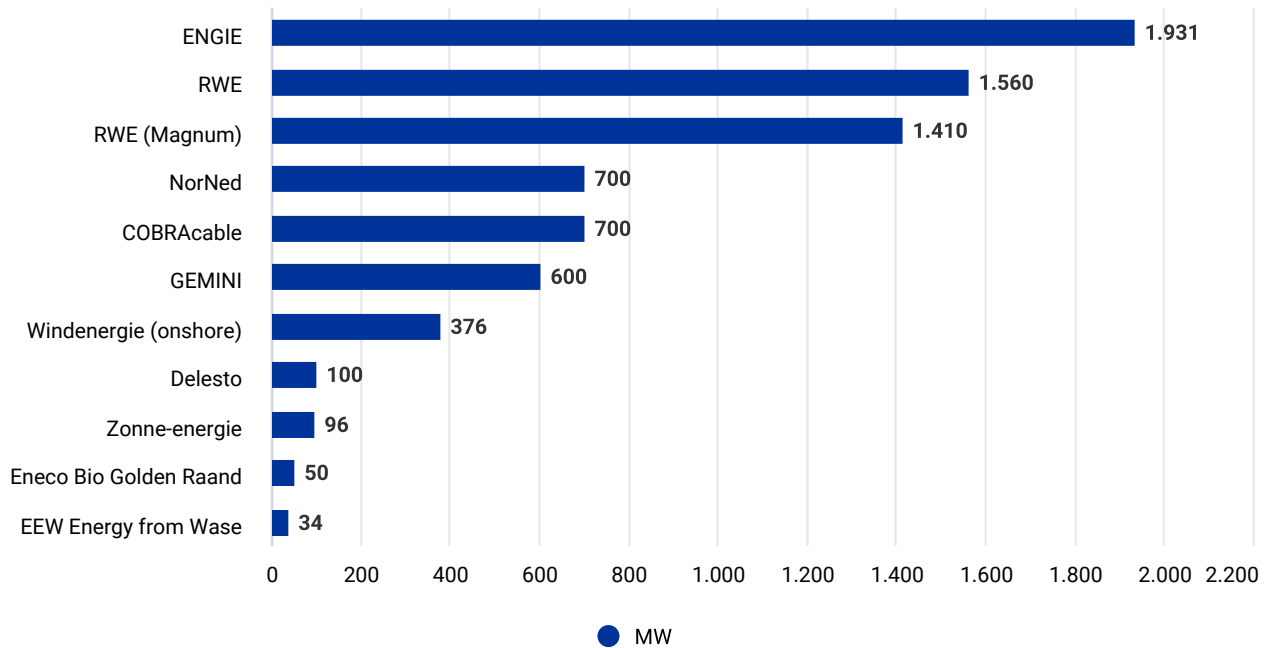
EnergyPort

Omdat de Eemshaven over meerdere grote energiecentrales en een aantal hoogspannings- en middenspanningsstations beschikt, speelt de haven een belangrijke rol in het bieden van leveringszekerheid van elektriciteit.

In de Eemshaven bevinden zich drie operationele energiecentrales: de gascentrale van ENGIE (Eemscentrale), de Magnum-centrale van RWE en de energiecentrale van RWE. De onderzeese hoogspanningskabel van NorNed transporteert elektriciteit van een Noorse waterkrachtcentrale naar Nederland, terwijl Noorwegen via dezelfde kabel elektriciteit uit Nederland kan inkopen. De COBRA-kabel is een onderzeese kabel naar Denemarken voor het transport van elektriciteit uit windenergie. Gemini betreft een aanlandingspunt van 600 MW voor elektriciteit opgewekt uit windenergie in de Noordzee.

Warmtekrachtcentrale Delesto richt zich naast energieproductie op het balanceren van vraag en aanbod van stoom en elektriciteit en distributie van diverse utilities.

EnergyPort Eemshaven en Delfzijl



Opgesteld vermogen in beheersgebieden Groningen Seaports

Offshore windactiviteiten

De Eemshaven heeft zich in de afgelopen vijftien jaar ontwikkeld tot een van de belangrijkste offshore windhavens aan de Noordzee voor zowel de aanleg als het onderhoud van windparken. De Eemshaven is inmiddels betrokken geweest bij de realisatie van 24 offshore windparken en dient als onderhoudsbasis voor vijf parken.

- Nadat in december 2024 bekend werd dat RWE en TotalEnergies de Eemshaven hebben gekozen als constructiehaven voor de aanleg van OranjeWind, hun gezamenlijke wind-op-zeeproject op de Noordzee, vond in januari 2025 de formele start van de bouwphase plaats.
- Op het terrein van Clarkson Port Services in de Beatrixhaven is in 2025 begonnen met de bouw van nieuwe opslagruimte en kantoorgebouwen. Van hieruit zal RWE het beheer en onderhoud (Operations & Maintenance) uitvoeren van Nordseecluster A, een windpark in het Duitse gedeelte van de Noordzee.
- Eind 2025 maakt Q3 Noord bekend de Eemshaven te hebben gekozen als nieuwe vestigingslocatie. Het bedrijf, gespecialiseerd in zwaar transport, is al enige jaren actief in de Eemshaven en zal zijn nieuwe locatie daar gebruiken voor de op- en overslag van windmolenonderdelen.
- Vattenfall kiest de Eemshaven als uitvalsbasis voor de bouw en het onderhoud van offshore windparken Nordlicht 1 en 2. Het sluit daarvoor een contract met EMS Maritime Offshore, dat investeert in nieuwe, duurzame bedrijfsfaciliteiten die worden verhuurd aan Vattenfall. Met een capaciteit van 980 MW wordt Nordlicht 1 het grootste offshore windproject in Duitsland.

In 2025 stelde de minister van Klimaat en Groene Groei het Programma Aansluiting Wind op Zee – Eemshaven (PAWOZ) officieel vast, waarmee de toekomstige aanlanding van windenergie richting de Eemshaven verder werd geconcretiseerd. Binnen PAWOZ werd gekozen voor de Schiermonnikoog Wantijroute als voorkeursaanlandingsroute voor windpark Doordewind (4 GW), omdat deze als meest betrouwbare en tijdig realiseerbare optie uit de onderzoeken naar voren kwam. Naast deze keuze heeft Groningen Seaports het belang benadrukt om ook de Tunnelroute voortvarend en met prioriteit uit te voeren voor toekomstige aanlandingen. Deze route sluit aan bij de langetermijnvisie voor de Eemshaven als strategische energiehub voor Nederland en Noordwest-Europa, waarbij de ruimtelijke en ecologische impact op het Waddengebied worden geminimaliseerd.

Uitbreidingen bestaande hoogspanningsstations Eemshaven

In 2025 heeft TenneT verder gewerkt aan uitbreiding van twee bestaande hoogspanningsstations in de Eemshaven. Zowel hoogspanningsstation 'Eemshaven Midden' als hoogspanningsstation 'Eemshaven Oudeschip' worden de aankomende jaren uitgebreid.

Energieopslag

Op de locatie waar jarenlang aluminiumsmelter Aldel was gevestigd, is GIGA Storage in de zomer van 2025 gestart met de bouw van batterijpark GIGA Leopard. Met een capaciteit van 1.200 MWh en een laad- en onlaadvermogen van 300 MW maken deze batterijen grootschalige opslag van (duurzaam opgewekte) elektriciteit mogelijk. Hiermee kunnen vraag en aanbod op het elektriciteitsnetwerk in balans worden gebracht met een verminderde inzet van fossiele-energiecentrales. Daarmee levert het batterijpark een belangrijke bijdrage aan de energietransitie.

Groningen Seaports is met GIGA Storage overeengekomen dat 50 MW van de capaciteit van de aansluiting tussen GIGA Storage en TenneT wordt gereserveerd voor nieuwe bedrijven op het Aldel-terrein.

Waterstof

Beschikbaarheid en betaalbaarheid van waterstof zijn een belangrijke vestigingsvoorwaarde voor bedrijven in de Eemshaven en Delfzijl, en van groot belang voor de verdere ontwikkeling van de duurzame industrie in de regio. Groningen Seaports voelt de urgentie om de ontwikkeling van de waterstofmarkt te versnellen, met name door de ontwikkeling van de bijbehorende infrastructuur.

De overheidsambities voor de inzet van duurzame waterstof als onderdeel van een klimaatneutraal energiesysteem in 2050 raakten in 2025 echter verder buiten bereik, zo concludeerde onder meer de Algemene Rekenkamer. Daarvoor zijn meerdere redenen aan te wijzen die gezamenlijk een hardnekkig kip-en-eiprobleem vormen. De geraamde kosten voor de aanleg van een waterstofnetwerk zijn flink gestegen; het aanbod van duurzame waterstof blijft sterk achter; en de vraag naar duurzame waterstof blijft door de grote prijsverschillen met aardgas ook achter.

In deze omstandigheden zijn ook waterstofprojecten in ons beheersgebied in 2025 trager verlopen dan eerder voorzien of zelfs geannuleerd. Zo besloot Equinor om een streep te zetten door zijn plannen voor een fabriek in de Eemshaven voor de productie van blauwe waterstof (geproduceerd uit aardgas, waarbij vrijkomende CO₂ wordt afgevangen en opgeslagen). Daarnaast zijn beslissingen over definitieve investeringen in elektrolyzers uitgesteld, onder meer door stijgende kosten, onzekerheid over de toekomstige vraag en het ontbreken van langjarige afnamecontracten. Het perspectief voor grootschalige waterstofproductie in de Eemshaven daarmee somberder geworden. De focus lag in 2025 vooral op kostenbeheersing en het opnieuw beoordelen van de economische haalbaarheid, in plaats van op daadwerkelijke realisatie.

Eind september arriveerde in de Eemshaven wel de BaseLoad Power Hub. Dit platform is ontworpen en gebouwd door een joint venture van Shell en Eneco voor de offshore productie en opslag van waterstof. Na aankomst in de Eemshaven werd het platform overgedragen aan nieuwe eigenaar DOT (Delft Offshore Turbine) en omgedoopt tot Phynix. DOT zal de Phynix gebruiken voor onderzoek, kennisontwikkeling en innovatie rond groene waterstof op zee.



Verontreiniging

Groningen Seaports wil bijdragen aan een schoon en daarmee ook gezond en veilig beheersgebied. We zetten ons in om verschillende vormen van verontreiniging te voorkomen of te terug te dringen.

Groningen Seaports heeft in 2025 gewerkt aan het vergroten van het inzicht in milieugerelateerde verontreinigingen binnen het havengebied en het beheersen daarvan. We hebben een belangrijke stap gezet in het vergroten van de transparantie rondom milieuregels met de realisatie van de interne Milieuvergunningenbibliotheek. Deze bibliotheek, die in het laatste kwartaal van 2025 live is gegaan via Portatlas, biedt een centraal en actueel overzicht van alle verleende milieuvergunningen in het beheersgebied en versterkt daarmee de interne sturing en naleving.

In het kader van het Port Environmental Review System (PERS) monitoren we de afvalproductie van schepen. Door het ingezamelde maritieme afval en het aantal scheepsbezoeken systematisch bij te houden, stimuleert Groningen Seaports verantwoord afvalbeheer in de haven en voorkomen we dat afval op zee terecht komt.

Water

Groningen Seaports heeft dit jaar gericht gewerkt aan het bijdragen aan een duurzamere waterketen in zijn beheersgebied.

We richten ons op het ontwikkelen van een circulaire waterketen met minimale emissies naar water en een zo beperkt mogelijk gebruik van drinkwater door de industrie. Daarmee proberen we bij te dragen aan zowel verduurzaming van industriële activiteiten als aan de bescherming van de kwetsbare ecosystemen van de Waddenzee en het Eems-Dollardestuarium.

Drinkwater

Op het gebied van drinkwatergebruik is in 2025 onderzocht hoe het waterverbruik van de binnenvaart beter kan worden gemonitord, onder andere door het installeren van watermeters op tappunten bij de binnenvaartkades in Delfzijl en de Eemshaven. In 2026 zullen we dit onderzoek voortzetten.

Tegelijkertijd is het eigen drinkwaterverbruik over de afgelopen vijf jaar geanalyseerd. Ondanks jaarlijkse fluctuaties laat deze data een duidelijke neerwaartse trend zien, wat wijst op een structurele afname van het watergebruik.

Een verbod op scrubbers

Daarnaast heeft Groningen Seaports, in samenwerking met andere havens, actief bijgedragen aan het verbeteren van de waterkwaliteit via een initiatief gericht op wetgeving rond scrubbers. Deze installaties wassen zwavel en andere verontreinigingen uit de uitlaatgassen van schepen met water dat vervolgens vaak wordt geloosd. Scrubbers zijn daardoor een belangrijke bron van waterverontreiniging. Het initiatief heeft inmiddels geleid tot landelijke regelgeving die scrubbers verbiedt en naar verwachting in de tweede helft van 2026 van kracht wordt. Dit biedt Groningen Seaports de mogelijkheid om het eigen beleid en de handhaving hierop af te stemmen en verdere vervuiling te voorkomen.

Waterberging

Ook op het gebied van klimaatadaptatie en waterbeheer hebben we stappen gezet door in te zetten op multifunctioneel gebruik van industrieterreinen. Het doel daarbij is om minimaal 20% van de betreffende terreinen beschikbaar te houden voor waterberging en watergerelateerde functies. Dit draagt bij aan het opvangen van extreme neerslag, het beperken van wateroverlast en het verminderen van hittestress. We ontwikkelen een keuzewijzer die voor elk onbebouwd terrein praktische opties biedt voor waterberging, zoals waterdoorlatende bestrating en waterbergende groenvoorzieningen.

Drijvend afval

Tot slot richt Groningen Seaports zich op het beperken van drijvend afval dat via waterstromen vanuit de stad Groningen richting de Waddenzee en het Eems-Dollard- estuarium kan stromen. Het voorkomen van deze afvalstromen is essentieel voor het beschermen van biodiversiteit en natuurwaarden. Voor de uitvoering van maatregelen zijn investeringen nodig; hierover vinden momenteel gesprekken en afstemming plaats met de betrokken gemeenten.

Biodiversiteit en ecosystemen

Onze activiteiten vinden voor een belangrijk deel plaats in de unieke omgeving van Werelderfgoed Waddenzee en het Eems-Dollard-estuarium. Het gegeven dat we in een kwetsbaar natuurgebied actief zijn vormt een essentieel uitgangspunt voor de verdere ontwikkeling van onze havens. Groningen Seaports zet zich daarom in voor het verbeteren van de ecologie, het beschermen en herstellen van natuurlijke habitats en het versterken van de biodiversiteit in onze omgeving.

Ecologische agenda

Groningen Seaports heeft dit jaar een nieuwe ecologische agenda opgesteld die richting geeft aan natuurherstel, soortbescherming en natuur-inclusieve inrichting in en rond de Waddenzee en het Eems-Dollard-estuarium. Het versterken van ecologie en biodiversiteit vormt met deze agenda een integraal onderdeel van de verdere ontwikkeling van onze havens.

In 2025 hebben we ook de Gedragscode Flora en Fauna herijkt die sinds 1 januari 2025 van kracht is. Deze wettelijk verplichte gedragscode, opgesteld in opdracht van het Rijk, biedt een kader voor ecologisch verantwoord beheer, onderhoud en kleine ruimtelijke ingrepen. De nieuwe gedragscode is toegepast bij het opstellen van de ecologische agenda en krijgt in 2026 verdere aandacht via bewustwording en implementatie binnen de organisatie.

Meegroeïende kust

Het is van groot belang dat scheepvaartverkeer veilig en zonder incidenten de havens kan bereiken en kan afmeren. Daarom baggeren we zowel in de Eemshaven als in de haven van Delfzijl. Groningen Seaports zoekt naar mogelijkheden om de impact van baggeren op de troebelheid van de Eems-Dollard te verlagen, vanwege de negatieve effecten die dat heeft op de primaire voedselketen in het estuarium. De bereikbaarheid van de havens is echter ook van belang en daarom zoeken we in afstemming met stakeholders naar de beste oplossing.

In 2025 hebben we de samenwerkingsovereenkomst 'Meegroeierende Kust' getekend. Deze is gericht op het verder minimaliseren van baggeren. Vanuit deze samenwerking wordt gewerkt aan grootschalige projecten zoals de aanleg van een brede groene dijk, het ophogen van landbouwgronden met slib uit Delfzijl en de Eemshaven en een betere landschappelijke inpassing van de aan het Eems-Dollard-estuarium gelieerde natuur. Dit gebeurt in nauwe afstemming met Rijkswaterstaat en natuurorganisaties binnen de uitvoeringsagenda voor de Wadden.

Bovendien is de grensoverschrijdende samenwerking met Duitsland versterkt via een overeenkomst met de 'Wasserstraßen- und Schifffahrtsverwaltung des Bundes', gericht op bereikbaarheid en ecologie in het gedeelde Eems-Dollard-estuarium. Deze afstemming is essentieel voor een samenhangende aanpak van ecologische en nautische vraagstukken in het grensgebied.

Eems-Dollard 2050 programma

Samen met natuur- en milieuorganisaties, overheden en het bedrijfsleven werken we aan het programma Eems-Dollard 2050 om de hoeveelheid slib in het Eems-Dollard-estuarium te verminderen en daarmee de ecologische toestand van het systeem te verbeteren.



Gebiedsontwikkeling Eemszijlen

Groningen Seaports is actief betrokken bij de gebiedsontwikkeling Eemszijlen die zich richt op het toekomstbestendig maken van het kustgebied. De nadruk ligt daarbij op de leefbaarheid van Borgsweer, Lalleweer, Termunten en Termunterzijl, in combinatie met natuur, recreatie, waterveiligheid en zoetwaterbeschikbaarheid. In 2024 is vanwege zorgen uit de omgeving besloten de plannen voor een getijdengebied in de Groote Polder tijdelijk te parkeren en eerst met bewoners in gesprek te gaan over hun wensen voor de leefbaarheid. In 2025 is er actief samengewerkt met alle partijen. Voortvloeiend uit dit uitgebreide participatietraject een aangescherpte Voorkeursbeslissing vastgesteld voor de inrichting van het gebied ten oosten van chemiecluster Delfzijl.

Materiaalgebruik en circulaire economie

Groningen Seaports werkt vanuit zijn havensvisie toe naar een volledig circulair cluster in 2050. Daartoe nemen we deel en ondersteunen we verschillende circulaire ketenprojecten binnen het havencluster:

- Het CCU Fieldlab: Op het CIC-terrein (zie verderop) werken we aan de ontwikkeling van een 'proeftuin' gericht op onderzoek en experimenten met het afvangen en hergebruiken van CO₂ (Carbon Capture and Utilization).
- Chemport Europe: In het streven naar een circulaire economie en de vergroening van de chemie is een belangrijke rol weggelegd voor de ontwikkeling van een biobased economie. Daarin worden gewassen en reststromen uit de landbouw en de voedingsmiddelenindustrie ingezet voor niet-voedseltoepassingen, zoals in dit geval het vergroenen van de chemiesector. Een circulaire economie en biobased chemie zijn dus nauw met elkaar verbonden. Deze verbintenis vindt concreet vorm onder de vlag van Chemport Europe. Dit programma kent meerdere pijlers; voor de pijlers 'grondstoffen' en 'CO₂' vervult Groningen Seaports een leidende rol als programmamanager. Vanuit deze positie ontwikkelen wij proposities en initiatieven die bijdragen aan circulaire projecten in heel Noord-Nederland.

We zijn ook betrokken bij de vormgeving van een landelijk programma voor het recyclen van kritieke materialen dat de strategische autonomie en weerbaarheid van Nederland moet vergroten.

Circulair Chemport Innovation Center

Het CIC bevordert duurzame innovatie in de Chemport-regio. Daarvoor beschikt het midden in het industriegebied van Delfzijl over een goed uitgeruste locatie waar start-ups en scale-ups ruimte kunnen huren om op een veilige, snelle en efficiënte wijze hun innovaties te kunnen testen in de demonstratiefase.

Een viertal bedrijven heeft zich inmiddels gevestigd op het CIC (zie ook '[Proeftuin voor creatie en ambitie](#)'). Parallel hieraan hebben we gewerkt aan een circulaire en ecologische inrichting van het terrein, onder meer met het hergebruik van betongranulaat van het voormalige Aldel-terrein, met onderzoek naar hergebruik van bestaande materialen, en met het toevoegen van biodiversiteitsversterkende maatregelen zoals bijenkasten en natuurinclusieve groeninrichting.

Secundaire materialen

Ook binnen onze eigen organisatie hebben we veel aandacht voor de hergebruik en de uitwisseling van grond en materialen tussen onze eigen terreinen. Alle grond en materialen worden daarbij altijd onafhankelijk onderzocht en gecertificeerd voordat ze opnieuw worden toegepast. Zo waarborgen we een veilig, verantwoord en circulair gebruik van materialen.

Bij een project in de Julianahaven voor de tweede zware-ladingkade kwam veel grond vrij, die vervolgens is gebruikt voor het ophogen van ons eigen terrein en de ophoging van buitendijkse terreinen in Oostlob. Verder wordt de grond uit de depots in de Westlob hergebruikt voor het ophogen van de voormalige ecozone aan de Huibertgatweg. Toen TKF zich vestigde op het voormalige HNL-terrein zijn de nog in depot aanwezige granulaatmaterialen daarbij hergebruikt. Ook voor toekomstige projecten hebben we al granulaat materiaal beschikbaar, grondstoffen afkomstig van Aldel die kunnen worden ingezet voor de aanleg van wegen en andere infrastructuur.

De Havenschap 2

De vervanging van onze peilboot, de Havenschap 1, is een voorbeeld van de manier waarop Groningen Seaports zelf circulair en duurzaam opereert. We hebben ervoor gekozen geen nieuwe boot aan te schaffen maar een tweedehands exemplaar van Rijkswaterstaat over te nemen. In deze toekomstige Havenschap 2 vervangen we de dieselmotor door een volledig elektrische aandrijving. Hiermee laten we zien hoe hergebruik, het streven naar emissiereductie en technologische innovatie elkaar kunnen versterken.



SOCIAAL

Groningen Seaports voelt een grote sociale verantwoordelijkheid. We zijn actief in verschillende gemeenten met hun inwoners. De bedrijven in en rond de haven van Delfzijl en de Eemshaven bieden werkgelegenheid aan ruim 14.000 mensen, waarvan ruim de helft direct op locatie. Onze activiteiten hebben invloed op zeer diverse groepen van belanghebbenden. We realiseren ons dat een duurzame bedrijfsvoering op langere termijn van ons vraagt dat we die belangen meewegen in onze besluitvorming en ons doen en laten.

Dit hoofdstuk gaat daarom in op een aantal sociale aspecten van duurzaamheid, te weten onze eigen mensen, de medewerkers in de waardeketens waar we deel van uitmaken, en de leefbaarheid van de omgeving waarin we opereren. Ook is een kort verslag van de Ondernemingsraad opgenomen.

KERNCIJFERS

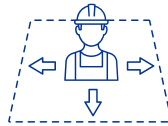
MEDEWERKERS



108
(104,5 fte)

2024: 104 (100,2 fte)

MOBILITEIT



PERSONEN UIT DIENST

9

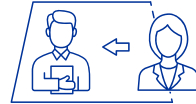
2024: 9

PERSONEN IN DIENST

13

2024: 14

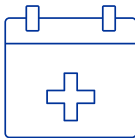
EXTERNE INHUUR (AANTAL)



5

2024: 7

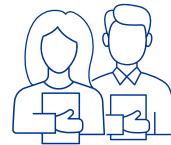
ZIEKTEVERZUIM



5,20%

2024: 3,60%

STAGIAIRES



16

2024: 10

CONTRACTEN



AANDEEL ONBEPAALENDE TIJD

95%

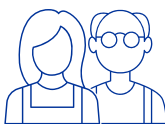
2024: 96%

AANTAL TIJDELIJK

5

2024: 4

GEMIDDELDE LEEFTIJD



46 jaar

2024: 47 jaar

Onze mensen

Onze ruim honderd medewerkers vormen met hun kennis, expertise en betrokkenheid het fundament van Groningen Seaports.

Personeelssamenstelling

Eind 2025 had Groningen Seaports 108 mensen in dienst, 4 meer dan in 2024. In onderstaande tabel is de personeelssamenstelling eind 2025 weergegeven (dit betreft de eigen medewerkers). De overgrote meerderheid van hen (95%) heeft een arbeidscontract voor onbepaalde tijd. Daarnaast boden we in 2025 werk aan 16 stagiairs en 5 externe opdrachtnemers.

leeftijdsgroep	medewerkers	%	vrouw	%	man	%
20-30	11	10	6	18	5	7
30-40	22	20	8	23	14	19
40-50	26	24	7	21	19	25
50-60	35	32	9	27	26	35
60+	14	13	3	9	11	15
Totaal	108		33		75	

Samenstelling medewerkers Groningen Seaports

De gemiddelde leeftijd van onze medewerkers bedraagt 46 jaar. Het aandeel vrouwen in het personeelsbestand is 31%. Het gemiddelde ziekteverzuim over 2025 bedroeg 5,2%.

Als organisatie blijven we aandacht besteden aan duurzame inzetbaarheid, vitaliteit en een gezonde werkcultuur. Ook in 2026 zullen we blijven investeren in preventieve maatregelen, begeleiding en ondersteuning om medewerkers en leidinggevendenden te helpen bij het bevorderen van welzijn en het verminderen van verzuim.

Als indicatie voor de aantrekkelijkheid van Groningen Seaports als werkgever monitoren we de doorlooptijd voor het invullen van vacatures. In de huidige arbeidsmarkt kan een doorlooptijd van 60 dagen als goed worden beschouwd. In 2025 kostte het ons gemiddeld 90 dagen om vacatures te vervullen, aanzienlijk langer dus dan de streefwaarde. Hierbij is wel een kanttekening op zijn plaats: bij het merendeel van de vacatures zijn we erin geslaagd om in ongeveer 60 dagen een nieuwe medewerker aan te nemen. Dat het gemiddelde flink hoger ligt komt doordat enkele vacatures voor specialistische functies veel langer open hebben gestaan.

Diversiteit als kracht: samen bouwen aan een inclusieve organisatie

Bij Groningen Seaports hechten we grote waarde aan diversiteit en inclusie. Wij hebben een verantwoordelijkheid om deze verder te versterken, omdat we geloven dat een diverse en inclusieve organisatie essentieel is om talent aan te trekken en te behouden. We zijn ook van mening dat diversiteit bijdraagt aan een betere besluitvorming en aan meer wendbaarheid en innovatie. Een veilige en open cultuur en een omgeving waarin iedereen zijn mening kan geven en de kans krijgt om talenten volledig te ontplooiën zijn daarbij onmisbaar. Samen creëren we een organisatie waarin verschillen niet alleen worden geaccepteerd, maar juist worden gewaardeerd als bron van kracht.

Medewerkersonderzoek (pulsesmetingen)

In 2025 hebben we twee pulsesmetingen uit laten voeren om inzicht te krijgen in werkbeleving, teamontwikkeling, leiderschap en welzijn van medewerkers. In mei vond een meting plaats gericht op teamontwikkeling en leiderschap; in december een meting naar bevlogenheid, de mate waarin medewerkers geïnspireerd en energiek zijn door hun werk. De score op bevlogenheid ligt gelijk met de benchmark. De eNPS (employee Net Promoter Score) meet hoe tevreden medewerkers zijn met de werkgever. Deze index geeft het verschil aan tussen de meest tevreden medewerkers en de minst tevreden medewerkers. Hier ligt de score lager dan de benchmark. Op basis van verdere analyses zijn thema's geïdentificeerd voor verbetering, waaronder communicatie, werkdruk, leiderschap en psychosociale arbeidsbelasting. De organisatie gaat aan de slag met deze thema's en zal de voortgang bepalen via opvolgende metingen.

Samen groeien: investeren in kennis, welzijn en toekomst

Een leven lang leren en ontwikkelen staat bij Groningen Seaports hoog in het vaandel. Wij geloven dat investeren in kennis en vaardigheden niet alleen onze medewerkers sterker maakt, maar ook onze organisatie toekomstbestendig houdt. Daarom stellen we een opleidingsbudget beschikbaar om groei en ontwikkeling actief te stimuleren.

In 2025 hebben we een grote groep medewerkers de kans geboden om zich verder te ontwikkelen door middel van twee waardevolle trainingen. De training 'Strategisch Omgevingsmanagement' helpt medewerkers om effectief om te gaan met diverse stakeholders en complexe belangen. Daarnaast hebben we de training 'Helder en Strategisch Adviseren' aangeboden, waarmee zij hun adviesvaardigheden aanscherpen en leren om met impact en overtuiging te communiceren. Zo zorgen we ervoor dat onze medewerkers goed voorbereid zijn om samen met onze partners en stakeholders de uitdagingen van de toekomst aan te gaan. Met deze initiatieven investeren we niet alleen in kennis en vaardigheden, maar ook in het versterken van onze organisatie als geheel.



Ondernemingsraad

Het jaar 2025 stond voor de Ondernemingsraad (OR) vooral in het teken van het vertrek van de directie. De OR is betrokken geweest bij de werving van een nieuwe CEO en met zijn aantreden is de bestuurlijke stabiliteit grotendeels teruggekeerd. Mede vanwege de directiewissel zijn er bij Groningen Seaports in 2025 geen grote organisatorische veranderingen geweest; er zijn daarom ook geen bepalende instemmings- of adviesaanvragen geweest.

De samenwerking met de Ondernemingsraden van de andere zeehavens is nieuw leven ingeblazen. In april zijn de ondernemingsraden samengekomen bij North Sea Port in Vlissingen en in oktober was Groningen Seaports gastheer voor de samenkomst in de Eemshaven. Met de andere Ondernemingsraden worden gezamenlijke thema's besproken en ervaringen uitgewisseld. Deze bijeenkomsten worden door de Ondernemingsraden als erg prettig en leerzaam bestempeld.

In de OR hebben we afscheid genomen van Laura Leeuwen als voorzitter en hebben we de werkzaamheden met de vier resterende leden voortgezet. Vooruitkijkend zullen we nauw betrokken worden met de op handen zijnde organisatiewijziging en het werven van de nieuwe CFO.



Samenwerking met onze partners

Groningen Seaports werkt actief aan het bevorderen van economische groei en innovatie en aan het versterken van de arbeidsmarkt in Noord-Groningen. Daarom werken we nauw samen met bedrijven, onder meer in SBE-verband (Samenwerkende Bedrijven Eemsregio), kennisinstellingen en overheden. Onze focus ligt daarbij op duurzame sectoren en activiteiten zoals de energietransitie, offshore wind, circulaire economie, waterstof en digitalisering.

Nieuwe locatie Groningen

In 2025 hebben we hard gewerkt om onze nieuwe vestiging in de Brugstraat in de stad Groningen in januari 2026 te kunnen openen, Groningen Seaports City Hub. Op deze drukke locatie willen we onze zichtbaarheid en bekendheid buiten ons eigen beheersgebied vergroten en laten zien dat onze havens en industriegebieden een aantrekkelijke vestigingsplek zijn voor bedrijvigheid, samenwerking en talent.

Samenwerking met overheden en partners

Overheden hebben op verschillende niveaus invloed op wat in de havens gebeurt. Op regionaal en lokaal niveau heeft Groningen Seaports regulier overleg met de provincie Groningen en de gemeenten Het Hogeland en Eemsdelta als gesprekspartner over de ambities die we willen realiseren. Daarnaast vormen deze drie overheden samen de Gemeenschappelijke Regeling Havenschap Groningen Seaports (verder GR Havenschap Groningen Seaports), zijnde de enig aandeelhouder van Groningen Seaports.

In 2025 hebben we voor bewindspersonen, Kamerleden, rijksambtenaren en Europarlementariërs verschillende werkbezoeken georganiseerd om hen mee te nemen in de ontwikkelingen in de havens en aangrenzende industrieterreinen. Dit jaar ontvingen we onder meer de minister van Veiligheid en Justitie, de staatssecretaris voor Herstel Groningen, de nieuwe Duitse ambassadeur, Nederlands Europarlementariër van D66 en de Secretaris-Generaal van Infrastructuur en Waterstaat.

Industrietafel Noord-Nederland

De Industrietafel Noord-Nederland (INN), die onder voorzitterschap van de CEO van Groningen Seaports staat, bleef ook in 2025 actief. De INN wordt gevormd door industriële bedrijven, energiebedrijven en agrifoodbedrijven in het Chemport Europe gebied. Ook de provincies Groningen en Drenthe, het ministerie van Klimaat en Groene Groei, de nationale en regionale netbeheerders en de Natuur en Milieufederatie Groningen maken deel uit van de INN. Doel van deze samenwerking is realisatie van CO₂-reductie in de industrie en versterking van de concurrentiepositie van de industrie in Groningen en Drenthe.

Samenwerking met opleidings- en kennisinstellingen

Groningen Seaports heeft in 2025 een groot aantal contactmomenten gehad met kennisinstellingen en studieverenigingen. In Nijlicht, een verzamelkantoorgebouw met een informatiecentrum in de Eemshaven, ontvingen we bijvoorbeeld ruim 500 bezoekers. Hierbij zaten onder meer leerlingen van basisschool De Roemte, studenten Civiele Techniek van de Hanzehogeschool, afgestudeerden van de Executive MBA Energy Transition en groepen studenten uit Zweden en Kenia.

Seaports Academy

Binnen de Seaports Academy werken mbo-instellingen, hogescholen, universiteiten en bedrijven met elkaar samen aan onderwijs en onderzoek, met name op het gebied van energietransitie, offshore wind, circulaire economie, waterstof en digitalisering van havens en scheepvaart. In 2025 waren tien stagiairs via meewerk- of onderzoeksstages bij de Seaports Academy direct betrokken bij diverse projecten. Een voorbeeld is het ontwikkelen van een efficiëntere en duurzamere logistiek voor de biomassa-stromen op Chemiepark Delfzijl. Een ander project was gericht op het verbeteren van de interne en externe processen om de verduurzaming van zowel de eigen organisatie als de bedrijven in de havengebieden te versnellen.

Young Ports

In 2025 is op initiatief van jonge collega's binnen Groningen Seaports de jongerenorganisatie Young Ports opgericht. Deze groep richt zich op medewerkers van ongeveer 22 tot 35 jaar (niet bindend) en heeft als doel jonge professionals met elkaar te verbinden en te ondersteunen in hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Young Ports biedt een platform voor ontmoeting, kennisdeling en het opdoen van praktijkervaring binnen de havenindustrie. In 2026 wordt het programma verder uitgerold en krijgt het initiatief een structurele plek binnen onze organisatie.

LogiTalent

Vanuit 'Werken in de Eemshaven', een initiatief van bedrijven in de Eemshaven gericht op het werven van nieuw personeel, worden er vanaf 2026 nieuwe havenlogistieke opleidingen aangeboden. Dit is mede mogelijk dankzij een subsidietoekenning in 2025 uit het Regionaal Investeringsfonds-mbo (RIF) voor LogiTalent, een nieuwe samenwerking tussen onderwijs, bedrijven en overheden in Noord-Nederland die samen investeren in de logistiek- en transportsector van de toekomst. Het programma versterkt de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, zorgt voor modern en praktijkgericht opleiden, en draagt bij aan het duurzaam beschikbaar houden van goed gekwalificeerd personeel voor de regio.

PortLands Campus

Tegelijkertijd is Groningen Seaports een van de partijen die werkt aan de ontwikkeling van de PortLands Campus, waar onderwijs en bedrijfsleven elkaar ontmoeten in het havengebied en studenten via praktijkgericht leren, stages en kennisontwikkeling direct aansluiting vinden bij innovatieve en duurzame industrie. Beide initiatieven versterken zo de verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt en investeren in de talenten die de toekomst van de haven vormgeven.

Leefbaarheid rondom het havengebied

We realiseren ons dat de ontwikkelingen in de Groninger zeehavens in meer of mindere mate impact kunnen hebben op onze omgeving en inwoners van de omliggende gebieden. Om onze maatschappelijke rol goed te vervullen, is een goede dialoog met onze stakeholders van cruciaal belang. Groningen Seaports legt daarom op verschillende manieren contact met diverse stakeholders, waaronder overheden, klanten, ngo's en inwoners van ons beheersgebied. We zijn in gesprek met onze stakeholders om verwachtingen, ideeën en belangen van onze omgeving in beeld te brengen. Om deze dialoog naar een hoger niveau te tillen, zijn we in 2024 gestart met Strategisch Omgevingsmanagement en hebben we 2025 gebruikt om de informatievoorziening verder te verbeteren.

Dialog transparantie

We organiseren regelmatig bewonersavonden en informeren via nieuwsbrieven en sociale media over ontwikkelingen in het havengebied. Onze omgevingsmanager onderhoudt actief contact met bewoners en bedrijven, zodat vragen en zorgen snel worden opgepakt. Daarnaast voeren we tweemaaljaarlijks imago- en tevredenheidsonderzoeken uit om inzicht te krijgen in hoe onze activiteiten worden ervaren. Ook laten we bedrijven die zich gaan vestigen in ons beheersgebied zich presenteren aan de omgeving.

Contact met inwoners

Als onderdeel van de omgevingscommunicatie houdt Groningen Seaports de bewoners van de omliggende gebieden actief op de hoogte van de ontwikkelingen in de havens en van speciale projecten op de bedrijventerreinen. Omgekeerd vragen we hen om informatie en hun ervaringen met ons te delen. Zo onderhouden we actief contact met inwoners van Oudeschip, Borgsweer, Roodeschool en Borkum.

Voor de omgeving Delfzijl hebben we in het afgelopen jaar meerdere gesprekken gevoerd met de stichting Zuidelijke Dorpen Delfzijl. Deze stichting vertegenwoordigt de belangen van de dorpen ten zuidoosten van het industrieterrein in Delfzijl, namelijk Farmsum, Meedhuizen, Wagenborgen, Termunten, Borgsweer, Termunterzijl en Woldendorp.

Er is contact opgebouwd met de dorpsverenigingen in de dorpen rondom de havens en bijbehorende industrieterreinen. Periodiek vindt er overleg plaats in het omgevingsoverleg Eemshaven waarbij naast vertegenwoordigers van Bewoners Belangen Eerst Oostpolder (BBE) en GSP ook de gemeente Het Hogeland en de provincie Groningen zijn aangesloten.



In 2025 is de nieuwe CEO van Groningen Seaports op bezoek gegaan bij de omliggende dorpen om kennis te maken met de inwoners en te luisteren naar wat er speelt. In een vijftal sessies hadden inwoners de kans om vragen te stellen en hun zorgen kenbaar te maken.

Verder hebben we de omwonenden in 2025 op de hoogte gehouden van ontwikkelingen via de nieuwsbrief 'Nieuws uit de Groninger Zeehavens'. Deze verschijnt drie keer per jaar in de huis-aan-huisbladen de Ommelander Courant, Eemsbode en Borkumer Zeitung. Verder publiceert Groningen Seaports de nieuwsbrieven op de eigen website. Hierop staan tevens alle nieuwsberichten, zodat inwoners ook zelf actief op zoek kunnen gaan naar nieuws vanuit de Groninger zeehavens. Met de nieuwe website die is gelanceerd, kunnen inwoners gemakkelijker informatie vinden over de ontwikkelingen in het havengebied. Via Facebook, Instagram, TikTok en andere socialemediakanalen houden we de inwoners tevens op de hoogte van de laatste ontwikkelingen in het beheersgebied.

Sponsoring

We zijn een maatschappelijk betrokken organisatie en willen in de volle breedte een constructieve bijdrage leveren aan de regio Delfzijl/Eemshaven. Enerzijds aan het haven- en industriegebied, maar zeker ook aan de leefbaarheid in de omliggende dorpen en aan hun bewoners. We dragen daarom met sponsoring actief bij aan organisaties en evenementen op het gebied van cultuur, sport en recreatie die onder het gebied vallen in een straal van circa tien kilometer vanaf onze kantoren in Delfzijl en de Eemshaven.

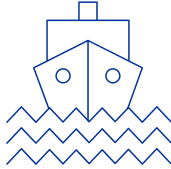


ONZE HAVENFACILITEITEN

Om een veilige, vlotte, schone en beveiligde afwikkeling van het scheepvaartverkeer te kunnen garanderen, werkt Groningen Seaports aan digitalisering en automatisering van de nautische processen. Dit mede in verband met de nieuwe en gewijzigde EU-richtlijnen en de eisen voor betere registratie en monitoring van ballastwater en scheepsafval. Verder is de borging van de veiligheid in de havens, op de kade en voor de scheepvaart, een belangrijke pijler in het nautisch beheer.

KERNCIJFERS

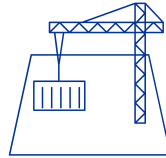
AANTAL ZEESCHEPEN



5.708

+14% t.o.v. 2024

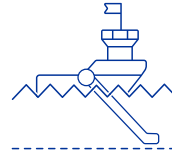
GOEDERENOVERSLAG



15,7
miljoen ton

+16% t.o.v. 2024

GEBAGGERDE HOEVEELHEDEN



DELFIJL

1,1
miljoen m³

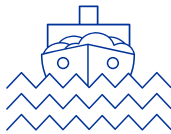
2024: 0,9 miljoen m³

EEMSHAVEN

1,5
miljoen m³

2024: 1,5 miljoen m³

AANTAL BINNENVAARTSCHEPEN



3.681

-1% t.o.v. 2024

INCIDENTMELDINGEN SCHEEPVAART



73

2024: 62

Gebeurtenissen havens in 2025

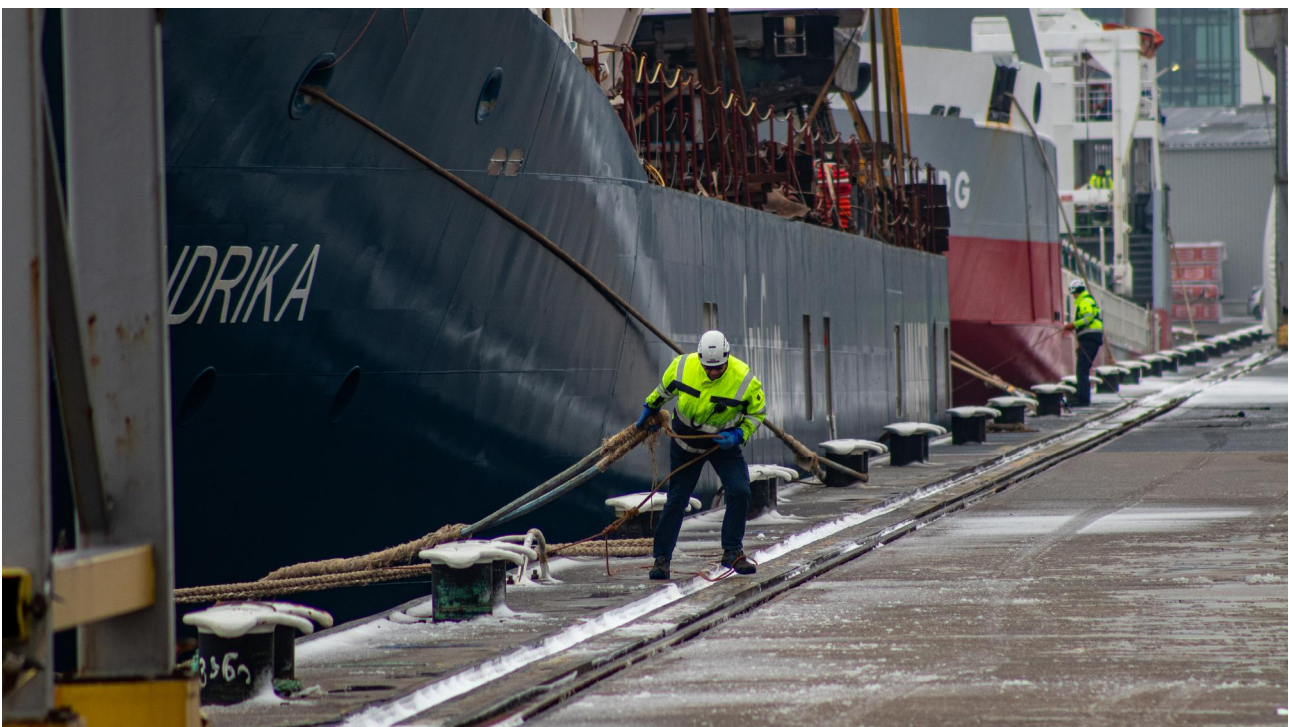
In augustus 2025 hebben de havens van Delfzijl en de Eemshaven twee weken lang een belangrijke rol in de internationale marine-oefening Sandy Coast 25 gespeeld. Deze oefening richtte zich op havenbescherming, het ruimen van explosieven en het beveiligen van kritieke infrastructuur zoals onderzeese kabels. Omdat NAVO-bondgenoten de havens gebruiken voor de aan- en afvoer van materieel en troepen, is het van groot belang dat Delfzijl en de Eemshaven optimaal worden beschermd.

Tijdens Sandy Coast trainen de Koninklijke Marine, de Belgische en de Estse zeemacht gezamenlijk hoe havens het best kunnen worden beveiligd. Dit gebeurt onder meer door de Explosieven Opruimingsdienst en Very Shallow Water (VSW)-teams: duikers die in zeer ondiep water opereren. Daarnaast wordt de militaire aanwezigheid boven de Waddeneilanden benut om sabotage van kabels en andere infrastructuur te voorkomen.

Sandy Coast wordt bij toerbeurt in Nederland en België gehouden. Naast dat deze beide landen deelnamen met diverse schepen, hebben Duitsland en Estland dit keer ook aan de oefening deelgenomen.

Van 25 september tot 20 oktober lag het cruiseschip Disney Destiny, afkomstig van de Meyer Werft in Papenburg, in de Eemshaven. De Disney Destiny is het derde schip in de Wish-klasse en het vijfde schip wat voor Disney door de Meyer Werft is gebouwd. Net als zijn zusterschepen Disney Wish en Disney Treasure wordt de Disney Destiny aangedreven door milieuvriendelijker aardgas.

Dit cruiseschip is in de Julianahaven, aan de kade van Koninklijke Wagenborg, verder afgebouwd en voorbereid op zijn toekomstige reizen. Op 20 oktober vertrok het 341 meter lange schip met ruim 2.600 personen aan boord naar Madeira.



Schone scheepvaart

In 2030 willen we het belangrijkste groene haven- en industriegebied van Noordwest-Europa zijn. Daarbij is een grote rol weggelegd voor de scheepvaart. Groningen Seaports wil samen met bedrijven, overheden en belangenorganisaties werken aan het vergroenen van de scheepvaartsector om op deze manier de impact van de scheepvaart op de leefomgeving te beperken en zelfs ondanks de groei terug te dringen. Dit doen we met het adaptieve uitvoeringsprogramma Schone Scheepvaart 2030. In dat kader is in 2024 een benchmark uitgevoerd voor de haventarieven met behulp van de Environmental Ship Index (ESI) en Green Award certificering. Op basis van deze benchmark is de korting voor schone scheepvaart met ingang van 1 januari 2025 aangepast. Met name de voorlopers worden hiermee extra beloond voor hun inspanningen.

Walstroom

De IMO (International Maritime Organisation) heeft ambities om wereldwijd een bijdrage te leveren aan het beperken van de opwarming van de aarde. Om de gestelde doelen te behalen, is het gebruik van walstroom in de havens cruciaal. Ook vanuit de EU is met de maatregelen in de Green Deal een duidelijke rol weggelegd voor de maritieme sector in het beperken van de verdere opwarming. Daarnaast is er vanuit de offshore sector toenemende aandacht voor verduurzaming. Om deze partijen in de toekomst te bedienen, is de aanleg van een walstroominstallatie noodzakelijk.

Op 20 december 2024 is het besluit goedgekeurd tot een investering van € 9,8 miljoen voor de realisatie van een walstroominstallatie aan de zware-ladingkade en de zuidzijde van de Beatrixhaven in de Eemshaven. Deze investering zorgt voor een reductie van 85.000 ton CO₂-equivalent. Het betreft hier faciliteiten voor de zeescheepvaart met twaalf units voor normaal gebruik en drie zware units voor zeer grote schepen of bijzondere verladingen. Met deze investering is de Beatrixhaven in de Eemshaven klaar voor de toenemende vraag naar walstroomfaciliteiten in de haven. Vanwege de netcongestie is deze investering vertraagd en hebben we in 2025 nog geen begin kunnen maken met de aanleg van de walstroominstallatie.

Bunkercapaciteit LNG

Het bunkeren van LNG gebeurt over het algemeen van schip naar schip. Daar hebben we inmiddels veel ervaring mee opgedaan en daar zijn goede processen voor ontwikkeld. Op de zware ladingkade van de Beatrixhaven mogen schepen ook met vrachtwagens worden gebunkerd, vanaf de wal. Groningen Seaports wil deze faciliteiten uitbreiden en meer kades beschikbaar maken voor bunkering vanaf de wal. De bunkering van methanol van wal naar schip is echter aan strenge regels gebonden. Daarom zijn we hiervoor in afwachting van onderzoek door de Omgevingsdienst.

Uitvoering publieke nautische taken

Veel activiteiten binnen onze waardeketen vinden plaats in onze havens. Veiligheid in onze havens heeft dan ook topprioriteit; voor de scheepvaart, omwonenden, werknemers, bedrijven en (recreatieve) gebruikers van onze havengebieden. Het Nautisch Service Centrum (NSC) van Groningen Seaports is verantwoordelijk voor het vlot, veilig en beveiligd afhandelen van het scheepvaartverkeer en alles wat verder in de haven van Delfzijl en de Eemshaven speelt.

Scheepsincidenten

De scheepsincidenten die het NSC registreert betreffen niet alleen scheepvaartgebonden incidenten. Ook wanneer bijvoorbeeld een vrachtauto lekt en de lading stroomt bijna het water in, spreken we van een incident en registreren we dit. Zo krijgen we het beste inzicht in wat er speelt op het gebied van veiligheid in de havens en kunnen we beter bepalen welke autoriteit moet worden ingeschakeld. We zien de registratie van deze incidenten dan ook meer als een thermometer dan als een maatstaf voor de veiligheid van de havens.

Aard incident	2024	2025
Calamiteiten	12	16
Havenbeveiliging/ISPS	8	2
Milieu	8	33
Near Miss	2	15
Overig	32	7
TOTAAL	62	73

Meldingen per locatie	2024	2025
Delfzijl	20	25
Eemshaven	39	41
Appingedam	0	0
Farmsum	3	7

Scheepsincidenten ingedeeld naar type en per locatie

In 2025 vonden 73 scheepsincidenten plaats in het beheersgebied van Groningen Seaports. In vergelijking met voorgaande jaren is het aantal morsingen van olie en brandstof aanzienlijk toegenomen, een trend die eveneens zichtbaar is in andere havens. Het vermoeden bestaat dat deze morsingen vooral plaatsvinden bij visserijschepen die worden voorzien van nieuwe brandstof. Dit gebeurt tegenwoordig vaker dan in het verleden wanneer er niemand van de bemanning meer aan boord is, wat de kans op ongelukken vergroot.

Brand op de Les Alizés

Op 24 januari vond er aan boord van het kraanschip Les Alizés een ernstig brandincident plaats die een snelle opschaling van de inzet door de hulpdiensten nodig maakte. Brandweerkorpsen uit onder meer Uithuizen, Delfzijl, Bierum en Middelstum werden opgeroepen, evenals diverse officieren van dienst en een adviseur gevaarlijke stoffen. De brand ontstond bij accupakketten aan boord. De Veiligheidsregio Groningen bevestigde dat het blussen van accubranden complex is. Daarom zijn de accu's samen met de bemanning en brandweer losgekoppeld, van boord gehaald en buiten het schip ondergedompeld in water.

Tijdens het incident zijn circa 100 bemanningsleden geëvacueerd. Enkele bemanningsleden assisteerden bij de bluswerkzaamheden. Zes bemanningsleden zijn ter controle naar het ziekenhuis gebracht. Na het sein 'brand meester' is een nacontrole uitgevoerd met een warmtebeeldcamera en zijn brandweer en bemanning op de kade ontsmet vanwege blootstelling aan giftige rook.

Havenbeveiliging en veiligheid

Veiligheid heeft binnen onze havens de hoogste prioriteit. Dit betreft niet alleen de scheepvaart, maar omvat ook omwonenden, medewerkers, bedrijven en (recreatieve) gebruikers van het havengebied. Gezien de toenemende geopolitieke spanningen intensificeert Groningen Seaports de focus op de bescherming van haar havens. De Eemshaven behoort, samen met Vlissingen en Rotterdam, tot de drie corridorhavens die door Defensie zijn aangewezen en fungeert daarmee als doorvoerhaven voor NAVO-partners. Defensie beschikt in de Eemshaven over een eigen gedeelte van het haven terrein, aangemerkt als permanent militair object.

Daarnaast nemen de zorgen over de bescherming van de kritieke infrastructuur steeds verder toe. Niet alleen traditionele risico's, maar ook nieuwe dreigingen vragen om extra aandacht. Zo vormen drones een groeiend veiligheidsprobleem, omdat ze op onvoorspelbare wijze kunnen worden ingezet voor spionage of zelfs sabotage. De dreiging van terrorisme blijft daarnaast actueel, waarbij kwaadwillenden gericht proberen zwakke plekken in de infrastructuur te benutten om grootschalige schade aan te richten. Tot slot blijft ondermijning, waarbij criminele organisaties misbruik maken van logistieke netwerken en faciliteiten voor illegale activiteiten hoog op de agenda staan.

Nieuw radarsysteem

In 2024 is een Europese aanbesteding gestart voor een nieuw walradarsysteem, omdat de vorige leverancier het onderhoudscontract niet wilde verlengen. Wärtsilä uit Finland won de tender en begon begin 2025 met de voorbereidingen. Eind november werd het systeem opgeleverd. Het oude systeem draait tijdelijk nog mee, maar wordt afgebroken zodra het nieuwe stabiel functioneert.

Het radarsysteem is een cruciaal systeem om realtime alle scheepsbewegingen te monitoren in de beide havens en in de directe omgeving daarvan. Dankzij de verbeterde detectiecapaciteit kunnen potentiële risico's sneller worden geïdentificeerd, wat direct bijdraagt aan een verhoogde veiligheid voor alle betrokkenen.

Ontwikkeling scheepsbewegingen en overslag

In 2025 daalde het aantal binnenvaartbezoeken licht (-1%) maar dankzij een sterke stijging van het aantal zeevaartbezoeken (+14%) nam het totaal aantal scheepsbezoeken toe met ruim 7%.

Aantal scheepsbezoeken	2021	2022	2023	2024	2025
Binnenvaart	3.934	4.197	3.192	3.723	3.681
Zeevaart	5.261	4.819	4.691	5.007	5.708
Eindtotaal	9.195	9.016	7.883	8.730	9.389

Aantal scheepsbezoeken aan havens Groningen Seaports

De overslag groeide in 2025 met bijna 16 procent en bereikte daarmee een recordhoogte. De groei is voornamelijk veroorzaakt door een toename in de overslag van LNG; die stroom is inmiddels goed voor ongeveer een derde van de totale omslag.

Overslag in tonnen	2021	2022	2023	2024	2025
					(x 1.000 ton)
Binnenvaart	5.574	5.981	4.455	5.628	5.610
Zeevaart	7.779	7.085	9.686	7.924	10.102
Eindtotaal	13.353	13.066	14.141	13.552	15.712

Overslag in tonnen in havens Groningen Seaports

Optimalisatie haven

In 2025 zijn er door verschillende gespecialiseerde bureaus uitgebreide onderzoeken uitgevoerd naar de mogelijkheden om de ligplaatscapaciteit in het havengebied verder uit te breiden. Hierbij is specifiek gekeken naar de Westpier en de westzijde van het Doekegatkanaal. De aanleiding voor deze onderzoeken was de groeiende vraag naar extra ligplaatsen als gevolg van de gestegen scheepsbezoeken en de toenemende economische activiteiten in de regio. In de onderzoeksrapporten zijn diverse scenario's uitgewerkt, waarbij aandacht is besteed aan technische haalbaarheid, milieueffecten, nautische veiligheid en de impact op de bestaande infrastructuur. De resultaten van deze onderzoeken bieden een solide basis voor toekomstige ontwikkelingen en investeringen. Op basis van de verkregen inzichten kan Groningen Seaports gericht plannen maken om het havengebied verder te optimaliseren en te voldoen aan de wensen van gebruikers, bedrijven en stakeholders.

Onderhoud en ontwikkeling haveninfrastructuur

In de ontwikkeling van een veilige en toekomstbestendige haveninfrastructuur maakt Groningen Seaports gebruik van een paar leidende principes namelijk: betrouwbaarheid, beschikbaarheid, onderhoudbaarheid, veiligheid, gezondheid en duurzaamheid. Daarnaast is effectief beheer en onderhoud van de assets van Groningen Seaports een essentiële taak. Wij leveren hoogwaardige technische oplossingen en ondersteuning aan zowel interne als externe klanten om hun doelen en ambities te kunnen realiseren. Denk bijvoorbeeld aan het waarborgen van de juiste diepgang in onze havens zodat scheepvaartverkeer altijd doorgang kan vinden of aan het ontwikkelen, herzien en implementeren van het Haven Facility Veiligheidsplan (PFSP). Ook inspectie van onze assets op eventuele gebreken is een belangrijke taak.

In 2025 hebben we de volgende onderhouds- en ontwikkelprojecten (grotendeels) afgerond:

Algemene activiteiten

- We hebben een nieuw radarsysteem geïmplementeerd.
- De havens hebben we op diepte gehouden.
- We zijn pro-actief in overleg met onze stakeholders over het verkrijgen van een vergunning voor het op diepte houden van de havens.
- Voor de deformatiemetingen van onze kades zijn we gebruik gaan maken van satellietdata.
- We hebben schademeldingen afgehandeld en toestemmingen verleend voor de aanleg van onder meer kabels en leidingen.

In de haven van Delfzijl

- We hebben we het voormalige Aldel-terrein overgedragen gekregen van de curator.
- We hebben Cirtect fysiek aangesloten op de persluchtleiding.
- De Heemskesbrug is gerenoveerd en we hebben de stremming tot 10 weken kunnen beperken.
- We hebben de regie gevoerd om de kabels en leidingen van Gasunie, Enexis en Northwater netjes de Kloosterlaan te laten passeren.

In de Eemshaven

- We hebben de werkzaamheden voor het creëren van een zware-ladingkade bij Buss Terminal Eemshaven begeleid.
- We hebben ontwerpen voorgesteld voor de realisering van de nieuwe Westpier.
- We hebben het waterhuiskundig plan herzien.

Baggeren

Het op diepte houden van de Eemshaven en de haven van Delfzijl is voor Groningen Seaports om de continuïteit van de bereikbaarheid te kunnen garanderen. Voor de baggerwerkzaamheden in de Eemshaven maken we gebruik van de mogelijkheden die worden geboden in het beheerplan Waddenzee, dat in 2023 opnieuw voor zes jaar is verlengd. Voor de haven van Delfzijl hebben we in 2025 gewerkt aan het verkrijgen van een nieuwe Omgevingswetvergunning. Aangezien zowel de Eemshaven alsook de haven van Delfzijl een haven van nationaal belang zijn heeft het ministerie om de continuïteit van de bereikbaarheid te garanderen toestemming gegeven om het onderhoud voort te zetten.

Vooruitblik havenfaciliteiten 2026

In 2025 hebben we gesprekken gevoerd met de provincie Groningen, gemeente Het Hogeland en rederij Njordic Ferry Lines over een mogelijke nieuwe veerverbinding tussen de Eemshaven en het Noorse Arendal. Dit heeft geleid tot een gezamenlijke intentieverklaring waarin partijen hebben afgesproken de economische voordelen en de financiële haalbaarheid van deze verbinding nader te onderzoeken. Voor Groningen Seaports is toekenning van middelen uit Nij Begun daarin randvoorwaardelijk. Naar verwachting zal in de eerste helft van 2026 een definitief besluit worden genomen over de bouw van een vaste aanlegplaats voor deze veerverbinding.





INFORMATIETECHNOLOGIE EN VEILIGHEID

Om beter bestand te zijn tegen de toenemende ernst en diversiteit van de dreigingen waarmee Groningen Seaports wordt geconfronteerd, vormt integrale veiligheid voor ons een thema van strategisch belang. We moeten bijvoorbeeld een antwoord hebben op steeds geavanceerdere vormen van cybercriminaliteit, nieuwe behoeften vanuit Defensie en de vraag hoe we de essentiële infrastructuur in onze beheersgebieden kunnen blijven beschermen.

Informatietechnologie

Business-IT heeft intern voor Groningen Seaports in 2025 stappen gezet om basis-infrastructuur te verbeteren en de interne IT-processen verder te standaardiseren.

De belangrijkste aandachtspunten uit het programma Northstar zijn afgerond of in gang gezet. Northstar is de IT-routekaart van Groningen Seaports die prioriteit aanbrengt in de projecten waarmee de gewenste situatie op het gebied van IT willen bereiken. We hebben in samenwerking met de business-domeinen verdere stappen gezet in het borgen van IT voor de organisatie. Op elke afdeling wordt gewerkt aan optimalisatie van de werkprocessen in aansluiting op de bedrijfsdoelen.

Samen met de verschillende afdelingen is verder gewerkt aan de integratie van processen en data. Er is voorbereidend werk gedaan voor meer datagericht werken, waarbij een integraal beeld van de werkprocessen van belang is.

Groningen Seaports heeft als relatief kleine organisatie niet de ambitie om voorop te lopen in de toepassing van Artificial Intelligence (AI). Wel volgen we actief en in samenwerking met partijen in Noord-Nederland en andere Nederlandse havens, de ontwikkelingen op dit vlak. We bekijken onder meer hoe AI onze bedrijfsprocessen kan ondersteunen, bijvoorbeeld bij het (efficiënter) analyseren en verwerken van grote hoeveelheden documenten, het evalueren van potentiële kosten- en tijdsbesparingen door het gebruik van deze technologie, en het beoordelen van de bruikbaarheid voor verdere analyses en besluitvorming binnen de organisatie.

Cyberveiligheid

In 2025 hebben we gezien dat het digitale dreigingslandschap verder is verbreed en complexer is geworden. Waar phishingaanvallen in 2024 de meest zichtbare dreiging vormden, zien we nu dat ransomware en misbruik van generatieve AI steeds vaker voorkomen. Criminelen maken gebruik van geavanceerde technieken zoals deepfakes en overtuigende phishingcampagnes, waardoor het voor de medewerkers moeilijker wordt om aanvallen te herkennen. Bewustwording en alertheid van medewerkers blijven daarom een onmisbare voorwaarde voor digitale weerbaarheid bij Groningen Seaports.

De implementatie van beveiligingsmaatregelen is in 2025 verder doorgezet. Naast het bestaande beveiligingsbeleid en periodieke risicoanalyses is extra aandacht besteed aan detectie- en responsmogelijkheden. De veilige werkplek omgeving is verder verfijnd en uitgebreid met aanvullende controles. Training en bewustwording zijn opnieuw een belangrijk speerpunt geweest, met terugkerende simulaties zoals phishingtests en scenario-oefeningen. Hiermee versterken we niet alleen de informatiebeveiliging, maar ook de cultuur van alertheid en gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Op macroniveau zien we dat geopolitieke spanningen en afhankelijkheden van buitenlandse technologie de dreigingen vergroten. Vitale sectoren zoals energie en logistiek zijn expliciet doelwit van statelijke actoren en georganiseerde cybercriminaliteit. Groningen Seaports volgt deze ontwikkelingen nauwgezet en vertaalt relevante inzichten naar concrete (beheers)maatregelen. Dit gebeurt in lijn met de ambitie van het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC) en de Network and Information Security Directive 2 (NIS2-richtlijn). De NIS2-richtlijn is de nieuwe Europese wetgeving voor netwerk- en informatiesystemen. In Nederland wordt deze vertaald naar de Cyberbeveiligingswet (Cbw), die naar verwachting in Q2 2026 in werking treedt. De Cbw biedt ons een kader om verder te bouwen aan robuuste barrières tegen cybercrime en het versterken van onze samenwerking met partners in de keten.

In 2025 heeft Groningen Seaports de stichting FERM Zeehavens mede opgericht. FERM Zeehavens fungeert als nationaal cybersecurity samenwerkingsplatform voor de vijf zeehavens van nationaal belang. Naast Groningen Seaports zijn dat North Sea Port, Port of Rotterdam, Port of Moerdijk en Port of Amsterdam. FERM Zeehavens zet zich in voor de cyberweerbaarheid en veerkracht van cruciale ketens binnen deze vijf zeehavens en richt zich op:

- het bouwen van een hechte community van ketenpartners;
- het structureel delen van (dreigings)informatie;

- het organiseren van gezamenlijke oefeningen;
- het gezamenlijk in kaart brengen van ketenrisico's.

Voor Groningen Seaports betekent dit toegang tot best practices en een sterker netwerk om cyberrisico's sneller te herkennen en te beperken. De samenwerking sluit aan bij de verplichtingen uit de Europese NIS2-richtlijn, waarin ketenbewustzijn en risicobeheer centraal staan. Zo bouwen we samen met partners aan robuuste barrières tegen cybercriminaliteit en versterken we onze positie in de nationale en internationale aanpak van digitale dreigingen.

Integrale veiligheid

Groningen Seaports onderkent dat het huidige tijdsgewricht vraagt om een nieuwe benadering waarmee we in ons beheersgebied de veiligheid in brede zin kunnen versterken. De combinatie van geopolitieke spanningen, toegenomen hybride dreigingen en de verwevenheid van fysieke, digitale en economische processen maken de havens tot een potentieel strategisch doelwit. Onze regio vervult een steeds belangrijker rol in de nationale energievoorziening, datatransport en logistieke ketens, wat haar tegelijkertijd kwetsbaarder maakt voor ontwijking, sabotage, spionage of cyberaanvallen. Deze veranderde context vraagt om een nauwe afstemming tussen publieke en private partners.

Een integrale security-organisatie

Groningen Seaports werkt daarom aan de inrichting en verdere professionalisering van een integrale security-organisatie. Dat moet ons in staat stellen om zowel op korte als op langere termijn adequaat te reageren op de veranderende dreigingen. Daarbij staan drie samenhangende maatregelen centraal:

- Professionalisering van integraal securitymanagement – het samenbrengen van fysieke, digitale en organisatorische beveiliging binnen één raamwerk;
- Vergroten van de weerbaarheid van de eigen organisatie, door risicogestuurd beheer, continuïteitsplanning en training;
- Versterken van de inlichtingen- en informatiecapaciteit, om tijdig trends, dreigingen en kwetsbaarheden te herkennen en hierop te kunnen anticiperen.

Naar verwachting wordt in 2026 ook wetgeving van kracht die stappen in deze richting van ons eist. Het gaat om de Cyberbeveiligingswet (Cbw) en de Wet weerbaarheid kritieke entiteiten (Wwke) die beide in juni 2025 bij de Tweede Kamer zijn ingediend. Beide wetsvoorstellen vloeien voort uit Europese richtlijnen, respectievelijk de hierboven genoemde NIS2-richtlijn en de Critical Entities Resilience Directive. Groningen Seaports valt binnen de scope van beide richtlijnen.

Ons voornemen is om in 2026 te werken aan de versterking van onze eigen organisatie, weerbaarheid en informatiepositie. De combinatie van nieuwe dreigingsbeelden én nieuwe wetgeving kan het wenselijk maken dat Groningen Seaports waar mogelijk een sterkere coördinatie- en regierol voor binnen het totale havenveiligheidsdomein op zich neemt.

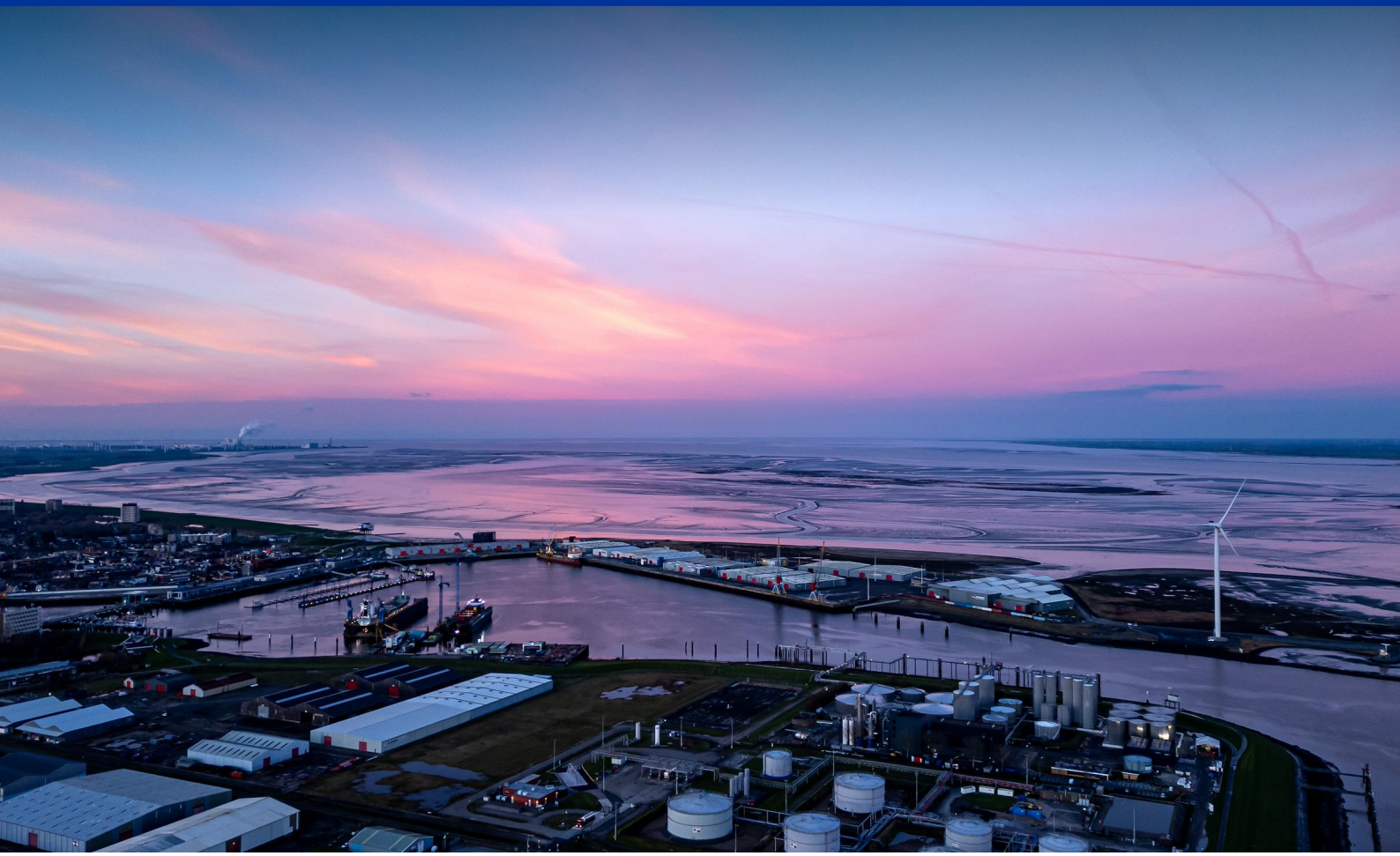
Onze (voorgenomen) aanpak

Groningen Seaports vindt het van belang samen met bedrijven en overheden die zijn vertegenwoordigd in de Veiligheidsregio af te stemmen en te bepalen welke beheersmaatregelen gezamenlijk uitgevoerd kunnen of moeten worden. De verschillende partijen hebben daarbij hun eigen rollen en verantwoordelijkheden.

1. Veiligheidsregio Groningen zorgt voor brandweezorg, medische crisiszorg (GHOR), plannen en oefening voor rampen, coördinatie tijdens incidenten en samenwerking met hulpdiensten en (semi)publieke organisatie. Aangezien bij een calamiteit vaak meerdere partijen en bedrijven onder hoge druk moeten samenwerken, is het van belang dat er regelmatig oefeningen plaatsvinden. Het is de wens van Groningen Seaports om zoveel mogelijk synergievoordeel te creëren in de security-oefeningen die jaarlijks georganiseerd worden. Dit zijn:
 - vier keer per jaar een kleine oefening vanuit de nautische afdeling;
 - één keer per jaar een grote oefening vanuit de nautische afdeling;
 - één keer per jaar een oefening vanuit cyberveiligheid.

2. De diverse bedrijven die gevestigd zijn in het beheergebied van Groningen Seaports hebben ieder hun eigen beheersmaatregelen te treffen. Daarnaast dragen zij een indirecte verantwoordelijkheid in het security-vraagstuk en de beheersmaatregelen binnen het totale beheergebied. Om synergievoordeel te zoeken is het wellicht denkbaar om bedrijven in security-zones in te delen, waarbij per zone beheersmaatregelen getroffen worden die gezamenlijk door de bedrijven in een zone gedragen worden.
3. Groningen Seaports ziet zijn rol met name als regisseur op het preventieve deel van het security-vraagstuk. Daarnaast hebben we in onze rol als havenautoriteit een meer sturende rol die zich richt op het samenbrengen en verbinden van (semi)publieke organisaties en bedrijven. Binnen het beheergebied is sprake van meerdere (semi)publieke organisaties en een veelheid aan bedrijven, ieder met eigen security-maatregelen. Daarnaast onderhoudt Groningen Seaports intensief contact met andere (zee)havens die zich eveneens bezighouden met dit vraagstuk.



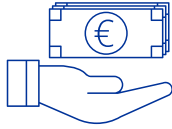


FINANCIËN EN RISICOMANAGEMENT

Om de gestelde doelen te halen is een solide en bestendige financiële huishouding voor Groningen Seaports van groot belang. Groningen Seaports streeft naar een marktconform financieel rendement. Bij het opstellen van business cases kijken we tevens naar de maatschappelijke doelstellingen van Groningen Seaports. Voor beheersing van risico's hanteert Groningen Seaports het 'Three lines of Defence Model'.

KERNCIJFERS

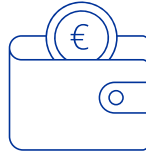
RESULTAAT NA BELASTINGEN



€ 2.582.000

2024: € -1.955.000

OPBRENGST



€ 52.100.000

2024: € 47.010.000

INVESTERINGEN



€ 17.188.000

2024: € 16.114.000

Rendement, impact en risico

Groningen Seaports legt zowel voor- als achteraf verantwoording af over hoe positieve en negatieve afwijkingen op het beoogde financieel rendement samenhangen met de beoogde maatschappelijke doelstellingen op het gebied van werkgelegenheid en duurzaamheid.

Aandeelhoudersstrategie

Medio 2025 is de nieuwe aandeelhouderstrategie van Groningen Seaports vastgesteld. In dit document zijn de belangen, doelstellingen en prioriteiten van de GR GSP als aandeelhouder verduidelijkt en afgestemd op de algemene richting van Groningen Seaports. Naast een verwijzing naar het strategisch kader, het kader vanuit Raden en Staten waarin nieuwe initiatieven moeten voldoen, wordt aandacht besteed aan financiële rendementen en normen. Groningen Seaports wil evenwicht creëren tussen duurzame, maatschappelijke impact en een marktconform financieel rendement. De aandeelhouder van Groningen Seaports is in dat kader bereid het deel van het marktconforme rendement, dat in een private omgeving als dividend zou worden uitgekeerd, in te zetten als afslag op het financieel rendement om daarmee investeringen te doen in maatschappelijke en duurzame doelen. Daarbij moet dan wel steeds, zowel voor- als achteraf, een heldere verantwoording gegeven worden over de bijdrage aan de aandeelhoudersdoelstellingen.

Risicomanagement

Risicomanagement is een continu proces, waarbij wordt geïdentificeerd wat mis kan gaan (risico's) en wat bijdraagt aan het realiseren van de doelen (kansen). Het doel is beheersing van de risico's, zodat doelen binnen acceptabele grenzen (aanvaardbare risico's) en met meer zekerheid worden gerealiseerd. Het beleid dat Groningen Seaports voert ten aanzien van risicomanagement en de aanpak hiervan, is neergelegd in het Risicomanagementbeleid Groningen Seaports NV.

Beheersing

Voor beheersing van risico's hanteert Groningen Seaports het zogenaamde 'Three lines of Defence Model'. De eerste lijn bestaat uit directie en het lijnmanagement. Zij zijn verantwoordelijk voor het onderkennen, beheersen en eventueel bewust accepteren van risico's. De tweede lijn bestaat uit de afdelingen Finance & Control, Legal Affairs en CISO. Zij treden op als sparringpartner voor de eerste lijn en ondersteunen bij de dagelijkse beheersing van risico's. De derde lijn wordt gevormd door het inzetten van een onafhankelijke auditor. Vanuit een objectieve en onafhankelijke positie toetst deze de beheersingsconstructie die door de eerste en tweede lijn is gevormd.

Monitoring

Zoals in de voorgaande paragraaf 'Beheersing' werd beschreven, is risicomanagement bedrijfsbreed verankerd, waarmee het principe van het 'Three Lines of Defence Model' gestalte heeft gekregen. Voor de geactualiseerde risico's zijn voor zover mogelijk beheersmaatregelen getroffen. Monitoring en actualisatie van de risico's en de beheersmaatregelen vinden continu plaats.

Een terugkerend onderdeel van de monitoring is de signalering van risico's op het gebied van fraude. De bestaande beheersmaatregelen worden daarop getoetst, het gaat hierbij om bijvoorbeeld het aanbestedingsbeleid, bestelprocedure en financiële processen. Een mitigerende maatregel is de opgestelde gedragscode voor de medewerkers van Groningen Seaports. Deze gedragscode is in 2022 geactualiseerd. Verder vindt er bewaking plaats op kwetsbaarheid van de medewerkers in relatie tot hun werkzaamheden en privésituatie en dient er bij indiensttreding een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) te worden aangeleverd. Dit geldt ook voor stagiaires. Er is geen indicatie dat medewerkers van Groningen Seaports betrokken zijn bij fraude of fraude-gerelateerde zaken.

Risicocategorieën

De directie van Groningen Seaports heeft een risicobereidheidsmatrix vastgesteld die als kader dient bij de risicoprioritering. Door zijn maatschappelijke functie en langetermijnperspectief, is Groningen Seaports over het algemeen een risicomijdend bedrijf. Een groot deel van de risico's heeft een externe oorzaak die Groningen Seaports in beperkte mate of alleen met onevenredig hoge kosten kan beheersen. Voor deze risico's accepteert Groningen Seaports een licht verhoogde risicobereidheid.

Binnen Groningen Seaports zijn verschillende risicocategorieën gedefinieerd die met verschillende maatregelen worden beheerst.

- Corporate risico's: risico die de continuïteit van de organisatie kunnen beïnvloeden
- Strategische risico's: risico's en onzekerheden die een belemmering vormen om onze (lange termijn) doelstellingen te realiseren
- Operationele risico's: risico's en onzekerheden die de effectiviteit en efficiëntie van operationele activiteiten en vooral de kortetermijndoelstellingen van Groningen Seaports beïnvloeden. Operationele risico's worden door de organisatie met grote regelmaat geëvalueerd

In 2025 is het risicoprofiel van Groningen Seaports NV geactualiseerd. De restrisico's (na getroffen beheersmaatregelen, zie tabel Risico's) zijn in beeld gebracht en er is bepaald hoe deze zich verhouden tot de risicobereidheid van het management. Bij de bepaling van de impact is een relatie gelegd met het meest recente Bedrijfsplan van Groningen Seaports.

Risico's	Beheersmaatregelen	Huidig ervaren risico	Beoogd ervaren risico
(per categorie)			
Corporate			
Aandeelhouder	Aandeelhoudersstrategie, de Havenvisie en 5-jaren bedrijfsplan	●	●
<i>(Tegenstrijdige belangen, prioriteiten)</i>	Frequent overleg en afstemming met de aandeelhouder		
	Beoordelen van governance structuur		
Politiek	Lobbyactiviteiten bij de relevante stakeholders	●	●
<i>(Wet- en regelgeving die voor GSP nadelig kan uitpakken)</i>	Public affairs, public relations en politieke netwerken inzetten		
	Deelnemen in het definiëren van de omgevingsvisie / bestemmingsplan		
Reputatie en imago	Lobbyactiviteiten bij de relevante stakeholders	●	●
<i>(Vertrouwen verliezen, verminderde draagvlak/acceptie vanuit omgeving)</i>	Proactieve externe communicatiebeleid;		
	Protocol voor sociale media;		
	Goede interne communicatie		
	Strategisch communicatieplan		
Strategisch			
CO2	Deelnemen aan de industrietafel Noord-Nederland	●	●
<i>(Niet voldoen aan CO2 doelstellingen (energie en chemische sector))</i>	Ondersteunen van initiatieven m.b.t. energietransitie		
	Actief meedenken met overheid en bedrijfsleven		
	Focus op realiseren strategie o.a. vanuit Green Team		
	Onderzoek afvang en afvoer CO2.		
Economie	Marktbewegingen/trends actief volgen	●	●

FINANCIËN EN RISICOMANAGEMENT

<i>(Geen of beperkte economische groei, afname of faillissement bestaande klanten)</i>	Actieve marketing en actieve communicatie		
	Stakeholdermanagement		
	Inhoudelijke ondersteuning bedrijven (financieel, nautisch, juridisch, technisch)		
	Havengeldgarantie en holding garanties		
	Financiële screening klanten		
Multi-modale ontsluiting	Lobby voor ontsluiting N33 en N46 bij lokale en landelijke politiek	●	●
<i>(stagnatie vestiging nieuwe bedrijven door beperkte ontsluiting van beheersgebied op weg, water, spoor)</i>	Inzet op benodigde ontwikkeling spoor bij stakeholders		
	Lobby voor vergroten zeesluis bij lokale en landelijke politiek en RWS		
Concurrentie	Havenvisie monitoren	●	●
<i>(Onvoldoende onderscheidend vermogen GSP)</i>	Concurrentieanalyse van andere gebieden		
	Ontwikkelen unieke proposities		
	Marktonderzoeken en sectorplannen		
Operationeel			
Milieu / bodem	Bodembeleid	●	●
<i>(Vervuilde grond, bodemsanering)</i>	T0-meting en monitoring		
	Milieuverzekering		
	Structureel overleg met de Provincie als bevoegd gezag		
	Bankgaranties voor negatieve waarden		
	Holding garanties		
Baggeren	Lobbyactiviteiten bij de relevante stakeholders (Min. I&LV en LNV)	●	●
<i>(door strengere wet- en regelgeving (deels) niet meer mogen baggeren)</i>	Onderzoek naar de impact scenario's		
	Samenwerking met diverse natuur- en milieuorganisaties		
	Ruimte in de haven creëren om calamiteiten te kunnen managen		
	Alternatieven uitwerken		
Netcongestie	RES / CES & inzet clusterregisseur	●	●
<i>(Schaarste/ beschikbaarheid stroom)</i>	Alternatieve oplossingen uitwerken (lokale netwerken)		
	Voorinvesteringen door GSP ipv netbeheerders		
Product/proces kwaliteit	Voldoende aansprakelijkheidsverzekering	●	●
<i>(Claims)</i>	Risico's contractueel beperkt in hoogte bedrag		
	Middels contractvorm risicoverdeling		

	Claims doorleggen naar aannemer		
	GSP controleert de basisbestekken op wensen en uitvoerbaarheid		
	Risico-sessies houden		
Voorraad	Actief aankoopbeleid	●	●
<i>(Schaarste/ beschikbaarheid (voorraad gronden, water)</i>	Regulier afstemming met de aandeelhouder en regionale politiek		
	Visie over de uitbreidingsgebieden ontwikkelen		
	Strategische Gebiedsontwikkeling; kennisontwikkeling interne organisatie		
IT	Informatiebeveiligingsbeleid is vastgesteld	●	●
<i>(Beschikbaarheid, integriteit, vertrouwelijkheid en beheersing van data en systemen)</i>	Informatiebeveiligingsbeleid is geïmplementeerd		
	Archiefbeleid en duurzame toegang tot data zijn geïmplementeerd		
	Leveranciersmanagement opgenomen in IT processen (incl. SLA's)		
Beveiliging (security)	Integraal security roadmap IT & fysiek	●	●
<i>(Cyber aanval, ondermijning in havengebied, onvoldoende fysieke beveiliging)</i>	Periodieke oefening (cyber en fysiek)		
Impact ontwikkeling op windturbines	Afstemming over optimale plotindeling met leads	●	●
<i>(Compensatie windderving)</i>	Moduleren/pre-scan voor case by case benadering t.b.v. bepaling impact		
	Compensatie doorberekenen aan klanten		
Uitgifteproces	Herontwerp en implementatie van uitgifte proces; werkafspraken gemaakt en geborgd.	●	●
<i>(Kern proces loopt niet soepel en is complex)</i>	Multidisciplinaire (klant)teams en gebiedsgericht werken		
	Inzichten in contracten verbeterd		
Catastrofe	Monitoren eigen assets	●	●
<i>(Zware aardbeving of extreme weersomstandigheden)</i>	Operationele infra is degelijk gebouwd		
	Waterhuishoudkundigplan up to date houden		
	Klimaatadaptatie voor zeewaterspiegelstijging		
	Aansprakelijkheid van de staat is wettelijk geregeld (aardbeving schade)		

Financiële risico's

Dit betreft risico's en onzekerheden over de financiële positie en de mogelijkheden om financiering aan te trekken. Het beleid ter afdekking van financiële risico's is vastgelegd in het Treasurystatuut en kent een aantal doelstellingen. Treasury is het sturen en beheersen van, het verantwoording afleggen over en het toezicht houden op de financiële vermogenswaarden, de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Doel van het beleid is verder het verkrijgen en handhaven van toegang tot financiële markten tegen acceptabele condities en bescherming van de organisatie tegen ongewenste financiële risico's. Het beleid wordt ondersteund door middel van adequate informatiestromen. De belangrijkste en meest relevante financiële risico's voor Groningen Seaports worden hieronder beschreven.

Renterisico

Groningen Seaports beheerst haar renterisico door een evenwichtig portfolio van vast en variabel rentende leningen aan te houden. De vennootschap heeft zich ten doel gesteld minimaal 50% van haar opgenomen leningen tegen vaste rentetarieven aan te houden.

Groningen Seaports heeft ultimo 2025 het renterisico voor 92% afgedekt middels leningen met vaste rente. Dit betekent dat over ongeveer 8% van het rentedragend vreemd vermogen ultimo 2025 een variabele rente moet worden betaald.

Liquiditeits- en beschikbaarheidsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld en door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met de (beperkte) beschikbaarheid van liquide middelen. Ter dekking van het liquiditeitsrisico heeft Groningen Seaports ultimo 2025 twee faciliteiten beschikbaar, te weten een kasgeldfaciliteit van maximaal € 73 miljoen en een rekening courant faciliteit van maximaal € 2,5 miljoen.

Kredietrisico

Groningen Seaports handelt met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid van deze partijen te controleren. Tevens zijn richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt Groningen Seaports voortdurend haar vorderingen en hanteert de vennootschap een strikte aanmaningsprocedure. Door bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor Groningen Seaports beheersbaar. Binnen de vennootschap zijn geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Risicoreserve

Waar de mogelijkheden tot beheersing van risico's gering zijn, zal er bij een incident sprake zijn van directe impact op het eigen vermogen. Om ervoor te zorgen dat de bedrijfsvoering van Groningen Seaports niet in gevaar komt wordt de weerstandscapaciteit geactualiseerd. Deze actualisatie vindt tweejaarlijks plaats, de laatste actualisatie is ultimo 2025 uitgevoerd. Daarmee is inzicht verworven in de belemmeringen die kunnen optreden in het streven naar de bedrijfsdoelstellingen en waarmee structureel rekening wordt gehouden in de bedrijfsvoering. Groningen Seaports hanteert een grote mate van financiële zekerheid, namelijk het hoogste niveau van 99,5%. Berekening van de scenario's heeft bij dit niveau geresulteerd in een benodigde buffer van € 28,9 miljoen. Het eigen vermogen per balansdatum is hiervoor ruim toereikend.

Impairment

Groningen Seaports beoordeelt per balansdatum of een materieel actief of groep van materiele vaste activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Op grond van informatie uit externe en interne bronnen zijn er geen aanwijzingen, noch is het waarschijnlijk dat er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Een impairment-toets heeft derhalve niet plaatsgevonden.

Financieel

De opbrengsten vanuit de scheepvaart en terreinen zijn in 2025 toegenomen met € 4,9 miljoen ten opzichte van 2024. Dit betreft zowel een stijging van de scheepvaart opbrengsten als (structurele) opbrengsten uit onze terreinen.

De bedrijfslasten in 2025 zijn ten opzichte van 2024 € 3,4 miljoen lager uitgevallen. De belangrijkste verklaring hiervoor is dat in 2024 een dotatie aan de voorziening sanering terreinen ter hoogte van € 7,3 miljoen heeft plaatsgevonden. In 2025 is € 4,8 miljoen gedoteerd.

De netto rentelasten zijn in 2025 € 0,6 miljoen hoger dan in 2024. In 2024 werden renteopbrengsten uit depots gerealiseerd, dat is in 2025 niet het geval. Verder is er geen renteopbrengst meer gerealiseerd over de rekening courant met deelneming Fivelpoort Beheer BV als gevolg van de kapitaalstorting eind 2024. Het resultaat deelnemingen is vooral als gevolg van een resultaatverbetering van Fivelpoort Beheer BV € 0,4 miljoen hoger dan in 2024.

Het resultaat na belastingen in 2025 bedraagt € 2,6 miljoen positief (2024: € 1,9 miljoen negatief).

De grootste infrastructurele investeringen in 2025 betreffen de investeringen in het bedrijventerrein Oosterhorn Zuid (Circulands) en Heveskes. De investeringsomvang is in 2025 met € 17,2 miljoen vergelijkbaar met 2024 (€ 16 miljoen).

In 2025 is een positieve operationele kasstroom gerealiseerd van € 18,6 miljoen (2024: € 4,3 miljoen positief). De operationele kasstroom in 2025 ligt daarmee ruim hoger dan in 2024. De belangrijkste oorzaken hiervan zijn een verbetering van het bedrijfsresultaat en een eenmalig hoog bedrag betaalde vennootschapsbelasting in 2024. De investeringskasstroom in 2025 is met € 12,2 miljoen vergelijkbaar met 2024 (€ 13,1 miljoen). In 2025 is € 8,0 miljoen aan leningen afgelost (2024 € 7,0 miljoen) Het saldo liquide middelen is met € 1,5 miljoen afgenomen.

De current ratio bedraagt 0,59 (2024: 0,31). Deze liquiditeitsratio is met name gestegen doordat de kortlopende vorderingen zijn toegenomen omdat in 2026 een groot bedrag zal worden ontvangen vanuit de afwikkeling van een financial leasecontract voor een terrein en deze daarom als kortlopende vordering is gepresenteerd. De solvabiliteitsratio is per ultimo 2025 55,8% (2024: 55,6%). De solvabiliteit is licht gestegen als gevolg van het positieve resultaat over 2025.

De Debt Service Coverage Ratio (DSCR) ultimo 2025 komt uit op 1,72 (2024 1,39) en voldoet daarmee aan de voorwaarde van een minimale DSCR van 1,0 zoals gesteld in de financieringsovereenkomst tussen Groningen Seaports en de banken.

Financieel meerjarenplan

De cijfers over de resultaten en kasstromen zijn ontleend aan het Bedrijfsplan 2026-2030.

Bedragen x € 1.000					
Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030
Resultaat na belastingen	3.086	14.763	4.666	4.081	4.606
Operationele kasstroom	12.527	25.444	16.146	16.027	17.483
Investeringskasstroom	-21.601	-77.937	-54.753	-30.145	-14.520
Financieringskasstroom	9.074	52.493	38.606	14.118	-2.963

Financieel meerjarenplan Groningen Seaports

In het financieel meerjarenplan is te lezen dat positieve resultaten worden verwacht. Uitgangspunt van het Bedrijfsplan 2026-2030 is het voldoen aan de vraag naar beschikbare terreinen in het beheersgebied van Groningen Seaports. Om deze vraag om te zetten in daadwerkelijke vestiging van nieuwe bedrijven en het daarmee realiseren van economische groei, moeten de terreinen in het beheersgebied worden ontwikkeld. In het bedrijfsplan zijn hiertoe benodigde investeringen opgenomen. Van 2026 tot en met 2030 is rekening gehouden met investeringen voor onder andere terreinontwikkeling Westpier, voormalig Aldel-terrein, Heveskes, Oosterhorn-Zuid (Circulands), Energypark en de bouw van (haven)infrastructuur ten behoeve van toekomstige gronduitgiftes. Er wordt door Groningen Seaports hoofdzakelijk ingezet op het in ondererfpacht uitgeven van terreinen.





CORPORATE GOVERNANCE

Groningen Seaports N.V. is een niet-beursgenoteerde naamloze vennootschap met één aandeelhouder, te weten de Gemeenschappelijke regeling (GR) Havenschap Groningen Seaports. Deze gemeenschappelijke regeling wordt gevormd door drie deelnemers, te weten de colleges van: de provincie Groningen, de gemeente Het Hogeland en de gemeente Eemsdelta.

Ontwikkeling

De afgelopen jaren is onderzoek gedaan naar de verdere (door)ontwikkeling van de governance structuur van Groningen Seaports N.V. Dit heeft onder meer geresulteerd in een wijziging van de Gemeenschappelijke Regeling Havenschap Groningen Seaports, waarbij onder meer de gemeenschappelijke regeling zo is gewijzigd dat deze meer aansluit op het duale bestel dat het lokaal bestuur in Nederland kent. Voorts is afgesproken (ingaaude 2026) jaarlijks een fysieke algemene vergadering van aandeelhouders te gaan houden.

Eind 2024 hebben de drie in de GR deelnemende overheden het strategisch kader vastgesteld. Het strategisch kader heeft tot doel om de publieke belangen van de deelnemers in de GR te waarborgen, waarbij tevens de commerciële en economische doelstellingen van de betreffende havens worden ondersteund. Het strategisch kader is de basis geweest voor de nieuwe aandeelhoudersstrategie die in juli 2025 is vastgesteld. In dit document zijn de belangen, doelstellingen en prioriteiten van de GR neergelegd. Dit biedt Groningen Seaports een kader voor de wijze waarop de GR haar rol en invloed als aandeelhouder uitoefent.

De bevoegdheden van de algemene vergadering volgen uit de wet en de statuten. De algemene vergadering kan zowel in als buiten vergadering besluiten nemen. Besluitvorming buiten vergadering gebeurt schriftelijk en met algemene stemmen. De algemene vergadering heeft onder andere bevoegdheden met betrekking tot het benoemen en ontslaan van de directie. Voorts moet de algemene vergadering op grond van de wet en/of statuten goedkeuring verlenen aan verschillende besluiten van de directie. Dit betreft onder meer investeringen en grondtransacties met een gekapitaliseerde of (ver)koopwaarde van meer dan € 5 miljoen en (aanpassing van) de strategie van de onderneming.

Corporate Governance Code

Hoewel Groningen Seaports niet beursgenoteerd is, volgt zij op onderdelen de principes en best practices uit de Nederlandse Corporate Governance Code.

Groningen Seaports heeft een two-tier bestuursmodel. De dagelijkse leiding over de onderneming berust bij de directie. Een onafhankelijke raad van commissarissen houdt toezicht op de directie en de gang van zaken in de onderneming, geeft gevraagd en ongevraagd advies en vervult de rol van werkgever van de directie.

Directie

Groningen Seaports wordt bestuurd door een tweehoofdige directie bestaande uit de Chief Executive Officer (CEO) en de Chief Financial Officer (CFO). De directie richt zich bij de vervulling van haar taak naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De directie legt hierover verantwoording af aan de raad van commissarissen en aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

Verantwoordelijkheden, taak en werkwijze

De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de directie zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap en in het directiereglement. Op grond van de wet en de statuten van de vennootschap zijn bepaalde besluiten van de directie aan de goedkeuring van de raad van commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders onderworpen. Zowel de directie als geheel, als ieder lid van de directie afzonderlijk is bevoegd om de vennootschap te vertegenwoordigen.

Benoeming

De leden van de directie worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Leden van de directie kunnen door de algemene vergadering van aandeelhouders worden geschorst of ontslagen. Gestreefd wordt naar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot geslacht en leeftijd.

Belangen

Een lid van de directie neemt niet deel aan de beraadslaging en de besluitvorming over een onderwerp of transactie waarbij hij of zij een (in)direct persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met Groningen Seaports. Wanneer beide leden van de directie een (in)direct persoonlijk belang hebben dat tegenstrijdig is met het belang van Groningen Seaports en daardoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de raad van commissarissen.

Bezoldiging

De bezoldiging en arbeidsvoorwaarden van de leden van de directie worden vastgesteld door de raad van commissarissen. Groningen Seaports neemt hierbij de Wet normering topinkomens in acht.

Raad van commissarissen

Groningen Seaports heeft een raad van commissarissen die bestaat uit vijf leden. De commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering, waarbij elk van de drie deelnemers in de GR Havenschap Groningen Seaports één bindende voordracht kan doen. De ondernemingsraad kan ten aanzien van de benoeming van één commissaris een aanbeveling doen.



V.l.n.r. dhr. U. Vermeulen, dhr. F. Keurentjes, mevr. D. Meijer, dhr. J. Atsma, mevr. J. Schiphorst

Leden van de raad van commissarissen kunnen voor twee termijnen van elk vier jaar worden benoemd. In bijzondere omstandigheden die verband houden met het belang van de continuïteit van de raad van commissarissen en de uitoefening van zijn taak, kan de algemene vergadering een commissaris voor een derde periode van ten hoogste twee jaar herbenoemen.

De algemene vergadering stelt een profielschets op voor de commissarissen en houdt daarbij rekening met de aard van de onderneming, haar activiteiten en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen.

Verantwoordelijkheden, taak en werkwijze

De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de raad van commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van Groningen Seaports en in de reglementen van de directie, de raad van commissarissen en diens commissies.

De raad van commissarissen houdt toezicht en controleert en adviseert de directie over verschillende onderwerpen, waaronder:

- de realisatie van de doelstellingen van Groningen Seaports;
- de strategie en risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten;
- de opzet en de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen;
- het financiële verslaggevingsproces;
- de naleving van de wet- en regelgeving.

Voorts moet de raad van commissarissen op grond van de wet en/of statuten goedkeuring verlenen aan verschillende besluiten van de directie. Dit betreft onder meer investeringen en grondtransacties met een gekapitaliseerde of (ver)koopwaarde van meer dan € 450 duizend en als het gaat over de strategie van de onderneming.

De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van zijn taken berust bij de raad als collectief. Leden van de raad vervullen hun taak zonder mandaat en onafhankelijk van de bij de vennootschap betrokken deelbelangen.

Functioneren

De raad van commissarissen bespreekt ten minste éénmaal per jaar buiten aanwezigheid van de directie zowel zijn eigen functioneren, als dat van zijn commissie(s), als dat van de individuele leden van de raad. Afgelopen jaar heeft de zelfevaluatie zonder externe begeleiding plaatsgevonden. De raad bespreekt voorts ten minste éénmaal per jaar buiten aanwezigheid van de directie het functioneren van de directie.

Belangen

Een lid van de raad van commissarissen neemt niet deel aan de beraadslaging en de besluitvorming over een onderwerp of transactie waarbij hij een (potentieel) tegenstrijdig belang heeft met Groningen Seaports. Wanneer de raad van commissarissen hierdoor geen besluit kan nemen, wordt het besluit genomen door de algemene vergadering.

Bezoldiging

De algemene vergadering kan aan de commissarissen voor hun werkzaamheden jaarlijks een vergoeding toekennen met inachtneming van het beloningsbeleid dat door de algemene vergadering is vastgesteld.

Auditcommissie

De raad van commissarissen heeft een auditcommissie ingesteld bestaande uit twee leden. De auditcommissie bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen met betrekking tot het toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving van de vennootschap en op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van de vennootschap voor. De auditcommissie is een adviescommissie voor de raad van commissarissen en neemt als zodanig geen verantwoordelijkheden van de raad van commissarissen over.

De auditcommissie voert haar taken uit volgens het reglement zoals dat door de raad van commissarissen is vastgesteld.

Commissie Human Resources & Organisatieontwikkeling

De raad van commissarissen heeft een commissie Human Resources & Organisatieontwikkeling (Commissie HR&OO) ingesteld bestaande uit drie leden. De Commissie HR&OO bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen met betrekking tot organisatieontwikkelingen en benoemingen, beloningen van de directie en selectiecriteria en benoemingsprocedures van het Leiderschapsteam voor.

Verder vindt in deze commissie de voorbereiding ten aanzien van de werkgeversrol van de raad van commissarissen ten aanzien van de directie plaats. Net als de auditcommissie is de Commissie HR&OO een adviescommissie voor de raad van commissarissen en neemt als zodanig geen verantwoordelijkheden van de raad als geheel over.

Externe accountant

De externe accountant wordt benoemd door de algemene vergadering. Vanaf het boekjaar 2022 is Eshuis Accountants de externe accountant van Groningen Seaports.

De externe accountant rapporteert met betrekking tot het door hem gedane onderzoek aan de raad van commissarissen en de directie en geeft na onderzoek en controle een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening van Groningen Seaports.

De externe accountant woont de vergadering van de raad van commissarissen bij waarin het verslag van de externe accountant over de controle van de jaarrekening wordt besproken.

Groningen Seaports als topspeler in het faciliteren van nieuwe bedrijvigheid

interview rvc-voorzitter Frans Keurentjes

2025 is voor Groningen Seaports een jaar geweest met een wisseling van de wacht. Op deze plaats wil ik nogmaals alle waardering en lof uiten voor Cas König en Harold Sanders voor hun inzet en alles wat zij voor Groningen Seaports hebben bereikt. Hun vertrek luidde voor de organisatie een 'stadhouderloos tijdperk' in waarin altijd het risico bestaat op stagnatie, verstoringen of turbulentie. Terugkijkend kunnen we echter constateren dat daarvan gelukkig geen sprake is geweest. De financiële resultaten zijn naar tevredenheid en de transitie naar het nieuwe leiderschap is vrijwel rimpelloos verlopen. Daarvoor verdient de organisatie als geheel een groot compliment.

Leiderschap en ondernemerschap

In het werving- en selectieproces voor de nieuwe directie heeft de rvc extra aandacht voor het leiderschap en ondernemerschap van de directie in de publiek-private ondernemingsvorm van GSP. Groningen Seaports heeft heel veel potentie. Met onze ligging en met de voorzieningen, de energie en de ruimte die we te bieden hebben, beschikken we zagezegd over veel power. Maar in het onstuimige klimaat van vandaag - geopolitieke ontwikkelingen en de soms weinig stabiele en voorspelbare politiek in eigen land, de energietransitie, hoge energieprijzen en de industrie die het daardoor moeilijk heeft - is het niet eenvoudig om dat vermogen om te zetten in actie en resultaten.

Focus op het succes van onze klanten

Om resultaten te boeken zal de focus in 2026 en de jaren daarna vooral moeten liggen op het maximaal faciliteren van het succes van onze klanten. Daarvoor moeten we onze klanten echt kennen en begrijpen wat hun behoeften zijn, want dan levert vestiging in onze beheersgebieden voor hen meerwaarde op. Daarom moet GSP precies weten wat er op economisch, politiek en bestuurlijk niveau speelt in onze regio en moeten we onze stem daar laten horen. In dat kader blijven we hameren op de noodzaak voor een betere fysieke ontsluiting van onze regio over weg, water en spoor en door de lucht. De ambitie van Groningen Seaports moet zijn, zeker ook gezien de opdracht die we hebben vanuit onze aandeelhouder, om bij uitstek de deskundige partij te zijn die bedrijven weet aan te trekken, die hun ontwikkeling en groei kan faciliteren en die zo bijdraagt aan het versterken van de regionale economie.

Inspelen op externe ontwikkelingen en kansen

Groningen Seaports richt zich daarbij op drie speerpunten: hernieuwbare energie, circulaire economie en groene, biobased chemie. Dat betekent niet dat we geen oog moeten hebben voor ontwikkelingen buiten die gebieden. Integendeel, want echte kansen liggen vaak buiten de haven. GSP zal flexibel mee moeten bewegen en in moeten spelen op ontwikkelingen die op ons af komen. Dat is het geval bij de plannen voor een nieuwe veerverbinding met Noorwegen waar de regionale overheden Nij Begun-gelden in willen investeren. Toerisme behoort niet tot onze kernactiviteiten, maar via de benodigde nieuwe kade kunnen ook aanvullende economische activiteiten zoals internationaal goederenvervoer plaatsvinden. Daarom gaat GSP, onder de goede voorwaarden, mee in deze plannen door het ontwikkelen van een nieuwe kade met alle veiligheidsaspecten die daarbij horen.

Extra aandacht voor weerbaarheid en veiligheid

Dat geldt ook voor de noodzaak om de weerbaarheid tegen cyberdreigingen en criminele ondermijning, en de bescherming van essentiële infrastructuur in met name de Eemshaven te verbeteren. Daar zullen we de komende jaren extra aandacht en middelen aan moeten besteden, speciaal ook aan het vergroten van de alertheid en het bewustzijn op dit gebied.

Bouwen aan een AI-hub als groeimotor voor Groningen

Veel ontwikkelingen bieden ook kansen, en AI is duidelijk zo'n ontwikkeling. In de Eemshaven beschikken we, als een van de zeer schaarse locaties in Nederland, over de ruimte en de energievoorzieningen voor de uitbreiding en vestiging van nieuwe datacenters. Het is ook duidelijk dat er vanuit klanten, zowel bestaande als nieuwe, een duidelijke vraag naar is. Tegelijkertijd vormen datacenters en AI geen speerpunt van Groningen Seaports, en zijn het publieke sentiment en de politieke opvattingen over datacenters nu minder welwillend dan voorheen. Toch ziet GSP het grote strategische belang van AI. Groningen Seaports wil als draaischijf tussen politiek, overheden, uitvoeringsorganisaties, bedrijfsleven én omwonenden graag bijdragen aan het realiseren van de fysieke infrastructuur voor een AI-hub in onze regio. Met name in de Oostpolder ziet GSP daar voor zichzelf de rol weggelegd die we ambiëren: die van topspeler in het faciliteren van nieuwe bedrijvigheid. Dit alles in de overtuiging dat zo'n hub, in het bijzonder in combinatie met de AI-fabriek in de stad, een krachtige groeimotor kan zijn voor de brede welvaart in Groningen en daarbuiten.

Enthousiast en zelfbewust aan de slag

Afsluitend spreek ik graag mijn dank en waardering uit voor de mensen die Groningen Seaports met hun inzet zo ver hebben gebracht als waar we nu staan. Groningen kan trots zijn op wat is bereikt maar zal ook in de toekomst enthousiast en zelfbewust aan de slag moeten. Intern en in de dynamische wereld om ons heen valt namelijk nog zo veel te doen en te bereiken. Groningen Seaports beschikt over de power om dat waar te maken. Ik zou zeggen: het gas erop!

Frans Keurentjes

voorzitter raad van commissarissen Groningen Seaports

Verlag van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken in Groningen Seaports N.V. en de met haar verbonden onderneming. Hierbij richt de raad zich tevens op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van de vennootschap en de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving. Voorts houdt de raad toezicht op de wijze waarop de directie de strategie uitvoert, vervult de raad de rol van werkgever van de directie en geeft de raad gevraagd en ongevraagd advies. De raad wordt ondersteund door de secretaris van de vennootschap.

Samenstelling, onafhankelijkheid

De raad van commissarissen van de vennootschap bestaat uit vijf leden die allen onafhankelijk zijn in de zin van de Corporate Governance Code en het reglement van de raad van commissarissen. Die onafhankelijkheid uit zich doordat bij elke vergadering expliciet wordt stilgestaan bij (eventueel) met de vennootschap strijdige belangen en dat daar vervolgens, in voorkomend geval, ook naar gehandeld wordt.

Er wordt gestreefd naar een evenwichtige samenstelling van de raad van commissarissen op basis van verschillende ervaringen, achtergronden, deskundigheid en onafhankelijkheid. Gelet op de verschillende profielen van de leden wordt hieraan voldaan.

De raad van commissarissen voldoet aan de normen voor een gelijke verdeling van mannen en vrouwen in de raad van commissarissen.

Rooster van benoeming en aftreden

Naam	Kwaliteit	Start 1ste termijn	1ste herbenoeming	2e herbenoeming	Tot
F.A.M. Keurentjes (voorzitter)	Algemeen lid	14-okt-21	14-okt-25		2029
D. Meijer	Op voordracht gemeente Eemsdelta	7-mrt-17	7-mrt-21	7-mrt-25	2027
J. J. Atsma	Op voordracht provincie Groningen	7-mrt-17	7-mrt-21	7-mrt-25	2027
J. Schiphorst	Op voordracht gemeente Het Hogeland	21-dec-17	21-dec-21	28-nov-25	2026
U. Vermeulen	Op aanbeveling OR	13-okt-23			2027

Rooster van benoeming en aftreden raad van commissarissen Groningen Seaports

Commissarissen kunnen worden benoemd voor maximaal twee termijnen van vier jaar, met eventueel een verlenging van twee jaar.

De raad van commissarissen heeft oog voor de continuïteit van de raad. Dit betekent onder meer dat in situaties van gelijktijdige (her)benoemingen gestreefd wordt naar opvolgende (her)benoemingen, zodat gelijktijdig aftreden voorkomen wordt.

Vergaderingen van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen heeft in het verslagjaar zesmaal volgens het reguliere schema vergaderd. Alle vergaderingen werden voltallig gehouden, behoudens een geval van afwezigheid in verband met ziekte. Naast de reguliere vergaderingen heeft de raad van commissarissen veelvuldig overleg gevoerd over een enkel dossier, maar met name over de directiewisselingen. In het verslagjaar hebben zowel de CEO als CFO, los van elkaar, aangegeven een andere betrekking te hebben gevonden.

De raad van commissarissen heeft het werving- en selectieproces voor een nieuwe CEO opgestart en er is een interim-bestuurder, de heer H. (Harmen) Peters aangetrokken. Per 1 oktober 2025 is de heer B.J. (Bart Jan) Hoevers door de algemene vergadering, na voordracht van de raad van commissarissen, benoemd als CEO. Na zijn komst is gestart met de werving en selectie van de CFO.

In de eerste vergadering is de raad van commissarissen meegenomen op het thema veiligheid en beveiliging. De (plaatsvervangend) Havenmeester heeft de raad van commissarissen geïnformeerd over de (potentiële) impact en dreigingen voor Groningen Seaports en ook de toenemende importantie van dit thema aan de orde gesteld.

Ook buiten de reguliere vergaderingen was er contact tussen commissarissen onderling, met de directie van de vennootschap en met leden van het leiderschapsteam. Gezien voornoemde directiewisselingen was er juist voor de raad aanleiding extra aandacht te hebben voor de gang van zaken binnen de vennootschap. De informatievoorziening van de raad van commissarissen loopt via de secretaris. De wekelijkse nieuwsbrief met mediaberichten over Groningen Seaports, dan wel berichten die relevant zijn voor Groningen Seaports, is daar een voorbeeld van.

Naast deze vergaderingen heeft een aantal keren afstemmingsoverleg plaatsgevonden tussen de N.V. en de GR Havenschap Groningen Seaports. Vanuit Groningen Seaports waren hierbij leden van de raad van commissarissen en de directie aanwezig en vanuit de GR de leden van het Dagelijks Bestuur van de GR Havenschap Groningen Seaports.

Ook dit jaar heeft de raad van commissarissen een zelfevaluatie gehouden. Dit jaar vond de zelfevaluatie plaats zonder externe begeleiding. De uitkomsten van de zelfevaluatie zijn gedeeld met de directie en de secretaris.

De RvC houdt ook een aantal keren per jaar een RvC-beraad. In dit overleg komen zaken aan de orde die de RvC zelf raken. Zo is onder meer besproken hoe opvolging te gaan geven aan punten uit de zelfevaluatie en het rooster van benoeming en aftreden.

De raad van commissarissen is gedurende het jaar steeds in de volle breedte geïnformeerd over zaken die de raad van commissarissen en de onderneming raken.

Ook heeft de raad van commissarissen regelmatig suggesties en aanbevelingen aan de directie gegeven, zowel gevraagd als ongevraagd.

Verder hebben leden van de raad, daar waar nodig en mogelijk, de vennootschap (mede) vertegenwoordigd tijdens externe bijeenkomsten en/of activiteiten.

Hoofdpunten van aandacht

Governance structuur

Dit onderwerp kwam in het eerste deel van het verslagjaar meermaals terug op de agenda van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen is doorlopend geïnformeerd over de stand van zaken van de aandeelhouderstrategie.

Havenvisie

Het 'Hart van Vooruitgang' wordt door de organisatie als basis voor de strategie gehanteerd. Door de directiewisselingen, alsmede tijdsverloop sinds het opstellen van het document, is afgesproken dat de visie geüpdatet zal worden in 2026.

Risicomanagement

Jaarlijks komt ook het onderwerp risicobeoordeling en -beheersing in brede zin aan de orde. De raad heeft zich aan de hand van een risicomatrix door de Manager Finance laten voorlichten over de breed gedefinieerde risico's en of en in hoeverre Groningen Seaports deze risico's (voldoende) beheerst. Met name het onderscheid strategisch, tactisch en operationeel is daarbij aan de orde geweest en in welke mate de mitigerende maatregelen het netto-effect op het risico beheersbaar maken. Ook naast het gesprek over de risicomatrix heeft de raad zich laten voorlichten over risico's, bijvoorbeeld over de havenveiligheid.

Directiewisselingen

Het vertrek van zowel de CEO als CFO, alsmede de komst van een interim-bestuurder, had vanzelfsprekend prioriteit in dit verslagjaar.

Naast de genoemde hoofdpunten van aandacht, heeft de raad van commissarissen zich in zijn vergaderingen beziggehouden met de volgende onderwerpen:

- goedkeuring van het jaarverslag 2024
- goedkeuring van de begroting voor 2026 en het bedrijfsplan 2026-2030
- goedkeuring van grondtransacties
- goedkeuring van investeringen
- kennismaken van de kwartaalrapportages
- proces werving en selectie commissaris

Besluiten

In 2025 heeft de raad van commissarissen vijf directiebesluiten goedgekeurd die betrekking hebben op grondtransacties. Voorts heeft de raad van commissarissen tien overige directiebesluiten goedgekeurd, welke betrekking hebben op onder andere investeringen, en het goedkeuren van de begroting 2026, het bedrijfsplan 2026-2030 en de jaarrekening 2024. Dit naast eigenstandige besluiten van de raad van commissarissen over bijvoorbeeld de voordracht van de CEO en interim-bestuurder.

Op grond van de wet en/of statuten zijn zes van deze directiebesluiten tevens ter goedkeuring aan de aandeelhouder aangeboden. Dit naast andere besluiten van de aandeelhouder zoals bijvoorbeeld de benoeming van de CEO en interim-bestuurder en verlenging van de termijnen van drie commissarissen.

Financiële rapportage

De directie heeft ieder kwartaal een kwartaalrapportage met de actuele financiële resultaten aan de raad van commissarissen verstrekt, waarbij deze resultaten zijn afgezet tegen het budget voor 2025 en de jaarverwachting 2025.

Auditcommissie

De raad van commissarissen heeft een auditcommissie ingesteld die de raad van commissarissen over specifieke taken adviseert en besluitvorming door de raad van commissarissen voorbereidt. De auditcommissie ziet toe op interne risicobeheersings- en controlesystemen, de financiële informatieverstrekking door de directie en op de rol van de Interne Audit Functie. Ook let de auditcommissie erop dat de aanbevelingen van de accountant op het gebied van administratieve organisatie en toepassing van ICT worden opgevolgd.

De auditcommissie heeft in 2025 vier keer regulier vergaderd en één ingelaste vergadering gehouden. Bij deze vergaderingen is de CFO van Groningen Seaports, tot zijn vertrek, steeds aanwezig geweest. Bij de overige vergaderingen waren de interim-bestuurder en de Manager Finance aanwezig. Ook buiten de vergaderingen was er contact tussen de leden van de auditcommissie onderling en met de directie.

De auditcommissie heeft de volgende onderwerpen besproken en hierover geadviseerd aan de raad van commissarissen:

- jaarverslag 2024 en de jaarrekening (in aanwezigheid van de accountant);
- begroting 2026 en het Bedrijfsplan 2026-2030
- risicomanagementbeleid
- kwartaalrapportages
- grondtransacties
- investeringen

In het kader van het jaarverslag en de jaarrekening heeft de auditcommissie overleg gehad met de externe accountant.

De vacante positie van de interne auditor moet nog nader met de auditcommissie besproken worden. Dit heeft erin geresulteerd dat in het verslagjaar noch een auditplan, noch rapportages van de interne auditor in de auditcommissie aan de orde zijn geweest.

Commissie Human Resources & Organisatieontwikkeling

Een belangrijk onderdeel van de taak van de raad van commissarissen is de werkgeversrol die de raad van commissarissen vervult ten aanzien van de directie. Mede ten behoeve van deze rol is het initiatief genomen om te komen tot het inrichten van de commissie HR&OO. In deze commissie hebben drie commissarissen zitting.

Gezien de directiewisselingen in dit verslagjaar, was de invulling van de werkgeversrol groter en had een andere insteek dan in andere verslagjaren. Dit zag meer toe op de invulling van de vacante (tijdelijke) posities binnen de directie. Een jaargesprek met de directie speelde, in het licht van het voorgaande, dit verslagjaar niet.

De commissie HR&OO heeft in 2025 twee keer vergaderd. Hierbij is onder meer aan de orde geweest:

- organisatie-ontwikkelingen
- diversiteit binnen Groningen Seaports
- rooster van aftreden van de raad van commissarissen
- young board

Hoofd- en nevenfuncties leden raad van commissarissen 2025



Dhr. F.A.M. (Frans) Keurentjes (voorzitter)

(1957, Nederlandse nationaliteit, man)

Hoofdfunctie

- Ondernemer en bestuurder

Nevenactiviteiten

- Voorzitter raad van toezicht Fascinating (Institute for Sustainable Process Technology)
- Lid algemeen bestuur Nationaal programma Groningen
- Beëdigd Agrarisch Taxateur, Grondkamer Noord, Assen
- Lid raad van toezicht Stichting SALTA (Institute for Agriculture in Salinizing Deltas)
- Voorzitter Hanze University Foundation
- Voorzitter Adviesraad Dairy Campus (Wageningen University & Research)



Dhr. J. (Joop) Atsma

(1956, Nederlandse nationaliteit, man)

Hoofdfunctie

- ondernemer en bestuurder

Nevenactiviteiten

- Voorzitter Stichting Brancheorganisatie Kalversector (SBK)
- Voorzitter VOTOB

- Voorzitter Stichting TVM Foundation
- Lid Algemeen Bestuur VNO-NCW



Mw. D. (Dertje) Meijer

(1963, Nederlandse nationaliteit, vrouw)

Hoofdfunctie

- Directeur en adviseur bij diverse bedrijven

Nevenactiviteiten

- Executieve partner Boer&Croon
- Voorzitter raad van advies NIWO (nationaal en internationaal wegtransport organisatie)
- Commissaris Ontwikkeling Maatschappij Airport Lelystad Almere (OMALA) N.V.
- Commissaris Teijin Aramid B.V.



Mw. J. (Jantje) Schiphorst (lid auditcommissie)

(1966, Nederlandse nationaliteit, vrouw)

Hoofdfunctie

- CFO Agrifac Machinery B.V.

Nevenactiviteiten

- Bestuurslid Hanze University Foundation
- Bestuurslid NVFE (Nederlandse netwerkorganisatie CFO's)
- Voorzitter A32 Energie coöperatie
- Landbouwbedrijf Maatschap Schiphorst Sol



Dhr. U. (Ulco) Vermeulen (lid auditcommissie)

(1959, Nederlandse nationaliteit, man)

Hoofdfunctie

- Corporate Advisor Hydrogen Corridors Gasunie N.V.

Nevenactiviteiten

- Lid raad van commissarissen Anthony Veder Group N.V.
- Lid raad van commissarissen ICE Endex Holding B.V. (beëindigd per april 2025)
- Lid raad van toezicht New Energy Coalition
- Bestuursvoorzitter TKI Gas
- Lid raad van commissarissen Ommelander Ziekenhuis Groningen
- Lid raad van toezicht Fascinating
- Lid raad van commissarissen Resato Hydrogen Technology (per juli 2025)

Personalia en nevenfuncties directie



Dhr. B.J. (Bart Jan) Hoevers (CEO)

(1971, Nederlandse nationaliteit, man)

Benoemd per 1 oktober 2025



Dhr. H. J. (Harmen) Peters (interim-bestuurder)

(1960, Nederlandse nationaliteit, man)

Benoemd 11 juli 2025

Nevenactiviteiten

- Commissaris Groninger Groeifonds
- Lid raad van toezicht Herinneringscentrum Kamp Westerbork
- Lid bestuur Westerbork Fonds

Deel II

JAAARREKENING

A. Balans

Voor winstbestemming

Bedragen x € 1.000

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	430.554	425.481
Financiële vaste activa	2	64.336	79.982
Totaal Vaste activa		494.890	505.463
Vlottende activa			
Vorderingen	3	22.221	7.771
Liquide middelen	4	2.049	3.587
Totaal Vlottende activa		24.270	11.358
TOTAAL ACTIVA		519.160	516.821
PASSIVA			
Eigen Vermogen			
Geplaatst aandelenkapitaal	5	198.058	198.058
Wettelijke reserves	5	118	112
Overige reserves	5	88.952	90.913
Resultaat verslagjaar	5	2.582	-1.955
Totaal Eigen Vermogen		289.710	287.128
Vorzieningen	6	18.176	14.792
Langlopende schulden	7	170.271	178.331
Kortlopende schulden	8	41.003	36.570
TOTAAL PASSIVA		519.160	516.821

B. Winst-en-verliesrekening

Bedragen x € 1.000

	Ref.	2025	2024
Bedrijfsopbrengsten			
Netto omzet	9	49.157	44.235
Overige opbrengsten	10	2.943	2.775
Totaal Bedrijfsopbrengsten		52.100	47.010
Bedrijfslasten			
Salarissen	11	10.455	9.741
Sociale lasten	11	2.657	2.424
Afschrijvingen	12	10.735	10.506
Overige kosten	13	17.357	21.990
Totaal Bedrijfslasten		41.204	44.660
BEDRIJFSRESULTAAT		10.897	2.350
Resultaat Deelnemingen	14	391	-32
Financiële baten en lasten			
Financiële baten	15	564	1.725
Financiële lasten	15	-8.479	-9.062
Totaal Financiële baten en lasten		-7.915	-7.337
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		3.373	-5.019
Belastingen	16	791	-3.064
NETTO RESULTAAT NA BELASTINGEN		2.582	-1.955

C. Overzicht van het totaalresultaat 2025

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Nettoresultaat na belastingen	2.582	-1.955
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen		
Totaalresultaat	2.582	-1.955

D. Kasstroomoverzicht

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Bedrijfsresultaat	10.897	2.350
Correctie operationele kasstroom grondtransacties	12	5
Afschrijvingen	10.735	10.506
Mutatie werkkapitaal	2.036	2.446
Mutatie voorzieningen	3.384	6.996
Uit bedrijfsactiviteiten	27.064	22.303
Ontvangen rente	81	258
Betaalde rente	-8.462	-8.920
Betaalde vennootschapsbelasting	-1.397	-10.587
Ontvangen dividend	1.335	1.282
	-8.443	-17.967
Kasstroom uit operationele activiteiten	18.621	4.336
Investerings in materiele vaste activa	-15.781	-17.051
Desinvesteringen in materiele vaste activa	981	1.539
Bijdragen derden	387	-
Investerings in financiële vaste activa	-	-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	2.214	2.388
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-12.199	-13.124
Ontvangsten uit leningen	-	-
Aflossingen leningen	-7.960	-7.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-7.960	-7.000
Netto kasstroom	-1.538	-15.788
Saldo liquide middelen begin verslagperiode	3.587	19.375
Saldo liquide middelen einde verslagperiode	2.049	3.587
Mutatie liquide middelen	-1.538	-15.788

E. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening

Verslaggevingskader

De jaarrekening over 2025 is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activiteiten

Groningen Seaports is een naar Nederlands recht opgerichte Naamloze Vennootschap, statutair gevestigd te Delfzijl (KvK-nummer 58141057). De voornaamste activiteiten bestaan uit: het beheren, ontwikkelen en exploiteren van de havens in Delfzijl en de Eemshaven met bijbehorende haventerreinen en niet haven-gebonden terreinen, het aan derden uitgeven van deze terreinen, het ondersteunen van het Havenschap bij de uitoefening van haar taken, het verrichten of doen verrichten van alle andere werkzaamheden op industrieel, commercieel en financieel gebied. De jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van de activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Lijst van kapitaalbelangen

Niet geconsolideerde maatschappijen, gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde:

- NV Ontwikkelingsmaatschappij Rail Service Centre Groningen (RSCG) - Groningen Railport te Veendam: 65,92%-deelneming (2024: 65,92%-deelneming)
- Fivelpoort Beheer BV te Delfzijl: 100%-deelneming (2024: 100%-deelneming)
- Zonnepark Valgenweg BV te Delfzijl: 33,33%-deelneming (2024: 33,33%-deelneming)
- Sunports Delfzijl BV te Rotterdam: 49%-deelneming (2024: 49%-deelneming)
- Helios Eemshaven BV te Eemshaven: 20%-deelneming (2024: 20%-deelneming)
- Windpark Mauve BV te Amersfoort: 20%-deelneming (2024: 20%-deelneming)
- Windpark Mondriaan BV te Amersfoort: 20%-deelneming (2024: 20%-deelneming)

De deelnemingen RSCG en Fivelpoort Beheer BV zijn niet geconsolideerd in de jaarrekening van Groningen Seaports, omdat de feitelijke betekenis te verwaarlozen is voor het geconsolideerde geheel. Voor de deelnemingen in zonneparken en windparken geldt dat Groningen Seaports wel invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, echter is hier geen sprake van overheersende zeggenschap.

Het volgende kapitaalbelang wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs:

- Bio Plastics Investment Groningen BV (BPIG) te Groningen: 40%-kapitaalbelang (2024: 44,44%-deelneming)

Dit belang is opgenomen onder de Overige effecten in de jaarrekening van Groningen Seaports.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen en het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Algemeen

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen en bijdragen van derden. De onder de materiële vaste activa opgenomen 'Materiële vaste activa in aanbouw' zijn opgenomen voor zover de prestatie door de tegenpartij is gerealiseerd.

De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten, die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. In de vervaardigingsprijs kunnen voorts worden opgenomen een redelijk deel van de indirecte kosten. In de vervaardigingsprijs van projecten wordt de rente over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend opgenomen. Op vaste activa met een beperkte gebruiksduur wordt jaarlijks afgeschreven volgens een stelsel dat is afgestemd op de verwachte toekomstige gebruiksduur.

De in erfpacht uitgegeven gronden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs minus eventuele investeringssubsidies en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardevermindering-verliezen. In de jaren voor de verzelfstandiging werden de in erfpacht uitgegeven gronden gewaardeerd tegen eerste uitgifteprijs. Per verzelfstandigingsdatum (14 juni 2013) is verondersteld dat de boekwaarde van de in erfpacht uitgegeven gronden de historische kostprijs betreft ("deemed cost") rekening houdend met eventuele lagere opbrengstwaarde.

Het groot onderhoud van de activa wordt geactiveerd en afgeschreven op basis van de verwachte levensduur. De reguliere jaarlijkse onderhoudskosten worden op het moment van realisatie ten laste van het resultaat gebracht. Indien de verwachting omtrent de afschrijvings-methode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Groningen Seaports beoordeelt op elke balansdatum of een materieel vast actief of groep van materiële vaste activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Voor alle categorieën materiële vaste activa (kasstroom genererende eenheden) die tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs worden gewaardeerd, wordt bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen een impairmenttoets uitgevoerd. Indien uit deze toets blijkt dat er sprake is van een bijzondere waardevermindering dan wordt de omvang van dit verlies bepaald en als bijzondere waardevermindering in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Groningen Seaports onderkent één groep van materiële vaste activa/kasstroom genererende eenheden, namelijk de gezamenlijke havens van Delfzijl (zeehaven en de binnenhavens) en de Eemshaven.

Terugneming

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief zou zijn verantwoord.

Financiële vaste activa

Niet geconsolideerde deelnemingen waarin Groningen Seaports invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van Groningen Seaports in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten en haar aandeel in de directe mutaties in het eigen vermogen vanaf het moment van verwerving verminderd met haar aandeel in de dividenduitkeringen. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van Groningen Seaports in het resultaat van de deelnemingen opgenomen.

Indien de waarde van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode nihil is geworden, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming bij ongewijzigde omstandigheden op nihil gewaardeerd. Hierbij worden andere langlopende belangen in de deelneming die feitelijk worden aangemerkt als een onderdeel van de netto-investering, ook meegenomen. Indien en voor zover geheel of ten dele voor de schulden van de deelneming wordt ingestaan respectievelijk een feitelijke verplichting bestaat de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt zo nodig een voorziening opgenomen. Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voor zover het cumulatief niet-verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen.

De langlopende vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderverschillen. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de vorderingen aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het boekjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze zijn doorgevoerd in de Wet op de vennootschapsbelasting. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd indien het waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening-mogelijkheden kunnen worden benut. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd voor zover de vorderingen en verplichtingen onderdeel uitmaken van dezelfde fiscale eenheid en voor zover deze eenzelfde looptijd hebben.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde, vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen.

Passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit Geplaatst aandelenkapitaal, Wettelijke reserves, Overige reserves en Resultaat boekjaar.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde.

De grondslag nominale waarde geldt voor de opgenomen voorzieningen nazorg bagger-speciestortplaatsen, geluidsisolatie, jubileum personeel, personele regelingen en sanering terreinen.

Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

Langlopende schulden

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Kortlopende schulden

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Leasing

De beoordeling of een overeenkomst (waaronder een erfpachtovereenkomst) een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract. Het contract wordt aangemerkt als een leaseovereenkomst als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een specifiek actief of de overeenkomst het recht van het gebruik van een specifiek actief omvat.

Groningen Seaports als lessee

Groningen Seaports is lessee ten aanzien van een aantal financial lease contracten. In geval van financiële leasing (waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van het lease-object geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen) worden het lease-object en de daarmee samenhangende schuld bij het aangaan van de overeenkomst in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het lease-object op het moment van het aangaan van de leaseovereenkomst of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De initiële directe kosten van de lessee worden opgenomen in de eerste verwerking van het actief. De leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande verplichting, waarmee een constante rentevoet wordt bereikt over de resterende netto-verplichting.

Het geactiveerd lease-object wordt afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object, in geval er geen redelijke zekerheid is dat de lessee aan het einde van de leaseperiode eigenaar wordt. In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Groningen Seaports als lessor

Groningen Seaports is lessor ten aanzien van een aantal operational lease contracten. Bij operationele lease worden de leasebaten op tijdsevenredige basis over de leaseperiode ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Initiële directe kosten worden toegerekend over de leaseperiode tegenover de leasebaten. De uitgegeven erfpachtcontracten worden gekwalificeerd als operationele leasing.

Groningen Seaports is lessor ten aanzien van een financial lease contract. Bij financial lease wordt de contante waarde van de in de toekomst te ontvangen leasetermijnen opgenomen. Het verschil tussen de contante waarde van de in de toekomst te ontvangen leasetermijnen van de lessee en de boekwaarde van het actief wordt als omzet in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Netto-omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de omzet die rechtstreeks aan het jaar zijn toe te rekenen en die in het jaar als gerealiseerd kunnen worden beschouwd onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De omzet heeft voornamelijk betrekking op in rekening gebrachte havengelden, verkoop gronden en inkomsten uit exploitatie van terreinen en faciliteiten.

Scheepvaart

De opbrengsten uit hoofde van exploitatie van de havens (waaronder havengelden, kadegelden en ligplaatsgelden) worden toegerekend aan het jaar waarin de prestatie door Groningen Seaports is geleverd.

Exploitatie van terreinen

De opbrengsten uit hoofde van de exploitatie van terreinen (waaronder uitgifte van gronden in erfpacht, verhuur van gronden en verlening van opstalrechten) worden verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

Verkoop van gronden

Opbrengst uit verkoop van gronden wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de gronden zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Verlenen van diensten aan derden

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. Subsidies en bijdragen met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en per saldo als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Personeelslasten

De uit de arbeidsvoorwaarden voortvloeiende kosten voor salarissen, pensioenen en sociale lasten worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Rente

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding de effectieve rente in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt en in de balans de amortisatiewaarde van de schuld. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Afschrijvingen geschieden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar. Indien extra wordt afgeschreven, wordt dit toegelicht. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt de omvang van het verlies (bijzondere waardevermindering) bepaald en in de winst-en-verliesrekening verwerkt in het jaar waarin de bijzondere waardevermindering haar oorsprong vindt.

Vennootschapsbelasting

Alle aandelen van Groningen Seaports worden gehouden door een publieksrechtelijk rechtspersoon (GR Havenschap Groningen Seaports). Op grond van art. 2 lid 3 en 7 van de wet op de Vennootschapsbelasting waren de activiteiten van Groningen Seaports tot en met 31 december 2016 vrijgesteld van de heffing van vennootschapsbelasting. Vanaf 1 januari 2017 is dit artikel vervallen en is Groningen Seaports wel vennootschapsbelastingplichtig.

Uitvoeisel van de invoering van de belastingplicht ingaande 1 januari 2017 is dat een fiscale openingsbalans naar de situatie per 1 januari 2017 is opgesteld. De onderscheiden balansposten dienen op de fiscale openingsbalans te worden gewaardeerd naar de waarde in het economisch verkeer. In 2022 is tussen Groningen Seaports en de Belastingdienst een vaststellingsovereenkomst ondertekend waarin de waarde van de activa en passiva van Groningen Seaports per 1 januari 2017 in het economisch verkeer is vastgelegd. De belasting over het resultaat omvat de belasting over het resultaat van het verslagjaar en latente belastingen.

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscale compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Acute belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat uitgaande van het geldende belastingtarief, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-afrekbare kosten. De belastingvorderingen en belastingverplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering. Tussen de vennootschap en haar Nederlandse groepsmaatschappijen bestaat alleen met Fivelpoort Beheer BV een fiscale eenheid.

Latente belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering, wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen onder de financiële vaste activa respectievelijk voorzieningen.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. Hierbij wordt uitgegaan van het geldende belastingtarief. De latente belastingverplichtingen en vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien de vennootschap een in rechte afdwingbaar recht heeft om actuele belastingvorderingen te salderen met actuele belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingvorderingen en de uitgestelde belastingverplichtingen verband houden met winstbelastingen die betrekking hebben op dezelfde fiscale eenheid en door dezelfde belastingautoriteit worden geheven.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

F. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	Gronden en erfpacht		Materiële vaste activa in aanbouw	Gebouwen	Overige vaste activa	Totaal
	Infrastructuur					
Aanschafwaarde 31-12-2024	193.099	330.630	5.100	7.278	22.840	558.947
Cumulatieve afschrijvingen	-	-113.618	-	-2.568	-17.280	-133.466
Boekwaarde 31-12-2024	193.099	217.012	5.100	4.710	5.560	425.481
Investeringen	61	0	17.127	-	-	17.188
Desinvesteringen	-12	-61	-901	-	-19	-993
Herwaardering/bijdrage derden	2	-	-389	-	-	-387
Ingebruikneming activa	937	404	-1.660	43	276	-
Afschrijvingen	-	-9.592	-	-32	-1.112	-10.735
Boekwaarde 31-12-2025	194.087	207.762	19.277	4.721	4.704	430.554
Cumulatieve afschrijvingen	-	-123.210	-	-2.600	-18.392	-144.202
Aanschafwaarde 31-12-2025	194.087	330.973	19.277	7.321	23.097	574.755

Gronden en erfpachtterreinen

De gronden en erfpachtterreinen hebben betrekking op de nog in erfpacht uit te geven/te verkopen gronden en de in erfpacht uitgegeven terreinen.

De verdeling van de post gronden en erfpachtterreinen is als volgt:

Bedragen x € 1.000

	31-12-2025		31-12-2024	
Uit te geven gronden	477 ha	53.919	471 ha	53.074
Overig / beperkt uitgeefbaar	217 ha	7.347	228 ha	7.442
Terreinen uitgegeven in erfpacht	450 ha	129.309	445 ha	129.062
Overig uitgegeven	154 ha	3.512	154 ha	3.521
Infrastructuur	883 ha	-	883 ha	-
	2.181 ha	194.087	2.181 ha	193.099

Uit te geven gronden

Van de nog uit te geven gronden is Groningen Seaports NV geen juridisch, maar wel economisch eigenaar. Het economisch eigendom is overgedragen door GR Havenschap Groningen Seaports aan Groningen Seaports NV en voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op financiële lease in hoofdstuk G 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

De uit te geven gronden, met een oppervlakte van 477 hectare (2024: 471 ha), hebben een boekwaarde van € 53.919.000 (2024: € 53.074.000). Door investeringen in de terreinen is de waarde van de gronden toegenomen, deze investeringen betroffen met name ophoging van deze gronden. Deze ophoging maakt de terreinen gereed voor uitgifte.

Overig / beperkt uitgeefbaar

Naast de 'Uit te geven gronden' is er ook nog 217 hectare (2024: 228 ha) niet uit te geven grond. Dit is grond die gebruikt wordt voor infrastructuur, kabel- en leidingstroken, gronddepots of een groenbestemming. Deze terreinen hebben een boekwaarde van € 7.347.000 (2024: € 7.442.000). Het aantal hectares is in 2025 lager als gevolg van het ontmantelen van een baggerspeciestortplaats waardoor dit grondoppervlak weer beschikbaar is voor uitgifte.

Terreinen uitgegeven in erfpacht

De in erfpacht uitgegeven terreinen betreffen operationele leaseovereenkomsten (zie Hoofdstuk G Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen).

De in erfpacht uitgegeven terreinen met een boekwaarde van € 129.309.000 (2024: € 129.062.000) is in 2025 gestegen met 5 hectare als gevolg van twee nieuwe erfpachtcontracten.

Overig uitgegeven

Naast de uitgegeven gronden in erfpacht zijn er ook gronden uitgegeven in verhuur en opstal. Dit betreft in totaal 154 hectare met een van boekwaarde € 3.512.000 (2024: 3.521.000).

Infrastructuur

Onder infrastructuur zijn de in gebruik genomen infrastructurele werken opgenomen. Het betreft hier met name havenbekkens, kaden, wegen, steigers en utilitaire voorzieningen zoals stoomleidingen. De totale oppervlakte dat gebruikt wordt voor infrastructuur bedraagt 883 hectare (2024: 883 ha). De jaarlijkse onderhoudskosten van de infrastructuur komen ten laste van de exploitatie.

Materiële vaste activa in aanbouw

Onder Materiële vaste activa in aanbouw zijn de investeringsprojecten opgenomen die nog niet gereed zijn dan wel nog niet in gebruik zijn genomen. De infrastructurele werken die gereed zijn dan wel in gebruik zijn genomen worden opgenomen onder de post 'Infrastructuur' of, ingeval van bijvoorbeeld terreinophoging, onder de post 'Gronden en erfpachtterreinen'. Ook in 2025 is om die reden een deel van de Materiële vaste activa in aanbouw overgeboekt naar Infrastructuur. De grootste projecten welke worden verantwoord onder de Materiële vaste activa in aanbouw betreffen de inrichting van het Heveskesterrein en inrichting en omzoming van de Circulandterreinen. In de vervaardigingsprijs van projecten wordt rente over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend opgenomen. De toegerekende bouwrente is gebaseerd op de werkelijk betaalde rente en de cumulatieve investering in de projecten en bedraagt voor 2025 € 129.000. De overige betaalde rente is ten laste gebracht van het resultaat. Op de investeringen is in 2025 € 389.000 in mindering gebracht vanwege bijdrage derden, hiervan is € 270.000 subsidie.

Ontvangen subsidies worden, voor zover nog niet aangewend voor investeringen, verantwoord onder de kortlopende schulden.

Bedrijfsgebouwen en overige vaste activa

De bedrijfsgebouwen betreffen met name het Hoofdkantoor aan de Handelskade Oost en het Chemport Innovation Center in Delfzijl. De jaarlijkse onderhoudskosten komen ten laste van de exploitatie.

Toelichting

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kosten van aanschaf of vervaardiging (lineaire afschrijving) waarbij rekening wordt gehouden met de geschatte economische gebruiksduur. Bij infrastructurele werken vindt de eerste afschrijving plaats in het jaar waarop het actief beschikbaar is voor beoogd gebruik. Op overige investeringen wordt afgeschreven vanaf het moment van levering of bij ingebruikname. Op gronden wordt niet afgeschreven. De afschrijvingstermijnen zijn als volgt:

Asset	Percentage	Jaren
Gronden en terreinen	-	-
Infrastructuur	1,33% - 20%	5 - 75
Bedrijfsgebouwen	2,50% - 20%	5 - 40
Overige materiele vaste activa	2,00% - 20%	5 - 50

Impairment

Groningen Seaports beoordeelt per balansdatum of een materieel actief of groep van materiele vaste activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Op grond van informatie uit externe bronnen en interne bronnen zijn er geen aanwijzingen bekend dan wel waarschijnlijk dat sprake is van een bijzondere waardevermindering.

2. Financiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
1 Deelnemingen	23.438	24.380
2 Langlopende vorderingen	86	200
3 Financial lease	-	15.915
4 Actieve belastinglatentie	30.812	29.487
5. Overige effecten	10.000	10.000
Totaal Financiële vaste activa	64.336	79.982

2.1 Deelnemingen

Bedragen x € 1.000

Deelneming	31-12-2024	Aandeel in resultaat	Kapitaalstorting	Dividend	31-12-2025
1 RSCG - Groningen Railport Veendam (65,92%)	3.198	271	-	-225	3.245
2 Fivelpoort Beheer BV te Delfzijl (100%)	5.325	-52	-	-	5.273
3 Zonnepark Valgenweg BV (33,33%)	1.198	108	-	-	1.306
4 Sunport Delfzijl BV (49%)	4.082	-337	-	-	3.745
5 Helios Eemshaven BV (20%)	406	56	-	-50	412
6 Windpark Mondriaan BV (20%)	5.711	209	-	-600	5.320
7 Windpark Mauve BV (20%)	4.461	135	-	-460	4.136
Totaal deelnemingen	24.380	391	-	-1.335	23.438

1 RSCG - Groningen Railport

Vanuit Groningen Railport is in 2025 dividend ontvangen. Verder is het aandeel in het verwachte resultaat van 2025 van Groningen Railport verwerkt.

2 Fivelpoort Beheer

Het aandeel in het resultaat van Fivelpoort Beheer BV betreft het verwachte resultaat van 2025.

3 Zonnepark Valgenweg BV

Voor Zonnepark Valgenweg BV is het verwachte resultaat van 2025 en het definitieve resultaat van 2024 verwerkt.

4 Sunports Delfzijl BV

Voor Sunports Delfzijl BV is het verwachte resultaat van 2025 en het definitieve resultaat van 2024 verwerkt.

5 Helios Eemshaven BV

Vanuit Helios Eemshaven BV is in 2025 dividend ontvangen. Verder is het verwachte resultaat van 2025 en het definitieve resultaat van 2024 verwerkt.

6 en 7 Windpark Mondriaan BV en Windpark Mauve BV

Vanuit de deelnemingen Windpark Mondriaan BV en Windpark Mauve BV is in 2025 dividend ontvangen. Verder is het verwachte resultaat van 2025 en het definitieve resultaat van 2024 verwerkt.

De deelnemingen Groningen Railport en Fivelpoort Beheer BV zijn niet geconsolideerd in de jaarrekening van Groningen Seaports omdat de feitelijke betekenis te verwaarlozen is voor het geconsolideerde geheel. Voor de deelnemingen in zonneparken en windparken geldt dat Groningen Seaports wel invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, echter is hier geen sprake van overheersende zeggenschap.

2.2 Langlopende vorderingen

Bedragen x € 1.000

Vordering	31-12-2024	Verstekte leningen	Kortlopende vordering	Ontvangen aflossingen	31-12-2025
Termijndebiteuren	200	-	-114	-	86
Totaal langlopende vorderingen	200	-	-114	-	86

De post Termijndebiteuren betreft betalingsafspraken welke met klanten zijn overeengekomen. De looptijd van de vorderingen wordt met de verschillende debiteuren in een overeenkomst vastgelegd.

De in bovenstaande tabel gepresenteerde kortlopende vordering betreft de aflossingen die naar verwachting in 2026 worden ontvangen, in totaal € 114.000.

2.3 Financial lease

Bedragen x € 1.000

Financial lease	31-12-2024	Toevoeging	Kortlopende vordering	Aflossing	31-12-2025
Financial lease	15.915	497	-14.313	-2.100	-
Totaal Financial lease	15.915	497	-14.313	-2.100	-

In 2017 is een koopoptie overeengekomen met een gevestigd bedrijf in de haven waarbij dit bedrijf het recht heeft grond aan te kopen tegen een overeengekomen (geïndexeerde) prijs. Dit bedrijf kan deze koopoptie op elk moment tot uiterlijk 2026 uitoefenen, waarbij Groningen Seaports verplicht is de grond te leveren. Vanaf de jaarrekening 2020 wordt deze overeenkomst verwerkt als een vordering vanuit financial lease. In 2026 zal de koopoptie worden uitgeoefend. Om deze reden is de resterende vordering ter hoogte van € 14,3 miljoen opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

2.4 Actieve belastinglatentie

Bedragen x € 1.000

Actieve belastinglatentie	31-12-2024	Dotatie	Vrijval	31-12-2025
Waardering gronden	24.780	-	-30	24.750
Renteaftrekbeperking	1.191	479	-	1.670
Voorzieningen	3.516	1.242	-367	4.391
Totaal actieve belastinglatentie	29.487	1.722	-397	30.812

De latente belastingvordering bestaat per 31-12-2025 uit een saldo van actieve en passieve latente belastingen. Het saldo bestaat uit een drietal actieve belastinglatenties.

Waardering gronden

De actieve latente belastingvordering komt voort vanuit verschil in waardering tussen de commerciële jaarrekening en de fiscale jaarrekening voor de gronden. Voor het waardeverschil op de vrije voorraad grond is in 2020 een latentie gevormd op basis van 66% van het waardeverschil op dat moment. Deze latentie wordt gerealiseerd op het moment dat terreinen worden verkocht.

Renteaftrekbeperking

Voor het niet-aftrekbaar deel van de rentelasten als gevolg van de fiscale renteaftrekbeperking is een latentie gevormd. Uitgangspunt hierbij is dat deze rente in de toekomst alsnog in aftrek kan worden genomen. In 2025 is aan deze latentie € 479.000 gedoteerd.

Voorzieningen

Voor de voorzieningen sanering gronden en baggerspecieplibdepots is met de Belastingdienst de afspraak gemaakt dat de onttrekkingen aan deze voorzieningen fiscaal in aftrek worden genomen. De dotaties aan deze voorzieningen zijn fiscaal niet aftrekbaar, hiervoor wordt een latentie gevormd. In 2025 is als gevolg van de dotatie aan de voorziening sanering gronden € 1,2 miljoen gedoteerd aan de latentie en is als gevolg van uitgaven ten laste van deze voorzieningen en een vrijval van een deel van de voorziening nazorg baggerspectiestortplaatsen € 367.000 vrijgevallen.

Voor de latente belastingen per 31-12-2025 is uitgegaan van het meest actuele belastingplan. Het tarief voor de vennootschapsbelasting bedraagt 25,8%. Voor een verdere toelichting op de last vennootschapsbelasting, zie toelichting 16 'Belastingen'.

Van de looptijd van de actieve belastinglatentie korter dan een jaar is geen betrouwbare schatting te geven.

2.5 Overige effecten

Bedragen x € 1.000

Overige effecten	31-12-2024	Nieuwe participaties	Afboekingen	31-12-2025
Participatie BPIG	10.000	-	-	10.000
Totaal overige effecten	10.000	-	-	10.000

Groningen Seaports is mede-aandeelhouder van Bio Plastics Investment Groningen BV (BPIG). Deze BV is opgericht met als doel om gezamenlijk met een aantal noordelijke partijen te investeren in Avantium Renewable Polymers BV (ARNP). ARNP is onderdeel van Avantium NV en richt zich op de ontwikkeling en productie van bio-plastics. Het belang van Groningen Seaports in BPIG bedraagt eind 2025 40,0% (2024 44,44%). Gegeven de huidige ontwikkelingen (opstarten productie) is van een bijzondere waardevermindering op dit moment geen sprake.

3. Vorderingen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
1 Handelsdebiteuren	2.872	2.699
2 Vorderingen op groepsmaatschappijen/deelnemingen	191	191
3 Overige vorderingen	18.907	4.672
4 Overlopende activa	251	209
Totaal Vorderingen	22.221	7.771

3.1 Handelsdebiteuren

De post handelsdebiteuren betreft de openstaande vorderingen op debiteuren. Op deze post is ten behoeve van de presentatie een bedrag in mindering gebracht wegens gefactureerde omzet voor 2026. De handelsdebiteuren zijn deels beoordeeld als oninbaar, hiervoor is een voorziening getroffen. Tegen een aantal debiteuren loopt een juridische procedure om inning te bewerkstelligen. De opbouw van de post handelsdebiteuren is als volgt:

Bedragen x € 1.000

	31-12-2025	31-12-2024
Handelsdebiteuren	13.561	14.537
Presentatiecorrectie	-3.874	-5.257
Voorziening oninbaarheid handelsdebiteuren	-6.815	-6.580
Totaal Handelsdebiteuren	2.872	2.699

Het verloop van de voorziening op de handelsdebiteuren is als volgt:

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2024	6.580
Mutaties in 2025	
Toevoeging	1.313
Afboeken oninbare debiteuren	-1.078
Stand 31-12-2025	6.815

De toevoeging aan de voorziening handelsdebiteuren betreft gefactureerde erfpacht aan klanten die in faillissement zijn. Het erfpachtrecht blijft na faillissement in stand, dit wordt gefactureerd en geheel voorzien.

3.2 Vorderingen op Groepsmaatschappijen en Deelnemingen

De vorderingen op groepsmaatschappijen en deelnemingen bestaan uit de volgende rekening-courant verhoudingen:

Bedragen x € 1.000

	31-12-2025	31-12-2024
GR Havenschap Groningen Seaports	191	191
Totaal Vorderingen op Groepsmaatschappijen en deelnemingen	191	191

GR Havenschap Groningen Seaports

Over de rekening-courantverhouding met GR Havenschap Groningen Seaports wordt geen rente vergoed en/of in rekening gebracht.

3.3 Overige vorderingen

De specificatie van de 'Overige vorderingen' is als volgt:

Bedragen x € 1.000

	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende deel Financial Lease	14.313	-
Vordering op GR Havenschap Groningen Seaports voor de dienstenvergoeding 2025	2.022	2.066
De verwachte aflossing van de termijndebiteuren	114	114
Overige vorderingen	2.458	2.492
Totaal overige vorderingen	18.907	4.672

Het kortlopende deel vanuit Financial lease is in de toelichting op onderdeel punt 2.3 'Financial lease' nader toegelicht.

3.4 Overlopende activa

De post overlopende activa heeft betrekking op vooruitbetaalde kosten voor 2026.

4. Liquide middelen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Kas	-	-
Bank	2.049	3.587
Totaal Liquide middelen	2.049	3.587

Bankrekeningen met een positief saldo zijn onder de liquide middelen opgenomen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de vennootschap.

5. Eigen vermogen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
1 Geplaatst aandelenkapitaal	198.058	198.058
2 Wettelijke reserves	118	112
3 Overige reserves	88.952	90.913
4 Resultaat verslagjaar	2.582	-1.955
Totaal Eigen vermogen	289.710	287.128

5.1 Geplaatst aandelenkapitaal

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2023		198.058
Mutaties in 2024	-	
Stand 31-12-2024		198.058
Mutaties in 2025	-	
Stand 31-12-2025		198.058

Groningen Seaports NV is opgericht op 14 juni 2013 door de GR Havenschap Groningen Seaports. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 600 miljoen, verdeeld over 600 miljoen aandelen met een nominale waarde van € 1. Het geplaatst kapitaal bedraagt bij oprichting en einde boekjaar € 198.058.000, verdeeld in 198.058.000 gewone aandelen van € 1 nominaal. Volstorting van het geplaatst kapitaal heeft plaatsgevonden door inbreng (in natura) van de onderneming van GR Havenschap Groningen Seaports.

5.2 Wettelijke reserves

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2023		179
Mutaties in 2024	-67	
Stand 31-12-2024		112
Mutaties in 2025	6	
Stand 31-12-2025		118

De wettelijke reserve betreft de wettelijke reserve deelnemingen die betrekking heeft op de deelnemingen waarin Groningen Seaports geen overheersende zeggenschap heeft en daarmee geen resultaatuitkeringen kan afdwingen. Deze deelnemingen zijn gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

5.3 Overige reserves

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2023		84.829
Bij: verdeling resultaat boekjaar 2023	6.017	
Af: mutatie wettelijke reserve:	67	
Stand 31-12-2024		90.913
Bij: verdeling resultaat boekjaar 2024	-1.955	
Bij: mutatie wettelijke reserve:	-6	
Stand 31-12-2025		88.952

Het resultaat van het vorig boekjaar wordt toegevoegd aan de overige reserves. Verder wordt de mutatie in de wettelijke reserve ten gunste of ten laste van de overige reserves gebracht.

5.4 Resultaat verslagjaar

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Resultaat boekjaar 2024	-	-1.955
Resultaat boekjaar 2025	2.582	
Resultaat verslagjaar	2.582	-1.955

Voorstel resultaatbestemming 2025

Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld om het resultaat ad. € 2.582.000 toe te voegen aan de overige reserves.

6. Voorzieningen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
1 Nazorg baggerspeciéstortplaatsen	700	2.003
2 Geluidsisolatie	1.018	1.006
3 Jubileum personeel	76	84
4 Personele regelingen	61	79
5 Sanering terreinen	16.320	11.620
Totaal voorzieningen	18.176	14.792

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

6.1 Voorziening nazorg baggerspeciéstortplaatsen

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2024	2.003
Mutaties in 2025	
Toevoeging	-
Onttrekking	-439
Vrijval ten gunste van het resultaat	-864
Stand 31-12-2025	700

De voorziening nazorg baggerspeciéstortplaatsen per begin boekjaar is ter dekking van uitgaven voor het gereed maken van depot Heveskeslaan voor nazorg en de afdracht nazorgheffing. De hoogte van de nazorgheffing is gebaseerd op de Verordening op de instelling en invordering van de nazorgheffing stortplaatsen provincie Groningen. In 2025 zijn de werkzaamheden met betrekking tot het gereed maken van het depot afgerond. Door een adviesbureau is een berekening gemaakt voor wat betreft de hoogte van de afdracht nazorgheffing, uit deze berekening komt een ruim lager bedrag dan opgenomen in de verordening. Op basis van de berekening is de verwachte afdracht nazorgheffing naar beneden bijgesteld met een vrijval ten gunste van het resultaat in 2025 tot gevolg.

De voorziening is gewaardeerd op nominale waarde. Het saldo van de voorziening per 31 december 2025 zal naar verwachting toereikend zijn voor de genoemde uitgaven.

Naar verwachting zal in 2026 de volledige voorziening ter hoogte van € 700.000 worden aangewend.

6.2 Voorziening Geluidsisolatie

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2024		1.006
Mutaties in 2025		
Toevoeging		12
Onttrekking		-
Stand 31-12-2025		1.018

Eind januari 2010 is in de Stuurgroep Geluid (Provincie, Gemeente Delfzijl, EZ Noord, Groningen Seaports en SBE) een akkoord bereikt over een nieuwe geluidszone voor het haven- en industriegebied van Delfzijl. Dit akkoord behelst onder meer een nieuwe geluidszone Havens/Industrie Delfzijl, die voldoende ruimte biedt aan zowel wonen als werken. Ook over de verdeling van de kosten van de nieuwe geluidszone hebben de betrokken partijen een akkoord gesloten. Groningen Seaports voorziet een bedrag voor elke uitgegeven vierkante meter in Delfzijl. Het bedrag dat voorzien wordt is sinds 2023 € 1,50 per vierkante meter.

Naar verwachting zal in 2026 geen onttrekking plaatsvinden ten laste van deze voorziening. In de komende vijf jaren zal naar verwachting € 1,0 miljoen worden aangewend ten laste van deze voorziening.

6.3 Voorziening Jubileum personeel

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2024		84
Mutaties in 2025		
Toevoeging		3
Onttrekking		-11
Stand 31-12-2025		76

Deze voorziening is gevormd in verband met de betaling van een jubileumuitkering bij een dienstverband van 12,5, 25 of 40 jaar. In 2025 is een bedrag van € 11.000 onttrokken aan de voorziening jubileum personeel in verband met betaling van jubileumuitkeringen. Naar verwachting heeft € 31.000 van de voorziening personele regelingen betrekking op een looptijd korter dan een jaar en € 45.000 heeft betrekking op de periode van 2 tot 5 jaar.

6.4 Voorziening Personele regelingen

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2024		80
Mutaties in 2025		
Onttrekking		-18
Vrijval ten gunste van het resultaat		
Stand 31-12-2025		61

Deze voorziening is gevormd in verband met verplichtingen aan personeel in het kader van uittreden wegens ziekte, toekomstige bijdragen in reïntegratie-trajecten tweede spoor en overige uitgestelde beloningen. Naar verwachting heeft € 17.000 van de voorziening personele regelingen betrekking op een looptijd korter dan een jaar en € 44.000 heeft betrekking op de periode van 2 tot 5 jaar.

6.5 Voorziening sanering terreinen

Bedragen x € 1.000

Stand 31-12-2024		11.620
Mutaties in 2025		
Toevoeging		4.815
Onttrekking		-115
Vrijval ten gunste van het resultaat		-
Stand 31-12-2025		16.320

Deze voorziening is gevormd voor het saneren van terreinen die onder het beheer van Groningen Seaports vallen. De voorziening is onder andere gevormd in verband met een discontinuïteit van gebruikers van terreinen. Op een terrein lagen afvalstoffen opgeslagen en is sprake van bodemverontreiniging. Na faillissement van de gebruiker van het terrein is de verplichting voor dit terrein bij Groningen Seaports komen te liggen. In 2025 is voor een ander terrein eveneens een voorziening getroffen voor bodemsanering. Dit erfpachtterrein zal in 2026 worden teruggeleverd aan Groningen Seaports op basis van een overeenkomst met de curator naar aanleiding van een faillissement in 2022 van de erfpachter van dit terrein.

De omvang van de voorziening is bepaald door de beste schatting van de kosten te maken die noodzakelijk zijn om saneringen uit te voeren, welke afhankelijk zijn van bepaalde ingeschatte parameters. Als gevolg van de onzekerheid in de verwachte kosten van de verschillende scenario's, kunnen de werkelijke kosten substantieel afwijken van de opgenomen voorziening.

In 2026 zal naar verwachting € 1,1 miljoen worden aangewend en in de komende 5 jaren zal naar verwachting € 15,2 miljoen worden aangewend ten laste van deze voorziening.

7. Langlopende schulden

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2024	Opname	Aflossing	Aflossing verplichting	31-12-2025
1 Schulden aan kredietinstellingen	156.325	-	810	7.250	148.265
2 Schulden aan verbonden partijen	22.006	-	-	-	22.006
Totaal Langlopende schulden	178.331	-	810	7.250	170.271

7.1 Schulden aan kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen bestaan uit meerdere geldleningen met vaste rente en een Lening project-specifiek. De DSCR ultimo 2025 komt uit op 1,72 en voldoet daarmee aan de voorwaarde van een minimale DSCR van 1,0 zoals gesteld in de financieringsovereenkomsten tussen Groningen Seaports en de BNG Bank en de Nederlandse Waterschapsbank.

Geldlening met vaste rente

De vaste geldleningen ultimo 2025 betreffen een vijftal leningen van elk € 18,5 miljoen bij de BNG Bank met een gemiddelde rente van 3,78% en een tweetal leningen bij de NWB Bank van € 32,4 miljoen en € 27,8 miljoen met een gemiddelde rente van 3,87%. Alle zeven leningen zijn in oktober 2023 afgesloten en hebben een looptijd van 30 jaar en een rentevaste periode van respectievelijk 6, 8, 10, 12, 15, 20 en 18 jaar. De aflossing van de leningen bedraagt tijdens de rentevaste periode 3,33% van de hoofdsom per jaar, in 2026 zal € 5,5 miljoen worden afgelost.

Met de banken zijn de volgende ratio's afgesproken:

- debt-service-coverage-ratio per balansdatum van minimaal 1,0
- solvabiliteitsratio van minimaal 20%. De solvabiliteit bedraagt ultimo 2025 55,8%.

Voorts zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- Volledige borgstelling door de GR Havenschap Groningen Seaports voor de terugbetaling van deze leningen.

Lening project-specifiek

De project-specifieke lening betreft een lening welke is aangetrokken ten behoeve van de aanleg van openbare industriële infrastructuur. De oorspronkelijke looptijd van de lening is twaalf jaar, de rente gedurende deze periode bedraagt 3,9%. De lening heeft een einddatum van 31-12-2027 en wordt in twaalf jaar afgelost, bovendien kan jaarlijks 5% van de hoofdsom boetevrij worden afgelost. In 2025 is van de mogelijkheid om extra af te lossen gebruik gemaakt. Het saldo van de lening bedraagt per 31-12-2025 € 2,89 miljoen. In 2026 zal € 1,75 miljoen worden afgelost. Zekerheid is gesteld vanuit verpanding van huidige en toekomstige opbrengsten uit hoofde van gesloten huurcontracten tussen Groningen Seaports NV enerzijds en de gebruikers van de openbare industriële infrastructuur anderzijds.

7.2 Schulden aan verbonden partijen

De schulden aan verbonden partijen betreft een lening bij de GR Havenschap Groningen Seaports.

Groningen Seaports is niet verplicht om af te lossen op de hoofdsom van de lening gedurende de looptijd. Wel is Groningen Seaports bevoegd om jaarlijks 5% af te lossen op de hoofdsom. Voor 2026 is niet uitgegaan van een aflossing op de hoofdsom. De lening is aangegaan per 1-1-2013 en heeft geen einddatum. De verkregen langlopende lening is direct opeisbaar indien:

- Groningen Seaports tekort schiet in enige betalingsverplichting jegens de GR Havenschap Groningen Seaports en/of
- de overige schulden direct opeisbaar zijn en Groningen Seaports hierbij in verzuim is en/of
- Groningen Seaports zonder voorafgaande toestemming van de GR Havenschap Groningen Seaports partij is of zal zijn bij een fusie of splitsing en/of
- Groningen Seaports als rechtspersoon wordt ontbonden, nietig wordt verklaard, in staat van faillissement is verklaard dan wel voorlopige surseance van betaling wordt verleend en/of
- de dienstverleningsovereenkomst /erfpachten tussen de GR Havenschap Groningen Seaports en Groningen Seaports eindigen.

Groningen Seaports heeft ter nakoming van haar verplichtingen uit hoofde van de verkregen langlopende lening geen zekerheden verstrekt aan de GR Havenschap Groningen Seaports. Over de hoofdsom is een jaarlijkse rente van 3% verschuldigd.

8. Kortlopende schulden

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
1 Schulden aan leveranciers	2.971	1.863
2 Te betalen vennootschapsbelasting	2.146	1.434
3 Belastingen/premies sociale verzekeringen	815	1.601
4 Pensioenpremies	163	148
5 Overige schulden	699	661
6 Aflossingsverplichting langlopende leningen	7.250	7.150
7 Overlopende passiva	11.833	8.602
8 Bankkrediet	14.600	14.600
9. Schulden aan Groepsmaatschappijen en Deelnemingen	526	511
Totaal Kortlopende schulden	41.003	36.570

8.1 Schulden aan leveranciers

De post 'Schulden aan leveranciers' bestaat uit te betalen bedragen aan crediteuren.

8.2 Te betalen vennootschapsbelasting

Met ingang van 1 januari 2017 is Groningen Seaports belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Een uitgebreide toelichting ter zake is opgenomen onder de "Grondslagen voor de resultaatbepaling" onder de kop "16. Vennootschapsbelasting". De opgenomen schuld betreft vennootschapsbelasting over 2025 waarvoor de aangifte nog moet worden ingediend.

8.3 Belastingen/premies sociale verzekeringen

'De schuld 'Belastingen en premies sociale verzekeringen' bestaat uit de volgende onderdelen:

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Te betalen aanslag loonheffing december	866	841
Omzetbelasting december	-51	760
Totaal Belastingen en premies sociale verzekeringen	815	1.601

8.4 Pensioenpremies

De schuld 'Pensioenpremies' betreft de nog te betalen pensioenpremies over de maand december 2025.

8.5 Overige schulden

De post 'Overige schulden' betreft met name het restant verlofuren van medewerkers van Groningen Seaports.

8.6 Aflossingsverplichting langlopende leningen

Dit betreft de aflossing op de langlopende lening welke in 2026 zal plaatsvinden. Onder punt 7.1 Langlopende schulden worden de aflossingen in 2026 toegelicht.

8.7 Overlopende passiva

De post 'Overlopende passiva' betreft facturen die in 2026 binnen zijn gekomen maar betrekking hebben op 2025. Het betreft voor een groot deel rentelasten die Groningen Seaports betaalt aan de GR Havenschap Groningen Seaports. Verder betreft het ontvangen vooruitbetalingen; het gaat hierbij om ontvangen betalingen van facturen welke in 2025 zijn uitgegaan maar betrekking hebben op 2026 en ontvangen subsidies voor investeringen en exploitatie die nog niet zijn aangewend voor bestedingen.

8.8 Bankkrediet

Vanuit kredietovereenkomsten heeft Groningen Seaports de beschikking over een tweetal kredietfaciliteiten. Het betreft een kasgeldfaciliteit (tot 2031) van maximaal € 73 miljoen bij de Nederlandse Waterschapsbank, waarvan minimaal € 14,6 miljoen moet worden getrokken. Over de getrokken faciliteit wordt 1-maands euribor betaald. Voor deze kasgeldfaciliteit is een volledige borgstelling afgegeven door de GR Havenschap Groningen Seaports. Verder beschikt Groningen Seaports over een rekeningcourant-faciliteit bij de Rabobank ter hoogte van maximaal € 2,5 miljoen. Voor deze rekening courant-faciliteit zijn geen zekerheden verstrekt. Per balansdatum is geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

8.9 Schulden aan Groepsmaatschappijen en Deelnemingen

Dit betreft een schuld Rekening Courant met Fivelpoort Beheer BV, een 100% deelneming van Groningen Seaports.

G. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Hieronder worden de niet in de balans opgenomen belangrijke financiële rechten en verplichtingen vermeld waaraan Groningen Seaports voor toekomstige jaren is verbonden.

- Groningen Seaports heeft contractuele verplichtingen inzake leaseauto's. Voor de leaseauto's zijn contracten aangegaan met een gemiddelde looptijd van 60 maanden. De jaarlijkse verplichting bedraagt gemiddeld € 370.000.
- De lopende verplichtingen uit 2025 op projecten in uitvoering bedraagt € 3,8 miljoen.
- Groningen Seaports heeft ten gevolge van een grondtransactie in 2022 een investeringsverplichting van maximaal € 4,5 miljoen voor het realiseren van faciliteiten voor het terrein Heveskes.
- Groningen Seaports heeft ten gevolge van een grondtransactie in 2020 een investeringsverplichting van naar schatting maximaal € 1,0 miljoen voor het realiseren van een waterberging.
- Op een aantal locaties in ons beheersgebied is sprake van bodemverontreiniging. Sanering van gronden die in erfpacht of huur zijn uitgegeven is een verantwoordelijkheid van de (onder)erfpachter/huurder. In geval van faillissement bestaat het risico dat de verplichting voor sanering van de gronden na afloop van het contract bij Groningen Seaports komt te liggen. In de balans per 31 december 2025 is voor twee specifieke terreinen binnen het beheersgebied waarbij de verplichting voor sanering bij Groningen Seaports is komen te liggen een voorziening getroffen voor (gedeeltelijke) sanering.
- Groningen Seaports is met de curator van een failliete (onder)erfpachter overeengekomen dat het terrein aan Groningen Seaports zal worden terug geleverd nadat is voldaan aan de overeengekomen voorwaarden. Het eigendom ligt op dit moment bij de curator. Op dit terrein is sprake van vervuiling. Dit is één van de twee terreinen waarvoor een voorziening is gevormd voor sanering.
- In februari 2014 is met een bedrijf dat windturbines heeft geplaatst een opstalovereenkomst getekend. In deze overeenkomst is vastgelegd dat indien Groningen Seaports het betreffende terrein voor andere doeleinden wenst te gebruiken, zij verplicht is tot het betalen van een schadebedrag van maximaal € 8,5 miljoen. Deze verplichting loopt in 14 jaar lineair af tot € 0.

Financiële lease - Groningen Seaports als lessee

Groningen Seaports heeft bij de verzelfstandiging als lessee de terreinen in het beheersgebied in erfpacht gekregen (financiële leasecontracten) van de GR Havenschap Groningen Seaports. Deze gronden zijn voor onbepaalde tijd in erfpacht gegeven aan Groningen Seaports, tegen een jaarlijkse erfpachtcanon van nihil waarbij het economisch eigendom bij Groningen Seaports ligt. De GR Havenschap Groningen Seaports bezit derhalve het juridische eigendom.

Indien Groningen Seaports grond verkoopt dient eerst het bloot-eigendom van de GR Havenschap Groningen Seaports aan Groningen Seaports te worden geleverd. Vervolgens kan Groningen Seaports de volle eigendom aan de nieuwe eigenaar leveren. De erfpacht van deze grond gaat door vermenging teniet op het moment dat Groningen Seaports het bloot-eigendom van de GR Havenschap Groningen Seaports geleverd krijgt.

Operationele lease – Groningen Seaports als lessor

Groningen Seaports heeft als lessor operationele leasecontracten voor erfpachtgronden afgesloten. Voor een verloopoverzicht van de in erfpacht uitgegeven gronden wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa.

De toekomstige minimale leasebetalingen (erfpachtcanon) van deze contracten (niet tussentijds opzegbaar) zijn als volgt te specificeren:

Bedragen x € 1.000

Periode	Bedrag
Korter dan 1 jaar	15.675
Tussen 1 en 5 jaar	65.898
Langer dan 5 jaar	783.750

De aangegane erfpachtcontracten (leaseovereenkomsten) betreffen overeenkomsten met een variabele looptijd. De looptijden hangen sterk af van de specifieke wensen van de klant en variëren van enkele jaren tot meer dan 100 jaar. Jaarlijks worden leasebetalingen ontvangen waarvan de erfpachtcanon in de contracten vastligt. De gemiddelde resterende looptijd van de leasecontracten per balansdatum is tot 2059, waarvan de lengte sterk verschilt per contract.

Risicobeheersing financiering

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiering van Groningen Seaports zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het renterisico.

Kredietrisico

Groningen Seaports handelt enkel met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen. Tevens heeft Groningen Seaports richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt Groningen Seaports voortdurend haar vorderingen en hanteert de vennootschap een strikte aanmaningsprocedure. Het maximale kredietrisico aangaande vorderingen, liquide middelen en niet in de balans opgenomen financiële activa is weergegeven onder de desbetreffende toelichtingen. Binnen de vennootschap zijn geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld en door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met de (beperkte) beschikbaarheid van liquide middelen. Ter dekking van het liquiditeitsrisico heeft Groningen Seaports ultimo 2025 twee faciliteiten beschikbaar, te weten een kasgeldfaciliteit van maximaal € 73 miljoen en een rekening courant faciliteit van maximaal € 2,5 miljoen.

Rente- en kasstroomrisico

Groningen Seaports beheerst haar renterisico door een evenwichtig portfolio van vast en variabel rentende leningen aan te houden. De vennootschap heeft zich ten doel gesteld minimaal 50% van haar opgenomen leningen tegen vaste rentetarieven aan te houden.

Groningen Seaports heeft ultimo 2025 het renterisico voor 92% afgedekt middels leningen met vaste rente. Dit betekent dat over ongeveer 8% van het rentedragend vreemd vermogen ultimo 2025 een variabele rente moet worden betaald.

H. toelichting op de winst- en verliesrekening

Bedrijfsopbrengsten

In het navolgende overzicht worden de verschillen tussen de gerealiseerde opbrengsten over het boekjaar 2025 vergeleken met de gerealiseerde opbrengsten over het boekjaar 2024.

9. Netto omzet

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Scheepvaart	12.658	12.022
Scheepvaartgerelateerd	2.142	2.256
Terreinen core business	24.562	20.671
Terreinen non-core business	9.320	8.959
Opbrengsten grondverkoop	475	327
Totaal Netto Omzet	49.157	44.235

9.1 Scheepvaart

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Zeevaart	10.596	9.997
Binnenvaart	825	868
Ligplaatsgelden	1.237	1.157
Totaal scheepvaart	12.658	12.022

9.2 Scheepvaartgerelateerd

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Kadegelden	1.571	1.531
Steigers / Ligplaatsen	233	223
Retributie wateroppervlak	120	116
Opbrengst water en stroom	218	386
Totaal scheepvaartgerelateerd	2.142	2.256

9.3 Terreinen core business

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Erfpachtopbrengsten	15.964	14.638
(Tijdelijke) verhuur terreinen	4.381	2.246
Reserveringsvergoedingen	4.134	3.633
Vergoeding overslag faciliteiten	83	154
Totaal terreinen core business	24.562	20.671

9.4 Terreinen non-core business

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Huur landerijen en opstallen	149	157
Recognities (vergunningen)	28	34
Opbrengsten (nuts)infrastructuur	9.144	8.768
Totaal terreinen non-core business	9.320	8.959

9.5 Opbrengsten grondverkopen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Opbrengsten grondverkopen	475	327

De opbrengsten grondverkopen bestaan uit gerealiseerde verkooptransacties in 2025. De kostprijs van de grondverkopen is opgenomen in de overige kosten onder 'project en transactiegerelateerde kosten'.

10. Overige opbrengsten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Dienstverlening t.b.v. derden	2.256	2.275
Overige opbrengsten	687	500
Totaal overige opbrengsten	2.943	2.775

Het grootste deel van de opbrengst vanuit werkzaamheden/dienstverlening ten behoeve van derden bestaat uit de dienstenvergoeding (2025: € 2 miljoen) welke door GR Havenschap Groningen Seaports betaald wordt aan Groningen Seaports voor het uitvoeren van de publieke taken.

TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN	52.100	47.010
-----------------------------------	---------------	---------------

Bedrijfslasten

In het navolgende overzicht worden de verschillen tussen de gerealiseerde kosten over het boekjaar 2025 vergeleken met de gerealiseerde kosten over het boekjaar 2024.

11. Salarissen en sociale lasten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Salarissen	10.455	9.741
Sociale lasten	2.657	2.424
Totaal Salarissen en sociale lasten	13.112	12.165

11.1 Salarissen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Salarissen	9.433	8.459
Secundaire kosten personeel	993	928
Externe loonkosten	29	353
Totaal Salarissen	10.455	9.741

Medewerkers

In onderstaande tabel wordt het aantal medewerkers in FTE vermeld dat in dienst is van Groningen Seaports, aangevuld met het ziekteverzuimpercentage.

Omschrijving	2025	2024
Aantal fte (in dienst)	104,5	100,2
Ziekteverzuim	5,20%	3,60%

Beloning commissarissen en bestuurders

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen (RvC) over 2025 bedraagt € 111.900 (2024: € 105.900).

De bezoldiging, inclusief pensioenlasten en sociale lasten, van de bestuurders over 2025 bedraagt € 413.000 (2024: € 463.000). Dit betreft de bezoldiging voor de heer C.L. König (CEO tot 1 juni), de heer H.V. Sanders (CFO tot 1 september), de heer H.J. Peters (interimbestuurder vanaf 16 juni 2025) en de heer B.J. Hoevers (CEO vanaf 1 oktober).

Externe loonkosten
Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Projectmedewerkers	372	447
Ziektevervanging	24	70
Overige personeelskosten derden	576	751
Doorbelasting investeringsprojecten	-943	-915
Totaal	29	353

11.2 Sociale lasten
Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Pensioenlasten	1.380	1.253
Overige sociale lasten	1.277	1.171
Totaal Sociale lasten	2.657	2.424

Pensioenen

Groningen Seaports NV heeft de pensioenen ondergebracht bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds (ABP). Aan het personeel is een pensioen toegezegd op basis van een middelloonregeling. Geen rekening is gehouden met eventuele actuariële risico's die verband houden met de voornoemde pensioenregeling. Omdat er naast de betaling van pensioenpremies geen verplichting bestaat ten aanzien van de pensioenregeling is geen voorziening getroffen. De dekkingsgraad van het ABP bedroeg 123,5% per 31-12-2025. De beleidsdekkingsgraad (de gemiddelde dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) van het ABP voor 2025 bedraagt 118,3%. De vereiste dekkingsgraad van het ABP is 126%. Groningen Seaports NV heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

12. Afschrijvingen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Infrastructuur	9.592	9.442
Bedrijfsgebouwen	32	55
Overige materiele vaste activa	1.112	1.009
Totaal Afschrijvingen	10.736	10.506

13. Overige kosten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
1 Core business	1.218	1.434
2 Project en transactiegerelateerde kosten	920	1.687
3 Structurele onderhoudskosten	6.724	7.427
4 Voorzieningen	3.963	7.591
5 Overige kosten	4.532	3.851
Totaal Overige kosten	17.357	21.990

13.1 Core business

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Marketing en Public Relations	1.218	1.358
Ontwikkeling projecten	0	76
Totaal core business	1.218	1.434

13.2 Project en transactiegerelateerde kosten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Projectgerelateerde kosten	840	1.510
Transactiegerelateerde kosten	80	177
Totaal project- en transactiegerelateerde kosten	920	1.687

De projectgerelateerde kosten betreft onder andere kosten voor projecten in de voorbereidende fase en bijdragen aan samenwerkingsverbanden.

De transactiegerelateerde kosten betreft met name de kostprijs van de gronden die in het boekjaar zijn verkocht.

13.3 Structurele onderhoudskosten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Baggerkosten	3.583	4.324
Onderhoud infrastructuurle werken	2.283	2.116
Beheerskosten	858	987
Totaal structurele onderhoudskosten	6.724	7.427

13.4 Voorzieningen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Nazorg baggerspeciéstortplaatsen	-864	-
Geluidsisolatie	12	326
Sanering terreinen	4.815	7.265
Totaal voorzieningen	3.963	7.591

In 2025 heeft een dotatie aan de voorziening Sanering terreinen plaatsgevonden voor terreinen die in 2026 worden teruggeleverd aan Groningen Seaports op basis van een overeenkomst met de curator naar aanleiding van een faillissement in 2022 van de erfpachter van dit terrein. De omvang van de voorziening is bepaald door de beste schatting van de kosten te maken die noodzakelijk zijn om saneringen uit te voeren, welke afhankelijk zijn van bepaalde ingeschatte parameters. Als gevolg van de onzekerheid in de verwachte kosten van de verschillende scenario's, kunnen de werkelijke kosten substantieel afwijken van de opgenomen voorziening.

De dotatie aan de voorziening geluidsisolatie hangt samen met terreinuitgifte in Delfzijl in 2025.

13.5 Overige kosten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Huisvestingskosten	622	324
Middelen en materialen	1.361	1.534
Kantoorkosten	230	242
Administratie en algemene kosten	1.923	1.387
Kosten GR Havenschap Groningen Seaports	396	364
Totaal Overige kosten	4.532	3.851

Onder de administratie en algemene kosten zijn accountantskosten verantwoord, op basis van het stelsel van baten en lasten.

De accountantskosten kunnen als volgt worden verbijzonderd:

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Onderzoek van de jaarrekening	119	111
Andere controleopdrachten	6	-
Overige niet-controlediensten	2	-
Totaal	127	111

De 'Kosten GR Groningen Seaports' bestaan uit rente deelnemers 2025, accountantskosten en personele inhuur. In 2015 is besloten dat Groningen Seaports NV deze kosten vanaf het moment van verzelfstandiging draagt.

TOTAAL BEDRIJFSLASTEN	41.205	44.660
------------------------------	---------------	---------------

14. Resultaat deelnemingen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Groningen Railport	271	306
Fivelpoort Beheer	-52	-948
Sunport Delfzijl	-337	227
Zonnepark Valgenweg	108	-51
Helios Eemshaven	56	40
Windpark Mondriaan	209	169
Windpark Mauve	135	226
Totaal Resultaat deelnemingen	391	-32

15. Financiële baten en lasten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Financiële baten	564	1.725
Financiële lasten	-8.479	-9.062
Totaal Financiële baten en lasten	-7.915	-7.337

15.1 Financiële baten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Rente diversen	564	1.725
Totaal Financiële baten	564	1.725

15.2 Financiële lasten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Rente langlopende leningen	-6.008	-6.082
Rente kasgeldleningen	-449	-914
Rente lening GR Havenschap Groningen Seaports	-660	-660
Borgstellingspremie	-1.362	-1.406
Totaal Financiële lasten	-8.479	-9.062

Een deel van de betaalde rente is als bouwrente aan een aantal projecten toegerekend en geactiveerd. De toegerekende bouwrente is gebaseerd op de werkelijk betaalde rente en de cumulatieve investering in de projecten. Voor 2025 gaat het om een rentepercentage van 4,36% waarbij € 129.000 is geboekt als bouwrente. De overige betaalde rente is ten laste gebracht van het resultaat. De borgstellingspremie heeft betrekking op de aan GR Havenschap Groningen Seaports betaalde vergoeding voor de verkregen borgstelling voor de financiering op basis van de afgesloten borgstellingsovereenkomst tussen de GR Havenschap Groningen Seaports en Groningen Seaports NV.

16. Belastingen

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	2025	2024
Latente vennootschapsbelasting	-1.325	-13.655
Vennootschapsbelasting boekjaar	2.146	1.434
Correcties voorgaande jaren	-30	9.157
Totaal Belastingen	791	-3.064

Vennootschapsbelasting

Het tarief voor de vennootschapsbelasting bedraagt voor 2025 25,8% (2024: 25,8%). De latente vennootschapsbelasting wordt bepaald op basis van de mutaties in de betreffende post waar de latentie betrekking op heeft.

Een uitgebreide toelichting is opgenomen onder 2.4 Actieve belastinglatentie in deze jaarrekening.

Uitsplitsing belastingen

bedragen x € 1.000

Omschrijving	
Latente belastingen	
Dotatie belastinglatentie 2025	-1.325
	-1.325
Acute belastingen	
Naheffing definitieve aangifte 2021	6
Naheffing definitieve aangifte 2022	7
Schattingswijziging acute vennootschapsbelasting 2024	-44
Acute vennootschapsbelasting 2025	2.146
	2.115
Totaal	791

Acute belastinglast 2024	
Omschrijving	
Grondslag acute belasting	5.442
Vennootschapsbelasting	25,8%
Subtotaal	1.404
Correctie lage tarief	-13,6
Totaal	1.390
Opgenomen schatting belastinglast 2024 in voorgaande jaren	1.434
Schattingswijziging acute vennootschapsbelasting 2024	-44

Acute belastinglast 2025	
Omschrijving	
Grondslag acute belasting	8.369
Vennootschapsbelasting	25,8%
Subtotaal	2.159
Correctie lage tarief	-13,6
Totaal	2.146

Effectieve belastingdruk

bedragen x € 1.000

omschrijving	
Resultaat voor belastingen	3.373
Belastingen	791
Effectieve belastingdruk	23,4%

De afwijking tussen het nominale tarief en de effectieve belastingdruk wordt veroorzaakt door enkele permanente verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat en de verwerking van de definitieve vennootschapsbelasting van 2021, 2022 en 2024 in de belastingen van 2025.

I. Gebeurtenissen na balansdatum

Na 31 december 2025 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan welke belangrijke financiële gevolgen hebben voor Groningen Seaports.

J. Ondertekening van de jaarrekening

Delfzijl, 31 maart 2026

Directie

De heer B.J. Hoever, CEO

De heer H.J. Peters, interim bestuurder

Raad van commissarissen

De heer F.A.M. Keurentjes

De heer J.J. Atsma

Mevrouw D. Meijer

Mevrouw J. Schiphorst

De heer U. Vermeulen

Deel III

OVERIGE GEGEVENS

GRONINGEN SEAPORTS IN HET NIEUWS

📰 Cas König is nieuwe baas Belgisch-Nederlandse fusiehaven: 'Overall problemen met ruimte, stroomnet en stikstof'

QTS, het onbekende broertje van Google, bouwt een mega-datacenter in de Eemshaven

Miljoeneninvestering voor Buss Terminal 'versterkt concurrentiepositie Eemshaven'

16 oktober 2025, 12:30 • 2 minuten leestijd

De voorhoede van de groene industrie rukt op in Delfzijl

 Loek Mulder & Noordzaken 17 januari, 07:00 • Aangepast 17 januari, 15:30 • 5 minuten leestijd

Groningen Seaports strijkt neer in Groninger binnenstad

Gasunie pompt 12 miljard euro in energietransitie om industrie te beschermen

Door onze economieredactie

Bart Jan Hoevers is de nieuwe directeur van Groningen Seaports

14 juli 2025, 10:04 • 2 minuten leestijd

Zwaardvis voor eerst in 40 jaar aangespoeld in Nederland: 'Superzeldzaam'

Artikel door RTL Nieuws • 10 m •  1 minuten leestijd

Groningen Seaports: positieve cijfers maar aanhoudende zorg om industrie

8 januari, 17:45 • Aangepast 8 januari, 20:46 • 3 minuten leestijd

📰 Havenbedrijf Groningen Seaports: 'Rem op investeringen door hoge energieprijzen en oplopende rente- en bouwkosten'

A. Statutaire winstbestemmingsregeling

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 26 van de statuten. Daarin is bepaald dat het resultaat ter beschikking staat van de algemene vergadering.

B. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Groningen Seaports N.V.

Verklaring over de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Groningen Seaports N.V. te Delfzijl gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Groningen Seaports N.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de winst-en-verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Groningen Seaports N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

In iedere organisatie heeft het bestuur de mogelijkheid om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Wij besteden om die reden bij de controle aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening;
- De betaalorganisatie.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en geëvalueerd. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen en oordelen van het bestuur, waaronder de waardering van:

- Voorziening sanering terreinen
- Deelnemingen en overige effecten
- Actieve belastinglatenties

Ook hebben wij met hulp van data-analysesoftware verschillende analyses verricht op betalingstransacties. We hebben o.a. gecontroleerd of er meerdere ontvangers zijn gekoppeld aan één bankrekeningnummer en een IBAN-NAAM controle uitgevoerd om vast te stellen of de naam van de tegenrekeningen overeenkomt met de naam uit de IBAN-NAAM software. Ook zijn analyses verricht gericht op risico's rondom corruptie, witwassen en terrorisme.

Wij hebben de toelichting in de risicoparagrafen in het bestuursverslag (hoofdstuk financiën en risicomangement) geëvalueerd en verwijzen naar de desbetreffende passage. Dat geldt ook voor de toelichtingen in de jaarrekening omtrent voorziening sanering terreinen (§6,5), actieve belastinglatentie (§2,4) en overige effecten (§2,5).

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in onderdeel E van de jaarrekening heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche, de specifieke omgeving van de vennootschap en onze kennis uit de controle;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling. Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het management gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

Verklaring over de in dit rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat dit jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Deel I Bestuursverslag;
- Deel III Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

OVERIGE GEGEVENS

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Groningen, 31 maart 2026
Eshuis Registeraccountants B.V.

w.g. drs. M.T. Lemans RA

Colofon

Groningen Seaports NV statutair gevestigd te Delfzijl
Handelsregister 58141057

Bezoekadres

Handelskade Oost 1, 9934 AR Delfzijl

Postadres

Postbus 20004, 9930 PA Delfzijl

Website

www.groningen-seaports.com

Concept en realisatie

Gloedcommunicatie, Nijmegen

Fotografie

Beeldbank Groningen Seaports

Redactie

Groningen Seaports & Gloedcommunicatie, Nijmegen

Vragen en opmerkingen

Telefoon: +31 (0)596 640400

E-mail: info@groningen-seaports.com